



ننمو بثقة
التقرير السنوي 2022م



خلال هذا العام وفي ظل المساعي الحثيثة لشركة المراعي نحو تحقيق أولوياتها الاستراتيجية، ودفع وتيرة الابتكار، وإقامة شراكات جديدة، وضمان التمثيل التشغيلي، عزّزت الشركة من مكانتها الريادية في السوق وواصلت **النمو بثقة**.

نجحت الشركة في اجتياز مختلف التحديات والظروف في بيئة عملها الوفاء بوعدها تجاه المستهلكين وخلق قيمة قوية ومستدامة للمساهمين وجميع أصحاب المصلحة في المملكة العربية السعودية وخارجها.

هدفنا

تبني شركة المراعي هدفًا مباشراً يتمثل في الوفاء بشعار "جودة تستحق الثقة" لتجدد الشركة التزامها نحو العملاء والمستهلكين في جميع أنحاء منطقة الشرق الأوسط بمواصلة تقديم أطعمة ومشروبات ذات قيمة غذائية وجودة عالية في مختلف الأسواق التي تعمل فيها، وسعيها الدائم لتحقيق النمو المستمر.



اقرأ تقريرنا السنوي لعام 2022م على
www.annualreport.almarai.com

المحتويات

02

التقرير الاستراتيجي

24	كلمة رئيس مجلس الإدارة
28	ننمو بثقة
30	كلمة الرئيس التنفيذي
34	لمحة عامة عن السوق
36	نموذج العمل التجاري
38	الاستراتيجية: المراعي 2025م
40	دراسة حالة
42	مؤشرات الأداء الرئيسية
44	تقرير المدير المالي
48	المراجعة التسخiliة
58	إدارة المخاطر
64	الموظفون والثقافة المؤسسية
68	الاستدامة

01

لمحة عامة عن العام 2022م

9	أبرز ملامح الأداء
10	بنبذة عنا
12	أين توجد شركة المراعي
14	الجوائز والتقديرات
15	الرؤية والرسالة والقيم
16	عام في سطور
18	مزيداً الاستثمار في شركة المراعي
20	معلومات المساهمين



04

البيانات المالية

- 126 تقرير المراجع المستقل إلى السادة / مساهمي شركة المراعي
 131 قائمة المركز المالي الموحدة
 132 قائمة الربح أو الخسارة الموحدة
 133 قائمة الدخل الشامل الموحدة
 134 قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
 135 قائمة التدفقات النقدية الموحدة
 136 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة



03

الحكومة

- 74 مجلس الإدارة
 78 الإدارة التنفيذية
 80 الهيكل التنظيمي لشركة المراعي
 81 إعلانات الشركة على موقع تداول
 82 شركة المراعي والشركات التابعة لها
 84 سعر السهم ومعلومات المساهمين
 87 أبرز الصفقات والاستثمارات
 88 وأحداث الأخرى
 89 أبرز الأحداث المهمة في عام 2023م
 89 إعداد القوائم المالية
 90 سياسة توزيع الأرباح
 93 المدفوعات النظامية والجزاءات
 93 والعقوبات
 94 قواعد حوكمة الشركات
 95 حقوق المساهمين والجمعية العامة
 96 تكوين مجلس الإدارة ووظائفه
 99 الاجتماعات الدورية لمجلس الإدارة
 خلال عام 2022م
 100 ملكية أعضاء مجلس الإدارة
 101 ملكية كبار التنفيذيين
 102 مكافآت أعضاء مجلس الإدارة
 107 للجان التابعة لمجلس الإدارة
 108 لجنة الاستثمار
 110 لجنة المكافآت والترشيحات
 112 لجنة المراجعة
 114 نتائج إجراءات المراجعة الداخلية السنوية
 116 لجنة إدارة المخاطر
 117 التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة
 119 الإفصاح وسياسة الشفافية
 120 إقرارات مجلس الإدارة
 121 الأداء المالي في عام 2022م

لمحة عامة عن العام 2022م

9
10
12
14
15
16
18
20

أبرز ملامح الأداء
نبذة عنا
أين توجد شركة المراعي
الجوائز والتقديرات
الرؤية والرسالة والقيم
عام في سطور
مزايا الاستثمار في شركة المراعي
معلومات المساهمين

المرأى
Almarai



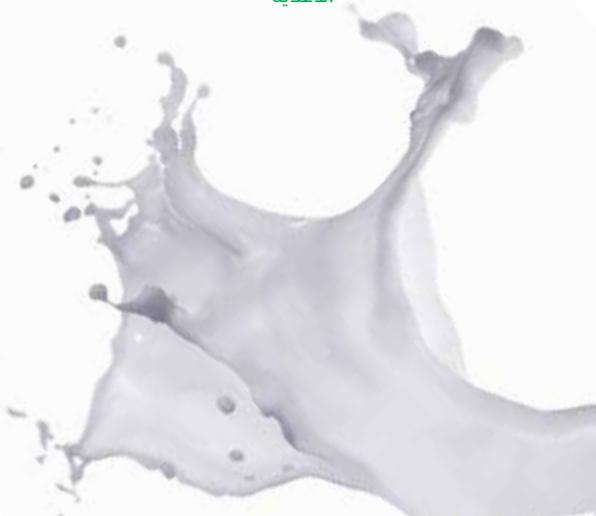
لمحة عامة عن العام 2022م

تأسست شركة المراعي في عام 1977م، وتُعد اليوم أكبر شركة ألبان متكاملة رأسياً في العالم، وكذلك أكبر شركة لإنتاج وتوزيع الأغذية والمشروبات على مستوى المنطقة.

وقد اتجهت شركة المراعي إلى توسيع منتجاتها بالإضافة إلى منتجات الألبان عالية الجودة، لتشمل العصائر والمخبوزات والدواجن، والتي تدرج تحت علامات تجارية رئيسية هي: "المراعي"، و"لوزين"، و"سفن دايز"، و"البشاير"، و"اليوم". في 31 ديسمبر 2022م، بلغ رأس مال الشركة المدفوع 10 مليارات ريال سعودي، موزعة على مليار سهم مصدر ومدفوع بالكامل بواقع 10 ريالات سعودية للسهم الواحد.

يقع المقر الرئيسي لشركة المراعي في المملكة العربية السعودية، وقد تم تضمينها على أنها العلامة التجارية رقم واحد في مجال السلع الاستهلاكية سريعة الدركة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وهي رائدة السوق الخليجية في معظم أصناف وفئات منتجاتها. بعد ما يزيد على 40 عاماً من النمو المستدام، تواصل شركة المراعي الوفاء بتوفير منتجات صحيحة ومغذية للمستهلكين من جميع الأعمار، مع نجاح قائم على مبدأ "جودة تستحق الثقة".

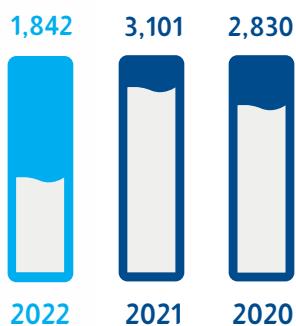
الإيرادات حسب القطاع



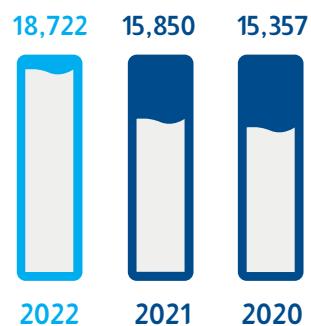
أبرز ملامح الأداء



التدفق النقدي الحر
(مليون ريال سعودي)



إجمالي المبيعات
(مليون ريال سعودي)



إجمالي عدد
الموظفين

2022	43,104
2021	40,213
2020	41,222

صافي الأرباح*
(مليون ريال سعودي)

2022	1,760
2021	1,564
2020	1,984

النفقات الرأسمالية
(مليون ريال سعودي)

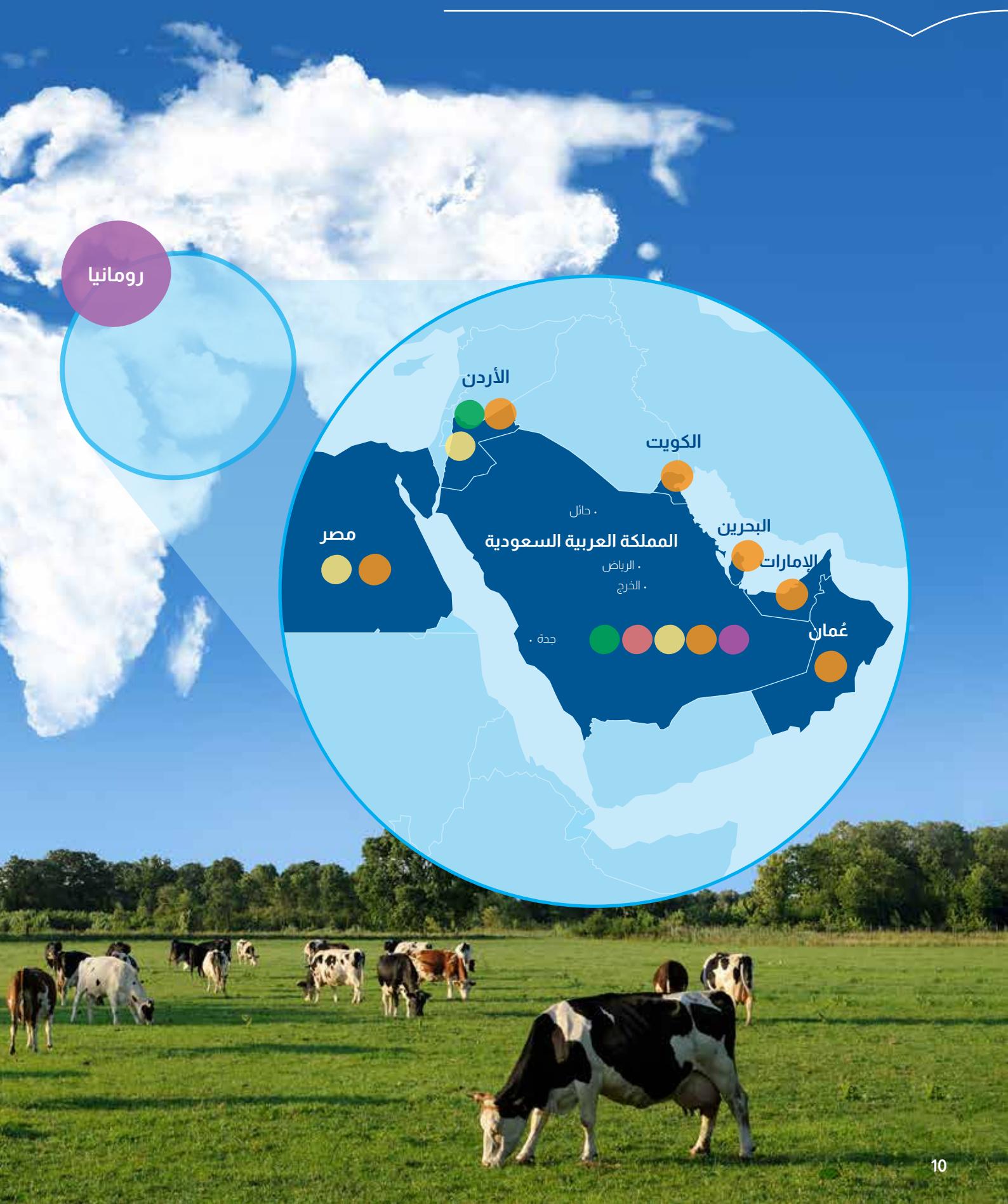
2022	1,334
2021	1,364
2020	969

التدفق النقدي التشغيلي
(مليون ريال سعودي)

2022	3,829
2021	4,915
2020	4,203

* الربح العائد لمساهمي الشركة

أين توجد شركة المراعي



-
- المحاصيل الحقلية
 - مزارع الألبان
 - مراكز البيع والتوزيع
 - المكتب الرئيسي
 - التصنيع
 - مزارع الدواجن

الولايات
المتحدة
الأمريكية

الأرجنتين

نبذة عنا

العصائر

تحتل شركة المراعي موقعًا رائداً في مجال إنتاج العصائر الطازجة في السوق الخليجي، حيث توفر للمسهلكين مجموعة واسعة من العصائر والنكتار والمشروبات، بالإضافة إلى منتجات خاصة بالأطفال.

المزيد على
الصفحات 53-52



الألبان

يمثل قطاع الألبان الركيزة الأساسية في مجموعة منتجات شركة المراعي، ويشمل هذا القطاع منتجات الألبان الطازجة، ومنتجات الألبان طويلة الأجل، ومنتجات الألبان المغذية. اكتسبت شركة المراعي ثقة عملائها على مدار أكثر من 40 عاماً، وتحتل موقعها رياديًا في السوق الإقليمية لعدد من فئات المنتجات الفرعية.

المزيد على
الصفحات 51-50



المخبوزات

تقدم شركة المراعي مجموعة واسعة من منتجات المخبوزات للمسهلكين في جميع أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي، وينتمي سوق هذه المنتجات المصنعة من أجود المكونات في منشآت متطرفة، تحت العلامات التجارية "لوزين" و"سفن دايز".

المزيد على
الصفحات 57-56

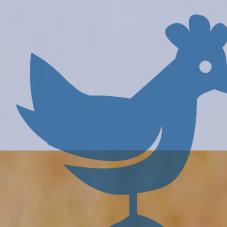


الدواجن

تواصل منتجات الدواجن تحت العلامة التجارية "اليوم" صدارتها باعتبارها العلامة التجارية المفضلة لأكثر من 34% من مستهلكي الدواجن الطازجة في المملكة العربية السعودية. وقد أصبحت العلامة التجارية "اليوم" مرادفًا للجودة والابتكار، وتجسيدًا لقيم الأساسية التي تتبناها شركة المراعي في السوق.

تتضمن قائمة منتجاتنا مجموعة شاملة من الدواجن الكاملة والمقطعة، ومنتجات القيمة المضافة تحت العلامة التجارية "اليوم" و"البشاير".

المزيد على
الصفحات 55-54





الجوائز والتقديرات

Brand Finance®

التصنيف ضمن أفضل 10 شركات عالمية للألبان من حيث قيمة العلامة التجارية - "شركة براند فايننس"



أفضل الحملات التسويقية لعصير المراعي طويل الأجل، وفطائر "لوزين"

الجوائز الذهبية لحملة إعلانات الفيديو

والجوائز البرونزية للحملة التسويقية لعصائر "سموثي فارمز سلكت"، وميني كرواسون "سيفن دايز"، وحقن المراعي - "جمعية التسويق على الأجهزة المحمولة - "سامارتيز"



المراعي أول شركة على مستوى العالم تحصل على الشهادة الدولية لصحة الحيوان لمزارع الألبان والدواجن - "مؤسسة إن إس إف إنترناشونال"



حصول شركة المراعي على "شهادة الجاهزية لمواجهة الأوبئة لعام 2021م" للعام الثاني على التوالي - "معهد إيه آي بي إنترناشونال"

KANTAR

العلامة التجارية الأكثر اختياراً في المملكة العربية السعودية على مدار 10 أعوام - "كantar 2022م"



التصنيف ضمن أفضل 15 جهة عمل للتطوير المهني في المملكة العربية السعودية - "لينكد إن"



جائزة أفضل المنتجات ابتكاراً لحمس المراعي، وعسل المراعي الطبيعي، ودجاج "اليوم" المتّبل - "نيلسن آي كيو"



حصول جميع مرافق التصنيع في شركة المراعي على شهادة سلامة الأغذية (FSSC 22000) - "مبادرة سلامة الأغذية العالمية"



المركز الثالث في جائزة أفضل تقرير سنوي لعام 2021م (مطبوع، الشرق الأوسط) - "جمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط (ميرا)"

القيم

المرونة

التعاون

التفاني

الابتكار

الاحترام

التفوق

تعزيز موقعنا الريادي في
المنطقة ك الخيار موثوق
للأطعمة والمشروبات، وإسعاد
المستهلكين بتوفير غذاء عالي
الجودة كل يوم.



الابتكار

توفير أطعمة ومشروبات ذات
قيمة غذائية وجودة عالية تُشَرِّي
حياة المستهلكين كل يوم.



عام في سطور

فبراير

شركة المراعي تعلن عن إتمام استحواذ إحدى الشركات التابعة لها على حصة إضافية في الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية

تعلن شركة المراعي ("الشركة")، بأن إحدى الشركات التابعة لها، شركة المطابز الغربية - شركة ذات مسؤولية محدودة - أكملت الاستحواذ على حصة إضافية نسبتها 25% مملوكة لشركة "تشيبينا سعودي أرابيا (سايبرس) ليمتد"، في الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية (شركة تابعة)، بقيمة إجمالية قدرها 250 مليون ريال سعودي، لتصبح نسبة ملكية صوص شركة المطابز الغربية بعد هذا الاستحواذ 100% من رأس مال الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية، وذلك لتعزيز ريادتها في قطاع الأغذية في المنطقة ودعمها لأهداف رؤية المملكة 2030 لدعم الأمن الغذائي والمحظوظ المحلي.



سبتمبر

شركة المراعي تعلن عن سداد كامل قيمة صفوك "الإصدار الخامس" بمبلغ 1,600 مليون ريال سعودي ستنظر النتائج المالية لهذه الصفقة في النتائج المالية للربع الثالث من عام 2022م.

شركة المراعي تعلن عن قرار مجلس إدارتها تعين رئيس لمجلس الإدارة ونائب للرئيس وتشكيل لجان للدورة الجديدة تعين الأمين نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير رئيساً لمجلس الإدارة.

يناير

شركة المراعي تعلن عن آخر التطورات بشأن إعلان الشركة عن انتهاء إجراءات الاستحواذ على شركة "بيك مارت" في الإمارات و"بيك مارت" البحرين

بالإشارة إلى الإعلان السابق لشركة المراعي بتاريخ 16 مارس 2021م، شركة المراعي تعلن عن الانتهاء من إجراءات الاستحواذ على نسبة 100% من أسهم شركة بيك مارت الإمارات وبيك مارت البحرين، بقيمة مؤسسية تبلغ 93.5 مليون درهم إماراتي.

شركة المراعي تعلن عن إبرام اتفاقية شراء وبيع مع مساهمي شركة "بيك مارت" للستحواذ على 100% من أسهم شركة "بيك مارت" الإمارات و"بيك مارت" البحرين.

يونيو

شركة المراعي تعلن عن خطة لدخول قطاع الأسماك والمنتجات البحرية

ستتيح هذه الخطة الاستثمارية للمراعي تزويد عملائها بالأسماك والمنتجات البحرية ذات الجودة العالية، مما سيسهم في توسيع نطاق منتجات الشركة، الأمر الذي سينعكس على تعزيز ودعم الأمن الغذائي بما ينفق مع مستهدفات رؤية 2030.

وتتضمن الخطة الاستثمارية استثماراً مبدئياً بقيمة 252 مليون ريال سعودي لإنشاء مراافق صناعية لتجهيز الأسماك والمنتجات البحرية، وستنمول من التدفقات النقدية التشغيلية للشركة.

شركة المراعي تعلن عن الاستثمار في مراافق تربية "أمهات الدجاج" لدعم "الأمن الغذائي في المملكة العربية السعودية" وافتتح إدارة شركة المراعي في أجتماعها المنعقد يوم الاثنين 13 يونيو 2022م، استثماراً بقيمة 153 مليون ريال سعودي لتأمين توافر "أمهات الدجاج" للشركة والسوق في المملكة العربية السعودية.

ديسمبر

شركة المراعي تعلن عن توزيع أرباح نقدية
عن العام 2022م

أوصى مجلس إدارة شركة المراعي ذللاً اجتماعه
 المنعقد بتاريخ 19 ديسمبر 2022م الجمعية العامة
 بتوزيع أرباح نقدية عن العام المالي 2022م



مزايا الاستثمار في شركة المراعي

تعمل شركة المراعي في قطاع ديناميكي وحيوي ومرن للغاية. وتدرك الشركة تماماً متطلبات الحفاظ على ولاء العملاء وتحتسب في إنتاج منتجات عالية الجودة مستخدمةً أفضل المواد الخام العالمية المستوى.

نمو مستقر في الإيرادات والأرباح

- ارتفاع الإيرادات بنسبة 18% خلال العام 2022م، في ظل نمو الإيرادات عبر كافة الأسواق وفئات المنتجات.
- ارتفاع صافي الدخل بنسبة 13% في العام 2022م ليصل إلى 1,760 مليون ريال سعودي، مقارنة مع 1,564 مليون ريال سعودي في العام السابق.
- أدى التحسن الكبير في النفقات الرأسمالية إلى انخفاض مستوى الإنفاق ليصل إلى 1,334 مليون ريال سعودي، مقارنة مع مستوى الإنفاق العام الماضي البالغ 1,364 مليون ريال سعودي.

ريادة السوق

- تبعد المراعي المرتبة الأولى في جميع القطاعات التي تعمل فيها تقريرياً.
- احتلت المراعي المرتبة الأولى في السوق المالية السعودية للأدائه في مجال المسؤولية البيئية والاجتماعية ودوكمة الشركات.

نمو إضافي من عمليات الاستحواذ على شركات أصغر حجماً تعمل في القطاع نفسه

- النمو في القطاعات الأساسية، ولاسيما قطاع الدواجن مع الاستمرار في التوسيع في دول مجلس التعاون الخليجي وقطاع خدمات الأغذية.
- ست عمليات استحواذ خلال السنوات الخمس الماضية.

سجل حافل في تقديم أفضل قيمة لمساهمين

- وصلت توزيعات الأرباح النقدية إلى ريال سعودي واحد لكل سهم بإجمالي 1,000 مليون ريال سعودي سيتم دفعها للمساهمين عن العام 2022م.
- ارتفاع سعر السهم بنسبة 297% منذ الإدراج.



معلومات المساهمين

معلومات عن سهم المurai	
م2005	تاریخ الإدراج
تداول السعودية	البورصة
2280	الرمز
SA000A0EHT1	الرمز الدولي
1,000,000,000	عدد الأسهم المصدرة
53,500 مليون ريال سعودي	رسملة السوق بتاريخ 31 ديسمبر 2022م
14,266 مليون دولار أمريكي	

نسبة التغير بين عامي 2021م و2022م	أقل سعر خلال 52 أسبوعاً	أعلى سعر خلال 52 أسبوعاً	سعر السهم قبل ثلاث سنوات	سعر السهم واحدة سنة	سعر السهم 31 ديسمبر 2022م
%9.7	46.50	58.00	49.50	48.75	53.50

أداء سهم شركة المurai خلال العام 2022م



سعر السهم ومعلومات المساهمين

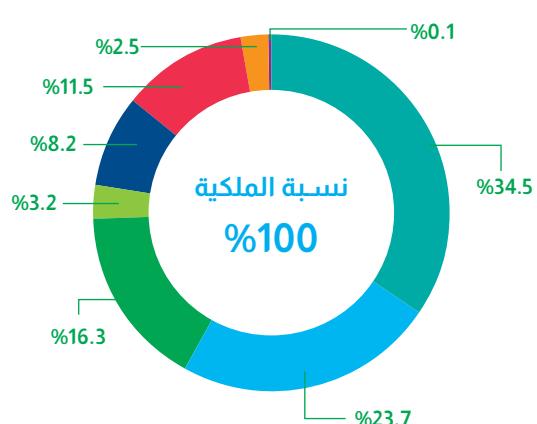
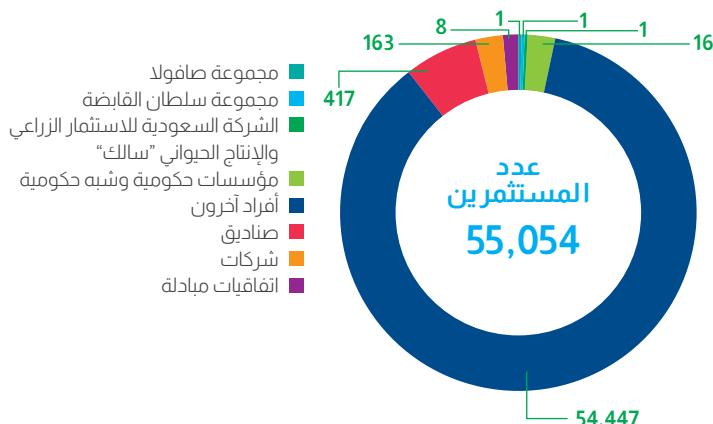
أسهم شركة المurai

وصل عدد مساهمي شركة المurai بتاريخ 31 ديسمبر 2022م إلى 55,054 مساهمًا، وشكلت الاستثمارات المؤسسية ما نسبته %91.8 من إجمالي الأسهم المصدرة. تعرّض الجداول التالية لمحة عامة حول مستثمري شركة المurai:

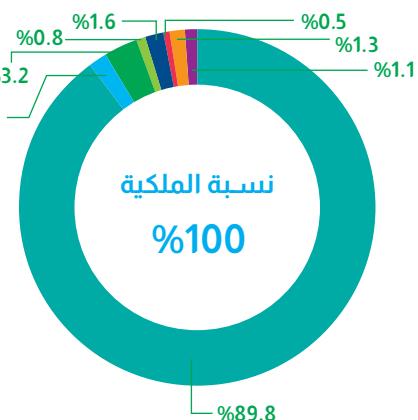
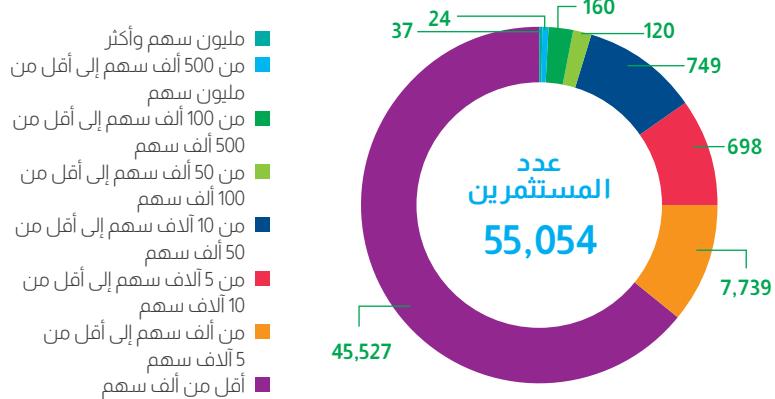
31 ديسمبر 2022م			مستثمو شركه المurai بحسب طبيعة المستثمر
عدد الأسهم	عدد المستثمرين	نسبة الملكية	
917,701,238	607	%91.8	استثمارات مؤسسية
82,298,762	54,447	%8.2	مستثمرون أفراد
1,000,000,000	55,054	%100	المجموع

مستثمر شركة المراعي بحسب الجنسية			
الجنسية	عدد الأسهم	نسبة الملكية	عدد المستثمرين
مسثرون سعوديون			942,298,058
جنسيات أخرى			57,701,942
المجموع	1,000,000,000	%100	55,054

مستثمو شركة المراعي بحسب فئاتهم



مستثمو شركة المراعي بحسب حجم الملكية



إشعار الملكية

وفقاً للمادة رقم 68 من قواعد طرح الأوراق المالية والالتزامات المستمرة، والصادرة عن هيئة الأسواق المالية، لم تحصل شركة المراعي خلال العام 2022م على إشعارات جديدة حول نسب ملكية جديدة تتجاوز 5% من الأسهم المصدرة للشركة. ويوضح الجدول التالي ملكية ما نسبته 5% أو أكثر من الأسهم المصدرة:

بيانات الملكية				
نهاية العام		بداية العام		ملكية 5% أو أكثر من الأسهم المصدرة
نسبة الملكية	عدد الأسهم	نسبة الملكية	عدد الأسهم	
%34.5	345,218,236	%34.5	345,218,236	مجموعة صافولا
%23.7	236,956,536	%23.7	236,956,536	مجموعة سلطان القاضية
%16.3	163,233,480	%16.3	163,233,480	الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني "سالك"
%74.5	745,408,252	%74.5	745,408,252	المجموع

02 التقرير الاستراتيجي

24	كلمة رئيس مجلس الإدارة
28	ننمو بثقة
30	كلمة الرئيس التنفيذي
34	لمحة عامة عن السوق
36	نموذج العمل التجاري
38	الاستراتيجية: المراعي 2025م
40	دراسة حالة
42	مؤشرات الأداء الرئيسية
44	报 告 财 务 管理 员
48	المراجعة التشغيلية
58	إدارة المخاطر
64	الموظفون والثقافة المؤسسية
68	الاستدامة



كلمة رئيس مجلس الإدارة

ننمو بثقة

يشكّل النهج الذي تتبعه شركة المراعي لتحقيق النمو الشامل والمستدام حجر الأساس لاستراتيجيتنا المؤسسية، وتميزنا التشغيلي وأدائنا الاستثنائي. وبفضل هذا النهج، سجلت الشركة عاماً ناجحاً جديداً لتأكد مرة أخرى قوتها وقدراتها ومرؤونتها.

إلى جانب حرصنا والتزامنا الراسخ بزيادة العوائد المالية وتعزيز القيمة للمساهمين، لدينا مفهوم أشمل وأوسع نطاقاً حول النمو في شركة المراعي. فنحن لا نذخر وسعاً عبر كامل منظومتنا الشاملة والمزدهرة من أصحاب المصلحة والشركاء الاستثنائيين لإضافة المزيد من القيمة لجميع أصحاب المصلحة والعمل معاً لبناء مستقبل أفضل.

وبالاعتماد على علامتنا التجارية المفضلة من قبل المستهلكين وجودة منتجاتنا التي استحقت الثقة، وتميز موظفينا، تمكناً من التقدم بتوثيق سريعة والتألق والبقاء في طليعة المنافسة، وكلنا ثقة بقدرتنا على مواصلة رحلة النمو خلال سنوات عديدة قادمة.

ومن خلال الاستثمار في المواهب الوطنية وتعزيز الأمان الغذائي في المملكة، ما زلت نمضي قدماً نحو المسار الصحيح للاتفاق بدورنا ومساهمنا في تنفيذ أولويات ومرتكزات المسؤولية الاجتماعية والاستدامة في رؤية المملكة العربية السعودية 2030.

تسريع التقدم لتحقيق تطلعاتنا

يشكّل النموّ المحفز الرئيسي لشركتنا وجوهر كل عمل نقوم به، من الابتكار الذي يساعدنا على تزويد المستهلكين بمنتجات جديدة، وصولاً إلى علاقاناً مع موظفينا وشركائنا الذين يسهمون في دفع وتحسين الأداء والارتفاع بالجودة والكافأة. كما أنّ تحقيق النمو يدعم ويفز برزانتنا للاستدامة والذي يعزز دورنا الحيوي في مجتمعاتنا، ويحافظ على مواردنا البيئية ويساهم في تعزيز الأمان الغذائي في المملكة.

وبصفتنا الشركة الوطنية الرائدة في إنتاج الأغذية وتوریدها، نفتخر بتبوئنا المراتب الريادية في السوق في العديد من قطاعات العمل وفئات المنتجات، مما يؤكد ولاء عمالنا الدائم ودعمهم لنا في جميع أنحاء المنطقة.

هذه المكانة الرائدة مكّنتنا من تحقيق نمو بأرقام مزدوجة في جميع البلدان والمناطق وعبر مختلف القنوات. ويعكس الأداء الاستثنائي لفئة المخبوزات في شركة المراعي عودة الأعمال التجارية إلى إيقاعها المعتمد. كما قدّمت شركة "بيك مارت" مساهمة مشجعة، بعد استحواذنا على الملكية الكاملة للشركة وتحطّي أداؤها كل التوقعات.

تقدّم استثنائي رغم تزايد التحديات

في أوائل العام 2022م، بدأ العالم بتدفيف القيد المفروضة لمواجهةجائحة كوفيد-19، وشرعت الحكومات في جميع أنحاء العالم في رفع القيود المفروضة على السفر أو تلك المفروضة على التجمعات العامة. وقد رحبنا بعودة الجميع صغاراً وكباراً إلى المدارس وارتياد الفنادق والمطاعم، إلى جانب عودة ازدهار قطاع السياحة. وقد استفادت مختلف قطاعات أعمالنا من عودة العملاء إلى التواصل الاجتماعي والتلاقي وعوده سلوكيات الاستهلاك والشراء إلى طبيعتها.

لكلنا شهدنا في أوائل العام 2022م مجموعة تحديات جديدة، حيث أدت الحرب في أوكرانيا إلى ارتفاع أسعار الطاقة إلى جانب الزيادة الحادة في تكاليف النقل والخدمات اللوجستية، والنحو الحاد في تكاليف إنتاج الأعلاف والألبان.

مع ذلك، فإن شركة المراعي وانطلاقاً من حرصها على اتباع نهج مسؤول تجاه عملائها والمجتمعات العديدة التي تدعمها، لم تتحمل مستهلكيها العبء الكامل لهذه التكاليف. ولكن عوضاً عن ذلك، أجرى موظفونا المتفانيون توقعاتهم الاستثنائية لتحقيق كامل الاستفادة من إمكانياتنا وقدراتنا. وبالتالي، تخفيف بعض التأثيرات السلبية لتلك الضغوطات على أعمالنا.

وأصلنا المضي قدماً بخطوات واثقة بالرغم من جميع التحديات والتقلبات، وواطّلنا أيضاً على تنفيذ استراتيجية طويلة الأمد لتعزيز الأمان الغذائي في المملكة، والتوسيع في قطاعات العمل والمناطق الجغرافية الرئيسية، إلى جانب الاستمرار في بناء القدرات وتنفيذ الاستثمارات المستهدفة، والتسويق وتقديم منتجات جديدة ومبكرة.

ومن خلال توجّهنا الراسخ نحو تحقيق النمو، والمتذر في ثقافة شركتنا المؤسسية وعبر كافة أعمالنا، نجحنا في التغلب على تحديات الأسواق المستمرة التي واجهت صناعتنا ومختلف أعمالنا هذا العام، وخرجنا من كل ذلك أقوى وأكثر عزماً.

”

من خلال الاستثمار في المواهب الوطنية وتعزيز الأمن الغذائي في المملكة، ما زلنا نمضي قدماً نحو المسار الصحيح للاحتفاظ بدورنا ومساهمتنا في تنفيذ أولويات ومرتكزات المسؤولية الاجتماعية والاستدامة في رؤية المملكة العربية السعودية 2030.

**صاحب السمو الأمير
نایف بن سلطان بن
محمد بن سعود الكبير
رئيس مجلس الإدارة**



وبإضافة إلى ذلك، وضعنا سياسات وبيانات حددنا من خلالها موقف وتطورات الشركة بشأن 10 قضايا جوهرية رئيسية تشمل النواحي البيئية والاجتماعية والحكومة لمزيد من الوضوح والشفافية أمام أصحاب المصلحة على المستويين الداخلي والخارجي للشركة. وشملت تلك القضايا رعاية الحيوانات، والتغير المناخي، والاستثمار المجتمعى، والطاقة، والتأثيرات البيئية لـأعمال التغليف، والماركات الأخلاقية في توريد المواد، والسياسة البيئية، وحقوق الإنسان، والتسويق المسؤول، والإشراف على ترشيد استهلاك المياه.

وسّعنا تعاوينا مع الجهات الحكومية وغير الحكومية لإحداث التحول في قطاع التغليف في المملكة حيث وصلنا العمل على إنتكار أفكار جديدة لتعزيز نهج الاقتصاد الدائري في عمليات التغليف.

الحفاظ على ممارسات حوكمة قوية

تم التصويت لمجلس إدارة المراعي لدوره جديدة مدتها ثلاث سنوات، وانضم ثلاثة أعضاءجدد إلى مجلس الإدارة وفقاً لسياسات الحكومة المنبعة في الشركة، وبقي ستة أعضاء طالبين في المجلس. كذلك تم تعين لجان مجلس الإدارة لدوره الجديدة.

نحو عام 2023م

على الرغم من ظهور علامات بدء انحسار الضغوطات عن مختلف أجزاء سلسلة التوريد العالمية إلا أننا نتوقع استمرار تحديات ارتفاع تكلفة السلع العالمية خلال العام 2023م، وقد اتسم قطاع الأغذية بمرونته العالية في مواجهة الزيادة العالمية في التكاليف خلال العام 2022م، ونتوقع أن يحافظ على هذا المستوى من المرونة خلال العام المقبل.

وسنواصل تعزيز النمو المتوقع لشركة المراعي من خلال تأكيد أنشطة التحول الرقمي وتيسير العمليات وتعزيز الاستثمارات الجديدة وجهود الابتكار.

شكر وتقدير

بالأصلية عن فضي ونيابة عن إخوانى أعضاء مجلس الإدارة، أود أن أوجه بأسمى عبارات الشكر لحكومة المملكة العربية السعودية على دعمها الراسخ وقيادتها الحكيمية.

واسمدوا لي أيضاً أن أعبر عن عميق امتناني وتقديري لجميع شركائنا ومساهمينا الكرام، الذين ساهموا من خلال ولائهم والتزامهم المستمر بآهدافنا المشتركة في تعزيز قدرتنا على المضي بخطوات ثاقبة على المسار الصحيح لتحقيق النمو القوى والهادف.

في الختام، أود أن أؤكد بأننا مدينون لموظفيينا الأعزاء الذين أظهروا عزماً وبنائنا استثنائيين خلال العام الماضي، مما ضمن ازدهار الشركة رغم التحديات الكثيرة، وحافظوها على مستوى متقدم من رضا العملاء عبر الأسواق.

ومن أبرز الابتكارات التي أطلقتها شركة المراعي خلال العام 2022م إطلاق مشروبات القهوة والشاي الجاهزة والحلب الخام من مشتقات الألبان، وفئة العصائر الفاخرة. كما أعلنا عن العديد من التطويرات المهمة، ومن أبرزها استثمارنا في منشأة رئيسية ل التربية الدواجن لمواصلة تنمية أعمالنا في هذه الفئة ومعالجة مشكلة الأمراض الخارجية، ثم التوسيع إلى قطاعات جديدة، وهي لحم الأبقار ومنتجات الأسماك البحرية.

وعززنا استثماراتنا في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من خلال استحواذنا الكامل على "بيك مارت"، شركة إنتاج الم giozat الرائدة، والاستحواذ على نسبة الـ 25% المتبقية من أسهم "الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية" لرفع ملكيتها إلى 100%.

وأظهر نمو صافي الأرباح التشغيلية للمجموعة بعض التراجع مقارنة بنمو الإيرادات نتيجة لقرارنا بمعالجة الزيادات في الأسعار بنجاح مسؤول. وبالتالي، تقلصت هامش المجموعة بشكل طفيف إلى 12.2% خلال العام 2022م مقارنة مع 12.7% في العام 2021م.

ويسعدنا أن نعلن عن حصول مساهمينا على نفس قيمة توزيعات الأرباح التي وزعتها الشركة العام الماضي، بفضل الزخم المستمر في التدفقات النقدية القدرة.

مواصلة الوفاء بالتزاماتها

بلغ إجمالي القيمة السوقية لشركة المراعي في نهاية العام 2022م ما قيمته 54 مليار ريال سعودي، تمثل مليار سهم مصدر. وتواصل الشركة الوفاء بالتزاماتها نحو المساهمين من خلال سياسة التوزيعات النقدية المستمرة.

وسجلت الشركة تدفقات نقدية حرة بقيمة ملياري ريال سعودي خلال العام 2022م، مما أتاح إمكانية توزيع أرباح نقدية إجمالية بقيمة واحد مليار ريال سعودي، بما يعادل ريال سعودي واحد عن كل سهم، ونسبة مدفوعات تبلغ 95.67%.

وفي سبتمبر، سددت شركة المراعي كامل قيمة صكوك "الإصدار الخامس" البالغة 1.6 مليار ريال سعودي، بعدد إجمالي لصكوك المستردة يبلغ 1,600 صك، وبقيمة اسمية لصك عند الاسترداد يبلغ مليون ريال سعودي لكل منها. أود أنأشكر مستثمرينا، وتحديداً جميع حاملي الصكوك الذين شاركوا في هذا الإصدار، على ثقتهم الراسخة في الشركة ومجلس إدارتها.

قيادة جهود الاستدامة المؤسسية

خلال العام 2022م، عملنا على تعزيز الشفافية في الإفصاح عن جهود الشركة في مجال الاستدامة، وانخدنا نهجاً جاداً للوفاء بمسؤولياتنا تجاه الموظفين ومكان العمل والبيئة بصفتنا أكبر شركة ألبان منكاملة رأسياً في العالم، وأكبر شركة لتصنيع وتوزيع المواد الغذائية والمشروبات في الشرق الأوسط.

وفي العام الخامس على إطلاق استراتيجيةنا لتحقيق "الأفضل كل يوم"، نواصل المضي على المسار الصحيح لتحقيق أهدافنا الـ 25 للاستدامة، والتي تسجّم تماماً مع رؤية المملكة العربية السعودية 2030، وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، ونلتزم بتنفيذ أعلى مستوى من الشفافية.

وتم تأكيد صحة عمليات جمع بيانات الاستدامة وإعداد التقارير التي اتبعتها شركة المراعي بشكل مستقل من قبل هيئة تدقيق خارجية مؤهلة ومرموقة، لتحصل الشركة على تأكيد رسمي وموثق في هذا الصدد.



ننمو بثقة

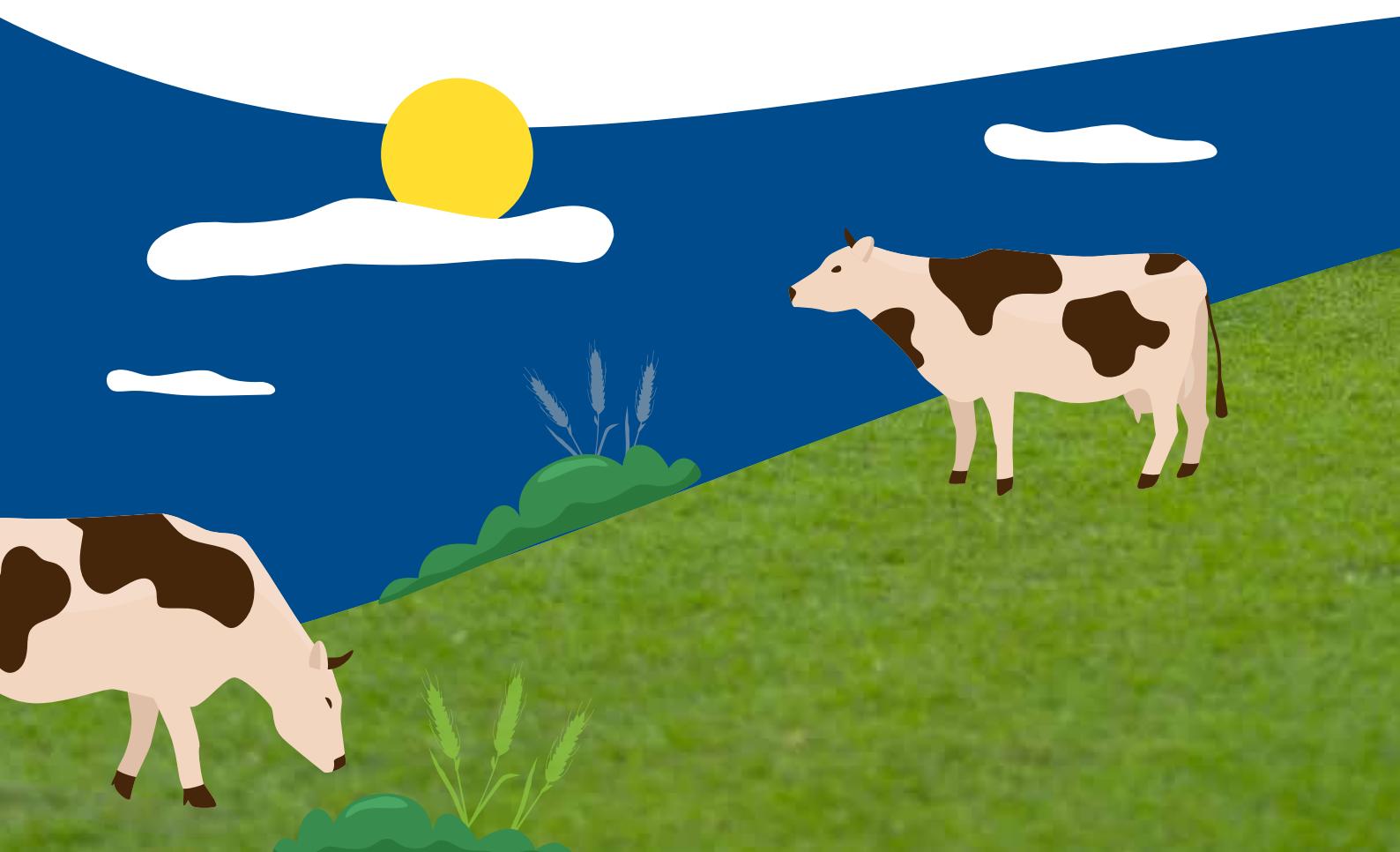


أثبتت شركة المراعي من جديد مدى قوتها وقدرتها ومرؤونتها خلال عام آخر حافل بالنجاحات مواصلةً سعيها نحو منح الأولوية لتنفيذ استراتيجية نموها هادفةً إلى تحقيق التميز التشغيلي والمزيد من النتائج المتميزة.

كما تمتد مهمة الشركة في تحقيق النمو عميقاً في ثقامتها وتدمج في تفاصيل عملياتها، وهي ما مكّنها من تخطي أصعب الظروف والأزمات التي شهدتها الأسواق طوال هذا العام لتخرج منها وقد ازدادت قوّة. وبفضل علاماتها التجارية الأكبر شعبيةً ومنتجاتها التي تستحق الثقة وصناعة الجودة المتميزة، تقدم المراعي بوتيرة متسارعة على منافسيها وكلها ثقة بما تمتلكه من قدرات تساندها على مواصلة مسيرة نموها لسنوات عديدة قادمة.

وانطلاقاً من التزامها الدائم بمبادأ "جودة تستحق الثقة"، واصطابت الشركة تركيزها على مضاعفة عوائدتها المالية وتحقيق قيمة أفضل للمساهمين. ويعتمد التزام الشركة بالارتفاع بمستويات النمو إلى آفاق جديدة ليشمل حرصها على خلق قيمة مستدامة لكافة أصحاب المصلحة وبناء مستقبل أفضل بالتعاون معهم.

ويُشكّل النمو عنصراً جوهرياً في كل أعمال شركة المراعي، بدايةً من الابتكار الذي يوفر منتجات جديدة لمستهلكين، والعلاقات مع الموظفين والشركاء التي تُعزّز الأداء وترفع مستويات الجودة والكفاءة، ووصولاً إلى برنامج الاستدامة الذي يعزّز الدور الحيوي للشركة في خدمة المجتمعات التي تعمل فيها وحماية البيئة وضمان الأمان الغذائي في المملكة.



كلمة الرئيس التنفيذي

إضافة قيمة مميزة لكافة أصحاب المصلحة

واصلت شركة المراعي خلال العام 2022م الوفاء بالتزامها تجاه مساهميها، والمُضي بخطى واثقة في رحلة النمو، مستفيدةً من الفرص المتاحة لتوسيع وتوزيع أعمالها لتقديم جودة استثنائية “تستحق الثقة”， وإضافة المزيد من التنوع في فئات المنتجات لكافة المستهلكين في أسواقها.

وساهم استشاف الأنشطة والعمليات في دفع عجلة النمو في قطاع خدمات الأغذية، وهو قطاع مهم واستراتيجي للغاية بالنسبة لشركة المراعي، فيما واصلنا التوسيع في أعمالنا بنهج استباقي. خلال العام الذي يتناوله التقرير لقطاع خدمات الأغذية، شهدت الشركة نمواً في القيمة وأدجات المبيعات بنسبة 41% و 18% على التوالي، حيث وصلت الإيرادات السنوية إلى 2.9 مليار ريال سعودي.

ونواصل إدراز تقدم جيد على صعيد ركائزنا الأساسية الحالية. وتنفيذاً للالتزامنا بمضاعفة إمدادات الدواجن بحلول العام 2025م، استثمرنا في منشأتنا الرئيسية الأولى لنطارة الدواجن، لبناء شركة دواجن محلية في المملكة من شأنها تعزيز الأمان الغذائي الوطني. ومن المرنقب أن توقع الشركة اتفاقيات جديدة لاقتناء الأراضي في المستقبل القريب لدعم وتحفيز هذه الخطوة.

لطالما شُكّل الابتكار محوراً أساسياً في عملنا، حيث نواصل جهودنا لتطوير منتجات جديدة بهدف إسعاد عملائنا والحفاظ على تميزنا والبقاء في طليعة المنافسة. فأطلقنا هذا العام أصنافاً جديدة من القهوة الباردة الجاهزة للشرب والشاي المثلج، والعديد من أنواع طليب البروتين النباتي للمستهلكين الراغبين بتناول بدائل الألبان، إلى جانب منتجات العلامة التجارية الجديدة “المراعي ريفرشن” وعصائر العبوات الكرتونية.

كما شرعنا في تنفيذ استراتيجيتنا لدخول قطاعات وفئات منتجات خذالية جديدة، مما شُكّل خطوة توسيعية مهمة لشركة المراعي. وبدأتنا بتطوير أعمالنا في قطاع المأكولات البحرية باستثمار أولي بقيمة 252 مليون ريال سعودي لبناء منشأة معالجة في المملكة.

نمو بثقة

إلى جانب التزامها الراسخ بزيادة العائدات المالية القوية وتعزيز القيمة لمساهمين، تحرص شركة “المراعي” على التعاون دائمًا مع كافة أصحاب المصلحة لبناء مستقبل أفضل للجميع. ويشكل هذا النهج الركيزة الأساسية لاستراتيجيتنا المؤسسية وتميزنا التشغيلي وأدائنا الاستثنائي.

وينبع النجاح الذي حققته الشركة مجددًا خلال العام 2022م دليلاً على قدراتها ومواردها وقوتها وصمودها في وجه تحديات السوق المستمرة وتصاعد حدة المنافسة.

وقد تمكنا بالفعل من الارتفاع بقدراتنا وإمكاناتنا، عبر التزامنا بالنمو ووفائنا بمسؤولياتنا تجاه كافة أصحاب المصلحة، وهو ما ساعدنا على اجتياز التحديات خلال الأوقات الصعبة.

وعلى مدار العام المنصرم، استمرت الأضطرابات في سلسلة التوريد، والزيادة في أسعار السلع، لكننا مع ذلك تمكنا من توقع المخاطر والتخفيف من تأثيراتها. والأهم من ذلك، أبتنا مجددًا جدارتنا واستحقاقنا للثقة التي منحتنا إياها أصحاب المصلحة، ووصلنا دورنا المفصل في ضمان استمرارية التوريد وحماية الأمان الغذائي مع تحقيق نمو قوي في الدخل والإيرادات.

وانطلاقاً من قناعتنا بأن المستهلكين هم الأولوية المطلقة لكل عمل نقوم به، سنظل ملتزمين بالوفاء بوعودنا لهم وترويدهم بالجودة العالية التي يتوقعونها وينتظرون بها.

المُضي قدماً في تنفيذ استراتيجية

جاء النمو في العام 2022م مدفوعاً بالزيادة في حجم المبيعات، والاختيار المدروس لشकيلة المنتجات وقنوات التوزيع عوضاً عن الاعتماد على رفع الأسعار. وبفضل تركيزنا بشكل خاص على توقع المخاطر والتقليل من حدتها، تمكناً من تحقيق معدلات نمو رائدة على مستوى القطاع.

وبدأت سلوكيات المستهلكين بالعودية إلى طبيعتها خلال العام 2022م، بعد اضطرابات كثيرة حملتها السنوات السابقة بسبب جائحة كوفيد-19. فاستعادت عجلة الحياة إيقاعها المعتمد في جميع القطاعات، وفتحت الأسواق وعادت المدارس وأماكن العمل إلى أنشطتها الاعتيادية، كما عاد السكان والسيارات لارتداد المطاعم والفنادق. وفي الوقت نفسه، ارتفعت الأعداد في قطاع السياحة.

”

يُعد النجاح الذي حققته الشركة مجدداً خلال العام 2022م دليلاً على قدراتها ومرؤونتها وقوتها وصمودها أمام تحديات السوق المستمرة وتصاعد ددة المنافسة.

عبد الله البدر
الرئيس التنفيذي



أما مجموعة منتجات الدواجن الرائدة التي نقدمها للأسوق وتصم الدجاج الطازج الكامل، وتشكله من منتجات القيمة المضافة من هذه الفئة، فقد سُبّلت زيادة قوية في أحجام المبيعات وهوامش الأرباح، وأندر الاستثمار في الإنتاج، والتعافي الاقتصادي الإقليمي، والتنفيذ السريع لاستراتيجيات تعزيز الطلب، عن نمو جيد في مبيعات التجزئة وقطاع خدمات الأغذية، مما ساهم جزئياً بالانخفاض من التأثيرات السلبية لارتفاع تكاليف الإنتاج على مستوى القطاع.

وسُبّل قطاع المخبوذات أداءً استثنائياً خلال العام 2022م، حيث تجاوزت إيراداته 2 مليار ريال سعودي للمرة الأولى. وقد جاء هذا الأداء بعد حمودة الأنشطة التجارية إلى طبيعتها على إثر تخفيف القيود المفروضة لمواجهة كوفيد-19. كما أدى استئناف السفر وإعادة فتح المدارس إلى زيادة الطلب على منتجات الوجبة الفردية الجاهزة التي تميز بها معاشر الريح المرتفع.

وخلال العام، استحوذنا على 100% من أسهم شركة "بيك مارت" الإمارات و"بيك مارت" البحرين، وواصلنا الاستثمار في "الشركة الحديثة للصناعات الغذائية" من خلال شراء حصص إضافية بنسبة 25% من أسهم الشركة عبر شركة المخابز الغربية التابعة لنا، مما رفع حصتنا إلى 100%.

وأسعدنا أداءً "بيك مارت" بشكل خاص حيث تمكنت الشركة من تحقيق الأرباح بعد تسريع عملية التحول. وتمكناً بفضل إضافة "بيك مارت" إلى محفظة علاماتنا التجارية من اكتساب خبرات ومهارات جديدة وقيمة، والتوسع في دولة الإمارات العربية المتحدة، وإضافة قناة جديدة لتزويد قطاع خدمات الأغذية بالأطعمة المجمدة وغيرها من المنتجات.

وواجهت فئة المشروبات بأكملها ضغوطاً متزايدة في الأسواق جراء الزيادة الحادة في تكاليف التشغيل. ورغم ذلك، ووصلت وحدة أعمال المشروبات في شركة المراعي النمو متقدمةً على بقية القطاع خلال العام 2022م، مما رفع حصتها السوقية بفضل التنفيذ المنسق والثابت لاستراتيجيتها. وبالتالي، تمكنت المراعي من الحفاظ على مكانتها الريادية وتعزيزها ضمن فئة العصائر الطازجة، والمركزة مع تحنب منافسات الأسعار لضمان نمو حجم المبيعات.

كما ستساعدنا المنتجات الجديدة، مثل القهوة الباردة الجاهزة، والشاي المثلج، والحليب النباتي الخالي من مشتقات الألبان، والمنتجات الجديدة من العلامة التجارية "المراعي ريفرشن" على زيادة حصتنا في السوق، ونمو الإيرادات في المستقبل.

دعم وتمكين موظفينا

يسّرنا أن جهودنا المستمرة لتحسين بيئة العمل لموظفيينا قد ألمرت عن تحسن معدل احتفاظنا بالموظفين الذي ارتفع إلى 90% خلال العام 2022م مقارنة بنسبة 88% في العام السابق، مما يثبت جدوى الإجراءات المتعددة خلال العام في تعزيز التزامنا بأن تكون جهة العمل المفضلة.

واختتمنا العام بقوة عاملة إجمالية مؤلفة من 43,104 موظف، بارتفاع جزئي مدفوع بعمليات الاستحواذ التي نفذناها خارج المملكة.

ونفذنا مجدداً استثمارات كبيرة في مجال التطوير والتدريب، حيث قامت أكاديمية المراعي بتنظيم وتقديم 76,855 ساعة تعلم وتدريب إجمالي 3,250 موظفاً.

من جهة أخرى، أعلنا عن خططنا لدخول قطاع منتجات اللحوم الحمراء، حيث نعتزم توقيع اتفاقية لتصنيع الأراضي قريباً، مما سيُفضي إلى تطوير منشأة جديدة وقسم جديد وإطلاق علامة تجارية جديدة.

وانطلاقاً من قناعتنا بأهمية التكنولوجيا كركيزة أساسية لنجاح الشركة في المستقبل، وصلنا تعزيز التحول الرقمي في أعمالنا لجعلها أكثر كفاءة، ولتحسين خدمتنا لعملائنا وتواصلنا وتفاعلنا معهم، وازداد عدد قنواتنا الرقمية، وأطلقتنا موقعنا الإلكتروني جديداً مصمماً خصيصاً للعملاء.

كذلك، عملنا على تعزيز حضورنا في مجال التجارة الإلكترونية، فحققنا نتائج جيدة ومهدنا الطريق لتصنيع المزيد من الاستثمارات لإنماء علاقاتنا مع عملائنا ومستهلكينا.

وتماشياً مع استراتيجية الشاملة لتوسيع نطاق أنشطتنا التشغيلية، عملنا أيضاً على توسيع أعمال قطاع مبيعات الجملة في الشركة.

الأداء المالي في العام 2022م

رغم التحديات الكثيرة التي واجهناها خلال العام 2022م، تمكناً بفضل استجابتنا الاستراتيجية ونهجنا الاستباقي في التوسيع من تحقيق إيرادات قوية بلغت 18.7 مليار ريال سعودي، أي ما يشكل زيادة بنسبة 18.1% مقارنة بالإيرادات لعام 2021م البالغة 15.8 مليار ريال سعودي.

وبلغ صافي الدخل العائد على المساهمين للشركة 1.8 مليار ريال سعودي، أي ما يشكل زيادة بنسبة 12.6% مقارنة بالعام السابق، بينما وصلت الأرباح التشغيلية إلى 2.3 مليار ريال سعودي، محققةً بنهاية 2022م نحو 13% مقارنة بالأرباح التشغيلية خلال العام 2021م وبالنسبة 2.0 مليار ريال سعودي.

ووصلت الأرباح قبل احتساب الفوائد، والضرائب، والاستهلاك والإطفاء إلى 3.9 مليار ريال سعودي، لتبلغ نسبة صافي الدين إلى الأرباح قبل احتساب الفوائد، والضرائب، والاستهلاك والإطفاء في نهاية العام 2022م نحو 2.3 ضعف.

تحقيق التميّز التشفيري

على الرغم من بدء إزالة القيود المفروضة لمواجهة جائحة كوفيد-19 العالمية خلال العام 2022م، ظهرت مجموعة جديدة من التحديات، من بينها الارتفاع الكبير في تكاليف الإنتاج، بالإضافة إلى اضطرابات سلسلة التوريد والخدمات اللوجستية، ومع ذلك، حافظنا على ريادتنا في سوق ترداد فيها شدة المنافسة بوتيرة متضاعفة.

لم تتحقق منتجات الألبان، القطاع الرئيسي ضمن وحدات أعمالنا، والمساهم الأبرز في أحجام المبيعات والأداء المالي، نمواً شاملًا كفئة بعضها خلال العام 2022م، وواصلت الجائحة العالمية فرض تأثيرها على قطاع الألبان بأكمله، مما أفضى إلى أسعار سلع غير مسبوقة وارتفاع كبير في رسوم الشحن مع عوامل عديدة عزّالت سلسلة التوريد.

مع ذلك، نجحت وحدة أعمال الألبان في شركة المراعي في تخطي المستهدفات على صعيد الربح وحصة السوق، على الرغم من ارتفاع تكاليف الإنتاج، وذلك من خلال تكثيرها الثابت على أسواق دول مجلس التعاون الخليجي، وتعزيز فئاتها الأساسية، وتنفيذ مبادرات تعزيز الكفاءة، وتحديداً في منتج الحليب طول الأجل، فضلاً عن تحسين الخيارات في محفظة المنتجات.

وإذ نقفاليوم في موقع مثالي لتنفيذ المزيد من التوسيع دولياً، فإننا نحرص أيضاً على إجراء التغييرات الهيكيلية الازمة في أعمالنا عندالضرورة لتعزيز قدرتنا على النمو في الأسواق الحالية والجديدة.

لأنه ينبع من رؤى رئيس مجلس إدارة الشركة، يرتكز على تطبيق المعايير الدولية للمحاسبة والتدقيق، ويعمل على توجيه وتحفيز الأداء، وذلك من خلال تقييم الأداء على أساس الأهداف المحددة، وتقدير المدى الذي تم تحقيقها.

شكر وتقدير

لقد شكل أداءنا خلال العام 2022م مجدداً دليلاً ملماً على المساهمة المحورية التي قدّمتها جميع موظفينا الأعزاء، الذين تصدوا لكافة التحديات الجديدة بالтели بمزيد من المرونة والإرادة والعزيمة.

وفي الختام، أتوجه بالشكر والتقدير لعملائنا الكرام، فهم كانوا وسيبقون جوهر كل قرار نتخذه، والمحفز الرئيسي لكل عمل نقوم به، ويعود دعمهم وولاؤهم الدائم من أثمن الأصول لشركة المراعي.

وواصلنا العمل على استراتيجيةنا للارتفاع بتجربة موظفينا من خلال تعزيز النفع وال التواصل معهم عبر قنوات مختلفة، وقدر دهودهم والاحتفاء بمساهماتهم في نجاح أعمالنا من خلال تقديم الجوائز والمكافآت المتنوعة.

ترسيخ مكانتنا الريادية في السوق

سنصل تركيزنا خلال العام المقبل على الاحتفاظ بمكانتنا الريادية وتعزيزها في جميع قطاعات السوق الأساسية في المملكة، إلى جانب زيادة الطلب على منتجاتنا في دول مجلس التعاون الخليجي التي نزاول فيها أعمالنا. ومن هنا، تتوجه استمرار النمو في الإدارات والدخل خلال العام 2023م.

علاوة على ذلك، سنواصل العمل على تنفيذ استراتيجيةنا لتسريع الأداء في الفئات غير المشمولة على مؤشرات الأداء واستهداف فئات جديدة، إلى جانب تحديد فرص النمو المرتبطة سواء المباشرة أو عبر الاستحواذ والاستثمار في تعزيز القدرات والتوزيع. سنسعى أيضاً إلى تحقيق المزيد من الكفاءة من خلال إعادة تنظيم وهيكلة القطاعات والقنوات ذات الأداء المنخفض.

وكما اعتدنا دائماً، سنسعى لتطوير الفئات والمنتجات الجديدة التي يحبها ويفضلها عملاؤنا، وفي الوقت نفسه، قد توفر أحجام مبيعات وعائدات جيدة ونمطاً مستداماً. وبالتالي، سنركز على الدوادين واللحوم الحمراء وتربية الأسمدة والأحياء المائية.

لمحة عامة عن السوق

المملكة العربية السعودية

تُشير التوقعات إلى أن المملكة العربية السعودية ستتصبح واحدة من أسرع الاقتصادات الرئيسية نمواً في عام 2022م في ضوء نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي بنسبة 4%⁴ في عام 2022م، وهو أسرع معدل نمو منذ عام 2011م، وذلك بفضل الأداء الاقتصادي القوي بسبب ارتفاع أسعار الطاقة وارتفاع أسعار النفط والبتروول. كما انصر التنفيذ الناجح لحملة التطعيم الشاملة ضد كوفيد-19 في المملكة عن تحقيق هذا النمو. من المتوقع أن يكون نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي قريباً من نسبة 5% في عام 2023م، وحوالي 3% في السنوات التي تليها.

من ناحية أخرى، باعتبارها مستورداً صافياً للأغذية والسلع الأخرى، تأثرت المملكة سلباً بارتفاع معدلات النசخن العالمية. إضافةً إلى ذلك، قام البنك المركزي السعودي بتشديد السياسات النقدية بما يتماشى مع إجراءات البنك الاحتياطي الفيدرالي من أجل الحفاظ على ربط العملة بالدولار الأمريكي.

ومن المتوقع أن تؤثر الزيادات في أسعار الفائدة المحلية تأثيراً طفيفاً فقط على الأداء الاقتصادي للمملكة التي شهدت ارتفاعاً في أسعار النفط والغاز لفترة طويلة. إلى جانب مستويات السيولة القوية لقطاعها المالي.

علاوة على ذلك، نفذت المملكة مجموعة من الإصلاحات تستهدف من خلالها جذب الاستثمار الأجنبي وتحسين بيئته الأعمال وتشجيع مشاركة القطاع الخاص في دعم نمو الاقتصاد. وكان للعديد من هذه الإصلاحات دور فعال في تسهيل مزاولة الأعمال للشركات الناشئة وتقليل المعوقات أمام الشركات الأجنبية لتنفيذها على الاستثمار في الاقتصاد. وتessim كل هذه الجهود مع رؤية 2030 وستدعم تنمية اقتصاد المملكة على المدى الطويل.

سوق إنتاج الأغذية في المنطقة

يُعد قطاع إنتاج الأغذية في المملكة العربية السعودية الأكبر في منطقة الشرق الأوسط، ومن المتوقع أن ينمو بشكل كبير خلال السنوات الخمس القادمة. وبلغت إيرادات القطاع 57.29 مليار دولار أمريكي في عام 2022م، ومن المتوقع أن ينمو السوق بنسبة 4.78% على أساس سنوي (معدل النمو السنوي المركب بين 2022-2027). وفي هذا السياق، استثمرت المملكة خلال النصف الأول من عام 2022م ما يقيمه 187 مليون دولار أمريكي في الشركات الناشئة في قطاع إنتاج الأغذية، مما جعل من سوق إنتاج الأغذية السعودية أكثر جاذبية للمستثمرين. إضافةً إلى الاستثمارات في الشركات الناشئة، دعم التغير السريع في التركيبة السكانية هذا النمو نظراً للعدد الكبير من السكان الشباب وارتفاع الدخل المتاح والزيادة الكبيرة في معدل السفر عبر الحدود. وفي العموم، تتجه المملكة نحو اعتماد المزيد من السياسات المواتية للأعمال والسياحة، مما سيغير من ديناميكية منظومة الأغذية والمشروبات في المملكة.

شهدت اقتصادات منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا والسوق المحلي في المملكة العربية السعودية انتعاشاً قوياً في ضوء تعافها بوتيرة سريعة من الآثار السلبية لجائحة كوفيد-19، إذ سجل اقتصاد المملكة العربية السعودية نمواً قياسياً لم يشهده منذ عام 2011م. وعلى الرغم من معدلات التضخم المرتفعة التي تشهدها المنطقة، لا تزال توقعات النمو العام إيجابية.

الاقتصاد العالمي

استمرت التأثيرات السلبية وحالة عدم اليقين التي شهدتها الأسواق في عام 2022م بإلقاء ظلالها على الأسواق العالمية خلال العام على الرغم من تعافيها الأولي السريع، مما أدى إلى تعرض معظم قطاعات الصناعة للتقلبات. ومع استمرار الأزمة الأوكرانية التي بدأت في مطلع العام بكونها أكبر حدث جغرافي سياسي شهدته السنوات الأخيرة، أدت كل هذه العوامل إلى زعزعة استقرار الاقتصاد العالمي في وقت ظهرت فيه بوادر التعافي من آثار جائحة كوفيد-19، وأثرت سلباً على أسعار الطاقة، لاسيما في أوروبا. كما تأثرت الحياة اليومية للأفراد بالتضخم الذي طرأ على أسعار المواد الغذائية وكانت تداعياته كبيرة على الدول ذات الدخل المتوسط والمنخفض. إضافةً إلى ذلك، عمدت البنوك المركزية إلى رفع أسعار الفائدة لمجاهدة التضخم الحاصل، لكن قد يزافق رفع أسعار الفائدة مخاطر من شأنها إدخال الاقتصاد العالمي في حالة ركود خلال عام 2023م.

منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

عانت اقتصادات المنطقة كذلك من تحديات فرضتها الأزمة الأوكرانية، بما فيها ارتفاع معدل التضخم، لاسيما في واردات السلع الأساسية، مما أدى إلى زيادة التقلبات في أسعار السلع الأساسية. ومع ذلك، شهدت دول منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا تعافياً وانتعاشاً في النشاط الاقتصادي خلال عام 2022م، بلغ نمو الناتج المحلي الإجمالي هذا العام نسبة 6.1% مقارنة بـ 4.1% في عام 2021م.

كما أثرت الظروف الاقتصادية والتضخم في الاقتصادات المتقدمة على دول منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ولا يزال معدل التضخم في دول المنطقة مرتفعاً عند 14.2% في المتوسط. ومن المتوقع أن يظل مرتفعاً خلال عام 2023م. علاوةً على ذلك، تأثرت اقتصادات الأسواق الناشئة ومتوسطة الدخل في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بصورة سلبية مع ضعف الطلب العالمي وتشديد الأوضاع المالية. وقد أدى ذلك إلى زيادة الدين الحكومي وتفاقم ديناميكية الدين.

من ناحية أخرى، ارتفع نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي في الدول متوسطة الدخل المصدرة للنفط بنحو 3.9% في عام 2022م. وبالنسبة للدول المصدرة للنفط في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، تمثل الديناميكيات العالمية المتغيرة فرصة كبيرة لزيادة صادرات النفط وتحسين أسعار صرف العملات الأجنبية.

1 ستاندرد آند بورز غلوبال ماركت إنترليجننس، الربع الثالث من عام 2022م

2 آفاق الاقتصاد الإقليمي، توقعات صندوق النقد الدولي 2022م

3 تقديرات البنك الدولي

4 بلومبرغ، الربع الثالث 2022م



كيف نحقق ذلك

نموذج العمل التجاري

آراء المستهلكين وتطوير علامة تجارية متميزة

- اكتساب ثقة المستهلكين لتصبح شركة المراعي العلامة التجارية الأكثر ثقة في جميع أرجاء الشرق الأوسط
- استقبال الآراء والملاحظات وردود الأفعال بشكل مستمر للحفاظ على مستويات الجودة ورضا العملاء



خطوط إنتاج وتصنيع وفق أعلى المعايير

- استقطاب أفضل التقنيات الحديثة لإنتاج مواد غذائية عالية الجودة مع العدد من النفايات التشغيلية (التصنيع 4.0)
- توسيعة المنشآت والعمل على تجديدها بشكل مستمر
- تبيبة الطالب المتزايد



مستوى استثنائي لخدمات النقل والخدمات اللوجستية

- وحدة النقل والخدمات اللوجستية هي الأكبر في منطقة الشرق الأوسط
- شاحنة نقل لتوصيل اثنين مليون كيلوجرام من المنتجات في الوقت المحدد وبحالة ممتازة



إضافة القيمة



تم تصميم وتطوير نموذج الأعمال لدى شركة المراعي بحيث تتمكن الشركة من تحقيق وعدها للعملاء، والمتمثل في توفير "جودة تستحق الثقة". وهو مصمم بحيث ينسجم مع التزامها بالتحسين المستمر، ويمثل في الوقت نفسه أداة توجيه لعمليات الشركة على جميع المستويات. ويتيح نموذج الأعمال لإدارة شركة المراعي وموظفيها تنفيذ مهامهم وفقاً لإطار عمل تشغيلي واضح ومحدد، كما يسهل التطبيق العملي لمباديء الثقة المؤسسية وبيئة العمل، والتي تقوم بشكل أساسي على عوامل الكفاءة والإدارة الفعالة للعمليات.

المدخلات

المواد الخام

- أكثر من 1,718 مورداً
- توريق 48,673 منتجًا
- إنفاق 8.7 مليار ريال سعودي على المواد في العام 2022م

التصنيع المتتطور

- أربعة مرافق متطرفة لتصنيع الألبان والعصائر
- مصنع متتطور لتصنيع أغذية الأطفال
- ثلاثة مخابز
- مزارعة ومنشأة لتصنيع الدواجن

قيادة الابتكار

- أنظمة وعمليات مبتكرة
- تطوير منتجات مبتكرة تحقق رضا المستهلك

العلامات التجارية الأكثر شعبية

- إحدى عشرة علامة تجارية رائدة

موظفوون مبتلون

- موظفو 43,104 ملهم يستمد دافعه من الابتكار
- برنامج عالمي للتدريب والتطوير
- 62 جنسية

منظومة مالية داعمة قوية

- إدارة مالية قوية، ومستوى دين منخفض
- فرص تمويل منافحة في أسواق رأس المال العالمية
- رأس مال عام قوي وتحكم متميز بالنفقات الرأسمالية

المخرجات

قيمة أفضل للمساهمين

- على مدار 40 عاماً، تمكنت شركة المراعي من تحقيق عائدات قوية للمساهمين بشكل مستمر
- لتلزم شركة المراعي بخلق قيمة أفضل للمساهمين من خلال توزيعات الأرباح، وتحقيق عوائد قوية للمستثمرين على المدى الطويل

الموظفون

- تعتبر شركة المراعي من أفضل جهات التوظيف في دول مجلس التعاون الخليجي
- تشجع جميع الموظفين على الانخراط في برامج تدريبية وتطوير مسيرتهم المهنية

المجتمع

- برامـج الـاستـدامـة والـمـسـؤـولـيـة الـاجـتمـاعـيـة المصمـمة خـصـيـصـاً لـدعـم روـيـة الـمـملـكـة 2030
- الـاهـتمـام بالـقـضـائـا الـجـمـعـيـة والـبـيـئـيـة بـدـءـا مـن مـسـاعـدة الـأـطـفال الـمـحـاجـين، وـوصـلـاً إـلـى الدـد من الأـضـرـار الـبـيـئـيـة

المـسـتـهـلـكـون

- إـرضـاء الـمـسـتـهـلـكـين فـي مـنـطـقـة الـشـرق الـأـوـسـط من خـلـال تـوفـير الـأـطـعـمـة وـالـمـشـرـوـبـات الـصـحيـة بـأـسـعـارـ فـيـ الـمـنـاـولـ من عـلـمـة تـجـارـيـة مـعـرـوـفـة

إـداـرة الـابـتكـار

- يـتـبـيـنـ رـؤـيـةـ مـتـقدـمـةـ لـادـارـةـ الـابـتكـارـ بـهـدـفـ بـلـورـةـ الـأـفـكارـ، وـتـدوـيـلـهاـ إـلـىـ مـنـتـديـاتـ، حـتـىـ مـرـحلـةـ إـطـلاقـهـاـ فـيـ السـوقـ
- أـكـثـرـ مـنـ 140ـ مـشـرـوعـ قـيـدـ التـطـوـرـ لـتـسـيـلـهـاتـ الـمـسـتـهـلـكـينـ الـجـدـيـدةـ وـتـعـزـيزـ الـكـفـاعـةـ التـشـغـيلـيـةـ

زراعة و اختيار المحاصيل

- تم تغذية الحيوانات بأعلاف عالية الجودة
- تستورد شركة المراعي 100% من احتياجات الأعلاف الخضراء السنوية من مزارعها خارج المملكة

العناية الفائقة بالحيوانات في المزارع

- تتألف قطاعان للأبقار والدواجن لدى شركة المراعي أفضل رعاية بيطرية ممكنة على مدار الساعة
- توفر حظائر مكيفة يتم التحكم بدرجة حرارتها
- أعلاف مغذية عالية الجودة
- تحقيق أفضل جودة ممكنة للإنتاج وأعلى جودة ممكنة للمنتج النهائي

الابتكار جوهر هوية المراعي

- الالتزام بتعزيز الابتكار كقيمة رئيسية
- الابتكار يؤكد على ثقافة تعزيز الجودة في شركة المراعي
- التحول الرقمي في عمليات الإنتاج، وأنفنته العمليات التجارية

هيكل وحدة الأعمال

- انتقلت شركة المراعي من نموذج هيكل الوظيفي التقليدي إلى نموذج وحدة الأعمال.
- تركز كافة طاقات الإدارة على تكامل عناصر المنتجات والأرباح وعائدات صافي الأصول التشغيلية لكافة وحدات الأعمال

الالتزام بالجودة

- "جودة سندق الثقة" في صميم هوية المراعي
- يغطي برنامج شركة المراعي للجودة 4.0 العمليات والموظفين والتكنولوجيا، مما يسهم في توحيد مقومات الجودة عبر وحدات المجموعة

الاستراتيجية: المراعي 2025م

تواصل شركة المراعي تطبيق استراتيجية النمو الفعالة التي صاغتها، مما يؤكد قوتها ومرؤونها ركائزها. كما تواصل الشركة تنفيذ استثمارات بمستويات قياسية في القطاع، مؤكدة التزامها بمضاعفة العرض من خلال تنفيذ استثمارات موجّهة على مدار خمس سنوات.

وفيما يلي العوامل الأساسية الداعمة لتحقيق استراتيجية شركة المراعي:

**التوسيع لدخول مناطق نمو جديدة،
ويشمل ذلك التوسيع المباشر
والتوسيع عن طريق الاستحواذ**

**التحسينات التقنية، والتركيز
على التحول الرقمي**

**التركيز القوي على خفض التكاليف
 التشغيلية وتحسين كفاءة الأصول
 ومراقبة التكلفة**

**زيادة الاستثمار في مجالات
الابتكار والتسويق**

1

2



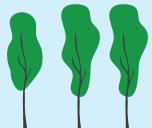
طموحات 2025م

الرؤية

تعزيز موقعنا الريادي في المنطقة ك الخيار موثوق للأطعمة والمشروبات، وإسعاد المستهلكين بتوفير غذاء عالي الجودة كل يوم.

الرسالة

توفير أطعمة ومشروبات ذات قيمة غذائية وجودة عالية تُشَرِّي حياة المستهلكين كل يوم.



القيم

التفوق

الاحترام

الابتكار

التفاني

التعاون

المرونة

الأهداف بحلول 2025م

أهداف الاستدامة 2025م

العلامة المفضلة لدى المستهلكين

تحقيق نسبة الربع الأعلى في رضا الموظفين

النمو بوتيرة أسرع من السوق بنحو 1.5 ضعف

العائد على صافي الأصول > المتوسط المرجح للتکلفة +2%



جوانب التركيز

تقييم فرص النمو الجديدة ذات الإمكانيات الوعادة

- أسواق جديدة
- الأسواق التي يمكن لشركة المراجع الاستفادة من قدراتها فيها بالإضافة القيمة

- الفئات المحاذية
- اللحوم الحمراء والأسمدة والمتبلجات وغيرها

التركيز على تحقيق كامل إمكانات القطاعات الرئيسية في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي

- تعزيز التواجد في دولة الإمارات العربية المتحدة
- مواصلة دعم وتعزيز الأعمال في مصر والأردن
- التوسيع القوي في قطاع الدواجن والخدمات الغذائية
- زيادة الحصة السوقية في منتجات الألبان في فلسطين المنتجات الغذائية والحلوي طويل الأجل

كيف سنحقق ذلك؟

تفعيل عمليات الدمج والاستحواذ

- التوسيع في قطاعات الأعمال الرئيسية
- طرح فئات منتجات جديدة
- دخول أسواق جديدة
- تحديد مصادر بديلة للتوريد

التحول الرقمي

- تعديل الأنظمة الرئيسية
- تحديد معايير الإجراءات وأتمتها
- تطوير القدرات الرقمية وقدرات التحليل المتقدم

النموذج التشغيلي والكافاءات

- تبسيط والاستجابة
- تحفيض عدد المستويات الإدارية
- التصميم التنظيمي
- نقل المشاريع إلى الخارج/ التعهيد
- ثقافة مؤسسية قائمة على الأداء
- السعودية
- تحطيم العاقب الوظيفي

الكافأة التشغيلية

- تحفيض التكاليف
- التوظيف الأمثل للأصول
- تحسين كفاءة نموذج التوزيع
- إدارة ربحية القنوات

دراسة حالة



عملية استحواذ
انطوت على
إمكانات هائلة
وتحديات كبيرة



العمل على إطلاق
طاقات شركة
بريمير شيف

الأرباح/(الخسائر) (مليون ريال سعودي)

2022 10.3

2021 3.4

(21.7) 2020

(13.9) 2019

تحول استثنائي
في مسارات
الاعمال في أقل
من عام



شركة بريمير شيف

تهدف استراتيجية النمو المباشر والنمو عن طريق الاستحواذ التي تنتهجها شركة المراعي لخلف واحدة من أكبر قصص نجاحها في هذا العام: التحول في مسارات أعمال بريمير شيف (بريمير للصناعات الغذائية سابقاً)، والذي ساهم بشكل كبير في نمو إيرادات المجموعة في عام 2022م.



بعد الدمج الناجح لشركة بريمير للصناعات الغذائية واحداً من أفضل الأمثلة على كفاءة قيام شركة المراعي بدمج عمليات الاستحواذ ذات القيمة المضافة بسلامة، نعم بناء أساس النمو المباشر لكن عملية الدمج هذه لم تخلو من تحديات كبيرة، إذ اتبعت شركة بريمير للصناعات الغذائية نموذجًأعمال مختلفاً تماماً وكان لديها العديد من أوجه الفصور على مستوى الإدارة التشغيلية والمالية والحكومة، وكانت شركة خاسرة عندما جرى الاستحواذ عليها.

أنشأت شركة الآمار الغذائية، الشركة المشغلة لمطاعم الخدمة السريعة، شركة بريمير للصناعات الغذائية المحدودة في عام 1999م لإنتاج وتوزيع منتجات اللحوم والدواجن. توسيعت بوتيرة سريعة لنزود أكثر من 21 سلسلة غذائية دولية في جميع أنحاء منطقة الشرق الأوسط بمنتجاتها. استثمرت المراعي في الشركة في شهر مايو 2019م، واستحوذت على 100% من أسهم الشركة.

- التكامل مع نظم (SAP) وأنظمة المراعي الأخرى وإدخال السياسات والإجراءات الرسمية.
- تغيير العلامة التجارية من بريمير للصناعات الغذائية إلى بريمير شيف في عام 2021م.
- دمج شرائح العملاء وتوسيع أنشطة التسويق والتوزيع لتشمل كل مناطق المملكة بدعم من فرق مبيعات إضافية.
- توسيع نطاق منتجات بريمير شيف ليشمل قطاع المبيعات والتوزيع والخدمات اللوجستية لدى شركة المراعي لبدء نموذج التوزيع الجديد عبر القطاع في إمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية.

سارعت إدارة المراعي إلى تنفيذ مجموعة من العمليات والإجراءات الفياسية، وعززت التنظيم والإدارة المالية، وعملت على دمج أنظمة تقنية المعلومات لشركة بريمير مع أنظمة شركة المراعي، وغيرت علامتها التجارية، وحسنلت من استراتيجيةيتها التجارية بشكل كبير.

وحسنلت التحسينات الرئيسية ما يلي:

- تعزيز الطاقة الإنتاجية وتحسينها ورفع الكفاءة واستيفاء متطلبات التوسّع.

وفي نظرية مستقبلية، سيتوسّع نطاق الترويج لشركة بريمير شيف ليشمل تسوييقها القاعدة عملاء المراعي بهدف تحقيق التوسّع الجغرافي ونمو الأرباح والتوسّع الهائل في انتشارها وتحسين كفاءة التكاليف.

وسيجري العمل أيضًا على رفع الطاقة الإنتاجية للشركة خلال السنوات القادمة، مع تطلعات بتحقيق نمو في حجم المبيعات بزيادة 30% في عام 2023م مقارنًة بعام 2022م، وبمجرد أن المصنع الجديد يبدأ عملياته التشغيلية بحلول نهاية عام 2024م، ستزداد الطاقة الإنتاجية بنسبة 200% من الطاقة الكاملة الحالية البالغة 7,100 طن متري إلى 21,000 طن متري/سنة حسب التوقعات، مما يوفر ركيزة لاستمرار خلق القيمة لشركة المراعي ومساهميها.

بدأت بريمير شيف بإظهار تحسينات واسعة النطاق في غضون أشهر فقط. فبعد عام من الاستحواذ، حقق التحول في مسارات أعمال الشركة نجاحاً ملحوظاً، وتحولت إلى شركة مُحَقِّقة للأرباح، إذ انتقلت من شركة محملة بخسائر قيمتها 13.9 مليون ريال سعودي في عام 2019م إلى شركة تحقق أرباحاً قدرها 10.3 مليون ريال سعودي في عام 2022م.

كما تحسنت إدارة رأس المال العامل بشكل كبير، وزادت كفاءة المشتريات، ونمّت قاعدة العملاء وتوسّعت عبر شبكة التوزيع في المنطقة لشركة المراعي.



مؤشرات الأداء الرئيسية

قامت شركة المراعي بتحديد مؤشرات الأداء الرئيسية بهدف متابعة التطور الذي يتم إحرازه، بالإضافة إلى دعم تحقيق أهداف استراتيجيتها. تتناول مؤشرات الأداء الرئيسية رؤية الشركة، وثقافتها المؤسسية المدفوعة بالسعى لتحقيق الجودة والتركيز على احتياجات المستهلك.

الرؤية

تعزيز موقعنا الريادي في المنطقة كخيار موثوق للأطعمة والمشروبات، وإسعاد المستهلكين بتوفير غذاء عالي الجودة كل يوم.

قياس الأداء المؤسسي

تقديم مستمر لبلوغ أهداف استراتيجية المراعي 2025

العائد على صافي الأصول التشغيلية

%8.5

الحصول على التصنيف البلاتيني والأخضر المرتفع

في جميع الفئات لبرنامج نطاقات

تحقيق نمو بنسبة

%18.1

في صافي المبيعات

زيادة الحصة السوقية من

%0.75 إلى %0.50

في منتجات محددة

2022م

مؤشرات الأداء الرئيسية

3 عوامل التمكين / القدرات

- . التنفيذ الكامل لهيكلية جديدة
- . الحفاظ على التصنيف البلاتيني لبرنامج نطاقات عبر تعزيز جهود التوطين
- . مواصلة برامج تطوير المهارات القيادية عبر جميع مستويات الإدارة
- . التخطيط الناجح للتعاقب الوظيفي
- . تحديث الأنظمة لمواكبة التغيرات التنظيمية والتشغيلية

2 الكفاءة / العمليات

- . تحسين دقة التوقعات
- . الحد من هدر الموارد
- . تحسين المرافق الجديدة
- . تحسين التخطيط المنكامل
- . تنفيذ مشاريع تعزيز الكفاءة
- . استكمال مشروع التخزين المركزي
- . تقليل حالات نفاد المخزون

1 النمو / محركات

- . الحفاظ على ريادتنا في فئات المنتجات الرئيسية
- . زيادة حصتنا السوقية في القطاعات التي لا نحظى فيها بعد بحصة كبيرة وحضور قوي
- . تسريع زخم النمو لقطاع الدوادين
- . التوسيع في خدمات الأغذية عبر كافة فئات المنتجات
- . زيادة الصادرات



الثقافة المؤسسية

توفير أعلى معايير الجودة والتركيز على احتياجات المستهلك

تقرير المدير المالي

نجحت المراعي في التغلب على التحديات التي واجهتها هذا العام الذي شهد ارتفاعات غير مسبوقة في تكلفة الإنتاج، محققة نتائج مالية قوية، وذلك بفضل قدرتها على التكيف وموارنتها المعتمدة على البيانات وتعاون موظفيها وجهودهم. ولعل النمو المثالي في الإيرادات وصافي الأرباح خير دليل على قوة استراتيجيةتنا، وتعزيز ثقة المجموعة ومواصلة الرخيم المحقق. ق فعل الرغم من هذا العام الصعب، أظهرت المراعي قوة وموارنة أكبر واستعداداً أكثر للمضي قدماً نحو تحقيق خطوة نموها.

ومن المرجح أن يظل التضخم الحاد في تكاليف منتجات الألبان والأعلاف يمثل تهدداً، كما أن أجزاء من سلاسل التوريد العالمية لا تزال تتعرض لضغوطات، ولكننا سنستمر في إدارة هذه المخاطر باتباع أساليب أفضل للتحوط والاستفادة من غطاء المخزون إذا استلزم الأمر.

الإيرادات (مليون ريال سعودي)

18,722	2022
15,850	2021
15,357	2020

الإدارة الدقيقة للتدفقات النقدية والسيولة في الأسواق الأكثر صعوبة

نظرًا لارتفاع التكاليف كما سبق وأن ذكرنا، كان من الصعب تحقيق التوازن بين توليد التدفقات النقدية والسيولة. ومع ذلك، فقد حافظنا على توافر المعرض، مع التركيز على الأسعار على أساس ربع سنوي.

يمثل التدفق النقدي الحر الإيجابي البالغ 1,842 مليون ريال سعودي في عام 2022 نسبية 10% من صافي الإيرادات، وبعكس ضوابط التكلفة المُعززة والأداء التشغيلي القوي في مقابل الارتفاع الحاد في التكاليف. ويبلغ صافي التدفق النقدي المتولد من الأنشطة التشغيلية 3,829 مليون ريال سعودي، بانخفاض نسبته 22% مقارنة بـ 4,915 مليون ريال سعودي في عام 2021م.

كان برنامج النفقات الرأسمالية الخاص بنا في عام 2022 متسابقاً إلى حد كبير لعام 2021م، ويبلغ صافي النقدية المستندة في الأشطة الاستثمارية 1,987 مليون ريال سعودي مقابل 1,814 مليون ريال سعودي في عام 2021م.

نمو الإيرادات في ظل ارتفاعات كبيرة في التكاليف

ارتفع صافي الدخل السنوي العائد إلى المساهمين في الشركة بنسبة 13% ليصل إلى 1,760 مليون ريال سعودي للعام بالكامل، مقارنة بـ 1,564 مليون ريال سعودي في عام 2021م. وعلى الرغم أن الظروف الاقتصادية شهدت تحسناً خلال هذا العام، إلا أنها واجهنا تضهماً سريعاً وكبيراً على مستوى التكاليف، والذي تحملنا جزءاً منه بدلاً من رفع الأسعار على العملاء. وقد تمكناً من تخفيف أثر هذه المعوقات من خلال القدرة المتميزة على وضع التوقعات، مما أسهم في إرساء الأسس نحو إدارة صارمة للتكاليف، ومراجعة إيجابية لتقديرات الإدارة لمخصصاتنا المالية.

بلغت الإيرادات هذا العام 18,722 مليون ريال سعودي، بزيادة بنسبة 18% عن إيرادات عام 2021م التي كانت 15,850 مليون ريال سعودي. وقد تحقق ذلك في ظل متطلبات شديدة تزيد على اثنين مليار ريال سعودي من التكاليف الإضافية على مدى العامين الماضيين بسبب التضخم غير المسبوق في تكلفة سلاسل التوريد، والسلع، وغيرها من تكاليف الإنتاج الأخرى. لم يكن لدينا خيار سوى تمرير هذا الارتفاع في تكلفة السلع إلى المستهلكين، ولكننا لم نقم برفع أسعار منتجاتنا وتحملنا زيادة الإنفاق، وهو ما أثر سلباً على هامشنا الذي سجل 30% لعام 2022 مقارنة بـ 32% في عام 2021م.

ارتفع إجمالي الأرباح بنسبة 11%، على نحو أقل من نمو الإيرادات بسبب ارتفاع تكلفة الأعلاف، ومنتجات الألبان (ولا سيما الزبدة) وغيرها من تكاليف الإنتاج الأخرى. وزادت أرباحنا التشغيلية بنسبة 13%， أعلى من معدل نمو إجمالي الأرباح، وذلك بفضل استمرار الرقابة الصارمة على التكاليف العامة ومبادرات رفع الكفاءة.

ارتفع صافي الأرباح بنسبة 13% مع معدل نمو مماثل تقريرياً لمستوى الأرباح التشغيلية. وفي حين تأثرنا بالتوجهات العالمية المتمثلة في ارتفاع أسعار الفائدة، فقد استفاد صافي الأرباح من المراجعة الإيجابية لتقديرات مخصصات الزكاة لدينا.

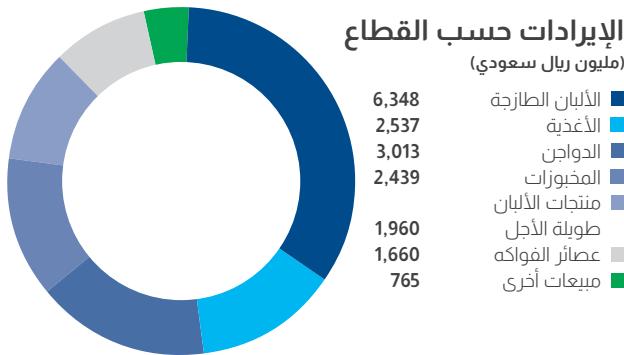
بلغت ربحية السهم للسنة المالية 2022م 1.79 ريال سعودي على أساس الربح الموحد العائد إلى المساهمين البالغ 1,760 مليون ريال سعودي، ووصلت ربحية السهم المخفضة إلى 1.76 ريال سعودي.

”

كان الأداء المتميز على مستوى الإيرادات مقترباً بالتزامن مع الراسخ بمراقبة التكاليف، مما أثمر عن تحقيق أرباح قوية وتوليد تدفقات نقدية جيدة على المستوى التشغيلي

دانكو ماراس
الرئيس التنفيذي للمالية





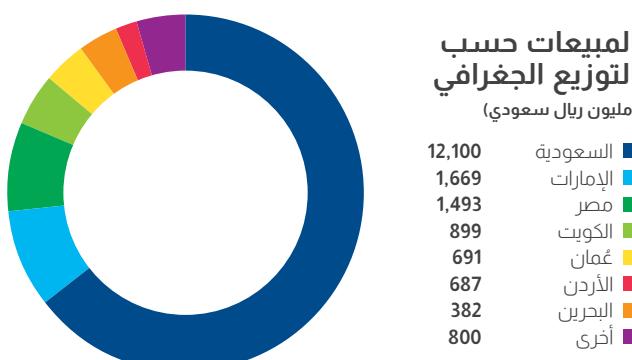
النتائج حسب التصنيف الجغرافي

استفاد المستهلكون بدول مجلس التعاون الخليجي من عودة الحياة إلى طبيعتها ورفعقيود المفروضة بسبب جائحة كوفيد-19، مما أدى إلى زيادة الطلب على خدمات الأغذية في ظل بدء انتعاش أعداد زوار بيت الله الحرام من الحجاج والمعتمرين، وشهدت فئة منتجات الوجبات الفردية الجاهزة أداءً قوياً مع عودة الموظفين إلى مقرات العمل وعودة الأطفال إلى الدراسة الحضورية.

ساهمت سوق المملكة العربية السعودية بنسبة 65% من مبيعات المجموعة خلال عام 2022م على مستوى الدول. وقد ارتفع إجمالي الإيرادات السنوية في المملكة بنسبة 18% لتصل إلى 12,100 مليون ريال سعودي مقابل 10,223 مليون ريال سعودي في عام 2021م، ويرجع الفضل في ذلك جزئياً إلى عودة زوار بيت الله الحرام إلى المملكة للحج والعمرمة.

وتظل سوق الإمارات العربية المتحدة في المركز الثاني بحصة 9% من إجمالي المبيعات، حيث ارتفعت الإيرادات إلى 1,669 مليون ريال سعودي مقارنة بـ 1,381 مليون ريال سعودي في عام 2021م، متأثرة إيجابياً بعودة السياحة وزيادة الطلب على خدمات الأغذية.

لقد أسعدهنا للغاية الأداء المتميز في الأسواق خارج منطقة دول مجلس التعاون الخليجي، والتي سجلت ارتفاعاً كُلّياً بنسبة 19% خلال عام 2022م، وشمل ذلك نتائج قوية في سوقالأردن (%26+) ومصر (%18+)، مع التخفيف بشكل فعال من أثر انخفاض قيمة الجنيه المصري. كما ارتفعت الصادرات والإيرادات في أسواق الدول الأخرى بنسبة 15% مع تصدير أغذية الأطفال وتحقيق إيرادات أعلى لشركة فودومونتي القابضة أمريكا الشمالية المحدودة (بالولايات المتحدة) في تصدير الأعلاف.



كما قمنا بإعادة تمويل الصكوك المستددة خلال العام، وتقديم معدلات جذابة للغاية، الأمر الذي عزز بشكل أكبر إمكانية التنويع بوظيفة الخزينة لدينا.

التدفق النقدي الحر (مليون ريال سعودي)

1,842	2022
3,101	2021
2,830	2020

النتائج المالية للقطاعات

سجل قطاع الألبان نمواً بنسبة 13% في عام 2022م، ويرجع ذلك إلى استمرار نمو المبيعات على أساس سنوي والذي قابله التضخم الجزئي في التكلفة، لاسيما في منتجات الألبان والأعلاف. إضافة إلى ذلك، أدى انخفاض قيمة الجنيه المصري في مطلع عام 2022م إلى ارتفاع بعض التكاليف، لكننا حافظنا على نمو صافي الأرباح من خلال تطبيق ضوابط أكثر صرامة للتكلفة.

وفي قطاع العصائر، نسعى لمواصلة استراتيجية رياحتنا، والتي ساعدتنا في الحفاظ على رياحتنا في فئة العصائر الطازجة والمكركة مع تحفيز حرب الأسعار. وقد أسهم التوفير الناجح لآلية إدارة نمو الإيرادات - على مستوى الفئات الحالية والابتكارات التي تركز على المستهلكين، مع التوسيع في فئات جديدة - في تحقيق نمو بنسبة 10% خلال عام 2022م. وبينما كان نمو الإيرادات في قطاع المشروبات أعلى من عام 2021م، إلا أن نمو الهامشعكس ارتفاع تكاليف المواد والإنتاج والذي أثر على الفئة بأكملها.

شهد قطاع المخبوزات عاماً استثنائياً، حيث حقق نمواً بنسبة 36% في المبيعات، ويرجع ذلك إلى حد كبير إلى زيادة الطلب على منتجات الوجبات الفردية الجاهزة مع عودة الدراسة الحضورية. وقد تم تحقيق وفورات ممتازة في قطاع المخبوزات، مما أدى إلى زيادة الأرباح في هذه الفئة.

حقق قطاع الدواجن نمواً ملحوظاً في الإيرادات بنسبة 31%，بفضل النمو الكبير والتتوسيع في قطاع خدمات الأغذية خلال هذا العام، والذي سجل نمواً بنسبة 10% من حيث الحجم. وقد أسهم رفع الكفاءة التشغيلية وزيادة المساعدات الحكومية في تحقيق صافي أرباح أفضل.

وبالنسبة للفئات الأخرى، سجلنا خسارة قدرها 120 مليون ريال سعودي بعد مراجعة استثمارات المزارع في الخارج وفروع التوفير بين دورات المحاصيل في الولايات المتحدة الأمريكية والأرجنتين.

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر					مليون ريال سعودي
2018	2019	2020	2021	2022	الأداء التشغيلي
13,558	14,351	15,357	15,850	18,722	الإيرادات
5,327	5,367	5,536	5,059	5,624	مجمل الربح
2,521	2,473	2,522	2,015	2,276	الأرباح التشغيلية
2,012	1,812	1,984	1,564	1,760	الربح العائد إلى المساهمين
					قائمة المركز المالي
2,988	3,048	3,623	3,043	3,785	صافي رأس المال العامل
21,978	21,951	21,113	20,873	20,115	الممتلكات والآلات والمعدات
548	461	470	465	499	الأصول مع حق الانفاق / حق الاستخدام
1,367	1,381	1,392	1,469	1,565	الأصول الحيوية - غير مندالة
1,038	1,129	1,218	1,129	1,146	الأصول غير الملموسة والشهرة التجارية
0	88	90	89	6	الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة
12,743	11,955	10,749	9,201	9,054	صافي الدين
14,463	15,259	16,234	16,618	16,983	مجموع حقوق الملكية
32,783	33,148	32,344	31,754	32,074	مجموع الأصول
18,320	17,889	16,111	15,136	15,091	مجموع الالتزامات
					التدفق النقدي
3,669	4,732	4,203	4,915	3,829	التدفق النقدي المتولد من الأنشطة التشغيلية
(1,919)	(1,517)	(824)	(1,364)	(1,334)	إضافة في الممتلكات والآلات والمعدات
1,332	2,602	2,830	3,101	1,842	* التدفقات النقدية الحرة
					المؤشرات الرئيسية
%18.6	%17.2	%16.4	%12.7	%12.2	الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب إلى المبيعات
%9.4	%8.9	%9.1	%7.4	%8.5	العائد على صافي الأصول التشغيلية
%88.1	%78.3	%66.2	%55.4	%53.3	صافي الدين إلى نسبة الملكية
1.98	1.83	2.02	1.59	1.79	ربحية السهم - الأساسية
0.85	0.85	1.0	1.0	1.0	التوزيعات لكل سهم

* صافي الاستثمارات

المراجعة التشغيلية

”من المزارع إلى موائدهم“، تُعتبر شركة المراعي أكبر شركة ألبان متكاملة رأسياً في العالم، ونمت عملياتها عبر مختلف مراحل سلسلة القيمة، وفي مختلف أسواق المنطقة. ومن مزارعها ومصانعها العاملة وفق أعلى المعايير العالمية في قلب المملكة العربية السعودية. تقدم شركة المراعي مجموعة واسعة ومتعددة من المنتجات عالية الجودة لأكثر من 100,000 عميل داخل المملكة، وفي جميع أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي، ومصر، والأردن كل يوم.

**قطاع
الخدمات
الغذائية
والتجزئة**

**الطهاة
المنزليون
والمستهلكون**

**المستهلكون
داخل وخارج قنوات
الاستهلاك المنزلي**
(الفنادق، المطاعم، خدمات التموين)



الإنتاج

نبذل جهودنا لتقديم أطعمة
ومشروبات عالية الجودة
لـ شـريـ حـيـاةـ الـمـسـتـهـلـكـينـ
كـلـ يـوـمـ

التصنيع

الابتكار لتطوير منتجات مغذية

التوزيع

التوظيف الأمثل لشبكة سلسلة
التوريد وجوانب الكفاءة فيها
لضمان توصيل المنتجات بشكل
انسيابي وفق المواعيد المحددة



المراجعة التشغيلية

منتجات الألبان

نجح قطاع منتجات الألبان بشركة المراعي بتخطي مستهدفات الأداء فيما يتعلق بالأرباح والحصة السوقية في عام 2022م الحافل بالتحديات، وذلك بفضل التنفيذ المتنسق لاستراتيجيته الفعالة من ناحية، وزيادة الكفاءات وتطوير قنوات الوصول إلى السوق من ناحية أخرى.

كما واصلت الشركة استثمارها في ابتكار التغليف من الجيل التالي لدعم إجراءات تطوير المنتجات والقطاعات والتأكد على التزامها المستمر بتحسين أداء قطاعاتها وتجربة المستهلك. تخضع جميع المنتجات الجديدة لاختبارات دقيقة تراعي فيها الشركة أحدث المنهجيات بما يضمن حصول المنتجات على تقييمات عالية باستنفار من المستهلكين، لاسيما عند مقارنتها بمنتجات وعروض المنافسين.

وشهد عام 2022م حصول الشركة على جوائز مرموقة، إذ حصل منتجًا الحمّص والعلش اللاذان جرى إطلاقهما في عام 2021م على جوائز أفضل المنتجات الابتكارية من قسم BASES التابع لشركة "يلسن آي كيو"، وحصل منتج الحمّص من شركة المراعي على تقييم المنتج المنفرد "سوبرستار" بفضل "إمكانيات المنتج ونموه وتميزه واستمرارته".



قطاع منتجات الألبان بشركة المراعي في عام 2023م

ستستند شركة المراعي إلى برنامجها الاستراتيجي الناجح الذي اعتمدته هذا العام لمواصلة تعزيز حصتها السوقية ومركزها الرئادي في القطاعات الأساسية على مدار عام 2023م، ولتحقيق ذلك، تعتمد الشركة الاستثمار في مزيد من تحديات التغليف وتحسين إمكانية الوصول ورفع مستوى الكفاءة في سلسلة القيمة والتركيز على التواصل.

كما ستواصل الشركة العمل باستراتيجيتها لتسريع الأداء في القطاعات غير المشمولة في مؤشرات السوق واستهداف قطاعات نمو جديدة. وستدعم الشركة هذه الأنشطة من خلال تحديد الفرص الجاذبة والمرحبة والاستثمار في رفع الطاقة الإنتاجية والتوزيع. وستسعى أيضًا إلى تحقيق مزيد من الكفاءة من خلال إعادة التوازن للقطاعات والقنوات الأقل ربحية.

أثبت قطاع منتجات الألبان بشركة المراعي خلال عام 2022م مدي قوّة علامته التجارية ومرؤوته من خلال زيادة الإيرادات في ظل ارتفاع تكاليف المدخلات. لا تزال الحائزة العالمية تلقي بظلالها على قطاع منتجات الألبان بأكمله مُخلفةً انخفاضاً غير مسبوق في أسعار الساعي وارتفاعاً حاداً في رسوم الشحن واضطرابات في سلسلة التوريد.

وفي إطار جهودها المستمرة للتخفيف من التحديات التي فرضتها الجائحة، واصلت شركة المراعي تركيزها على أسواق دول مجلس التعاون الخليجي، وتعزيز قنوات منتجاتها الرئيسية، وتنفيذ مبادرات فعالة، لاسيما في منتجات الحليب طولى الأجل، فضلاً عن تحسين مزيج محفظتها.

وحققت قنوات الرئيسية لمنتجات القطاع في المملكة، وهي الحليب واللبن والزبادي، أداءً قوياً مدعوماً بنمو الإيرادات في فئة الحليب بنسبة 13% وفئة اللبن بنسبة 16% وفئة الزبادي بنسبة 14%. كما سجلت قنوات منتجات الحليب طولى الأجل والزبدة والبينة القابلة للدهن أداءً ممتازاً، إذ زادت إيرادات فئة الحليب طولى الأجل بنسبة 31% وفئة الزبدة بنسبة 23% وفئة البينة القابلة للدهن بنسبة 17%. قد تتغير الأرقام نظراً لتحسن الأداء الذي تشهده قنوات المنتجات الرئيسية خلال الربع الرابع.

ابتكار مستمر وقدرات مت坦مية

إضافةً إلى ذلك، عززت شركة المراعي قدراتها في فناتها للتجارة الإلكترونية، مما أسهم بتحقيق زيادة كبيرة في الإيرادات بنسبة 13% وتمثلت العوامل الرئيسية الداعمة لتحقيق هذا النمو الضخم في زيادة الاستثمار في البنية التحتية في المناطق الرئيسية والتوسّع المستمر لتغطية منافذ وخدمات جديدة، وستواصل شركة المراعي استثمارها في قناة التجارة الإلكترونية تليّةً لتعزيز قنواتها نحو تحقيق معدل نمو سنوي مركب مضاعف.

وخلال العام، واصلت وحدة أعمال منتجات الألبان تنفيذ برنامجها الخاص بابتكار منتجات جديدة وتطويرها في إطار استجابتها لاحتياجات المستهلكين المستجدة والدخول في قطاعات منتجات جديدة. وبالفعل، استثمرت شركة المراعي في رفع مستوى معرفة قطاعات المنتجات المتعددة لديها باحتياجات المستهلكين بهدف إثراء عملية تطوير المنتجات وتعزيز صدارتها.

منتجات الألبان الجديدة في عام 2022م

متبل (تغميسات خالية من الألبان)
جبنة قشقوان
جبن أبيض بلغاري

10,844 مليون ريال سعودي

إجمالي إيرادات منتجات الألبان لعام 2022م
مقارنة بـ 9,631 مليون ريال سعودي في عام 2021م.

الحصة في السوق السعودية (معدل إجمالي سنوي متتحرك، ديسمبر 2022م)

المركز السوقية	الحصة السوقية
1	اللبن: %63.8
1	الحليب الطازج: %65.3
1	الزيادي: %63.7
2	الحليب طويل الأجل: %19.9

إجمالي إيرادات منتجات الألبان
(مليون ريال سعودي)

10,844 2022

9,631 2021

9,476 2020

المراجعة التشغيلية

العصائر

حقق قطاع العصائر بشركة المراعي نمواً قوياً في فئات منتجاته خلال عام 2022م، وعزز حصته السوقية بفضل مواصلة تنفيذ استراتيجية التي تهدف إلى مواصلة تتميم الحصة السوقية للقطاع في فئات المنتجات التي يوفرها حالياً من خلال اتباع نهج إدارة نمو الإيرادات وتوفير منتجات مبتكرة للمستهلكين، مع التوسع أيضاً في فئات منتجات جديدة.

الابتكار جوهر هوية المراعي

و عملت شركة المراعي على توسيع نطاق منتجات العصائر في عام 2022م بما ينسجم مع استراتيجية لها لتلبية احتياجات المستهلكين المستجدة واغتنام الفرص الناشئة عن التوسع في قطاع المنتجات.

وبينما كان نمو الإيرادات في قطاع العصائر خلال العام أعلى من عام 2021م، أدى النمو في هامش الأرباح إلى تأثير كامل على قطاع منتجات العصائر بارتفاع تكاليف المدخلات على مستوى صناعة المشروبات.

و اصلت الشركة توسيع منتجاتها ذات القيمة الغذائية العالية بضم تشيكيلة من منتجات العصائر الجديدة، مثل تشيكيلة المراعي ريفوش ومنتجات العصائر مع الحليب بالعلب الكرتونية، إضافةً إلى مجموعة واسعة من منتجات القهوة والشاي المُحضررة للشرب، وكذلك منتجات الحليب عالي البروتين والعديد من أنواع بدائل الحليب لتلبية احتياجات المستهلكين الذين يفضلون منتجات بدائل الألبان.

وفي أعقاب التحديات التي واجهها القطاع في عام 2021م، لم يخلو العام الحالي من تحديات مماثلة وأخرى جديدة، حيث أدى تعطل سلسلة التوريد وتداعياتجائحة كوفيد-19، والأزمة في أوروبا إلى زيادات حادة في أسعار المواد الخام وتكاليف التشغيل الأخرى.

نمو قوي في سوق مفعمة بالصعوبات

شهدت السوق منافسةً محتدمةً مرأةً أخرى في ضوء مواجهة جميع القطاعات في صناعة المشروبات للصعوبات نفسها، لكن المراعي واصلت عملها وفق استراتيجية التي ساعدتها في تحقيق النمو والحفاظ على مركز الصدارة في فئة منتجات العصائر الطازجة والمركزية، وكذلك تفادي الدخول في منافسة الأسعار لضمان تحقيق النمو في حجم المبيعات.

وفي نهاية عام 2022م، بلغت الحصة السوقية لقطاع العصائر 41.4%، أي بزيادة قدرها 0.3% مقارنة بالعام السابق.

أما في فئة منتجات العصائر بالعلب الكرتونية، أدت الحملة التسويقية القوية، بدون سكر مضاد، وتنفيذ الاستراتيجية التجارية للشركة إلى تعزيز نمو حجم الحصة السوقية لقطاع بنسبة 13.1%، أي بزيادة قدرها 4.9% مقارنةً بعام 2021م.

حافظت تشيكيلة عصائر "فارمز سيلكت" على صدارتها في فئة العصائر الممتازة، مما أدى إلى ارتفاع سعر السعر بالجزء لهذه الفئة مقارنةً بفئة العصائر الأخرى (بمعدل 2.5 مرة مقابل متوسط السوق)، وذلك على الرغم من الحملات الترويجية القوية التي يطلقها المنافسون الرئيسيون لمحاولة الاستحواذ على حصة أكبر في السوق.

تنظر المراعي إلى توسيع فئات منتجاتها على أنه أمر أساسى لتنفيذ استراتيجية نموها وسط التفاسية العالمية التي تشهدها سوق المشروبات، وتضمن المنتجات المبتكرة للشركة الحفاظ على صدارتها وتعزيز مكانتها بما يتيح لها التفوق على منافسيها.

وتحقيقاً لذلك، ستواصل الشركة تقدّمها نحو تعزيز محفظة منتجاتها بخيارات المشروبات الجديدة وتحسين الوصفات استجابةً لطلب المستهلكين المتغير.

حملات تسويقية حائزة على العديد من الجوائز

هازرت شركة المراعي إشادات وتكريمات واسعة بفضل منهجيتها التسويقية المبتكرة، إذ صارت الحملة التسويقية عبر المؤثرين لعصير المراعي طويلاً الأجل على الجائزة الذهبية من " Samaritan " الشرق الأوسط، فيما حفّقت الحملة التسويقية لعصائر "سموني فارمز سلكت" التي جاءت عن طريق الاستهداف عبر الموضع الجغرافي على الجائزة البرونزية.

إضافةً إلى ذلك، فازت عصائر "فارمز سيلكت" بجوائز أفضل المنتجات الابتكارية من قسم BASES التابع لشركة "يليسن آي كيو". كما حصدت الحملات الرقمية لعصائر طويلة الأجل من شركة المراعي الجائزة الذهبية وبالبرونزية من جوائز إيفي لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

وخلال العام 2022م، عزّزت شركة المراعي سلسلة النجاحات التي حققتها على مدار عام 2021م من خلال استراتيجية ترويج المنتجات القائمة على أساس العائد على الاستثمار بهدف زيادة إيراداتها وتنمية حصتها السوقية.

قطاع العصائر بشركة المراعي في عام 2023م

ستواصل شركة المراعي عملها على تجاوز التحديات والظروف الصعبة المحيطة بالقطاع عام 2023م، مما سيعزّز استراتيجية الناجحة ويدعم رؤيتها نحو تطوير فئات منتجاتها من خلال تحديد فئات ومنتجات جديدة من شأنها جذب العملاء وزيادة حجم المبيعات وتحقيق الإيرادات والنمو المستدام.



%41.4

الحصة السوقية من السوق السعودية



مؤشرات الأداء الرئيسية - السوق السعودية



إجمالي إيرادات منتجات العصائر (مليون ريال سعودي)

1,660	2022
1,510	2021
1,448	2020

الأول في
السوق
السعودية

1

منتجات العصائر
الجديدة في
عام 2022م

ريفرش
عصير الفواكه المشكّلة
الاستوائية
عصير وحليب طويل الأجل
منتجات الشاي المُحضرّة للشرب
“آيس ليف”
منتجات القهوة المُحضرّة
للشرب “ون بين”
حليب عالي البروتين
بدائل الحليب “ميغال”

بلغ إجمالي إيرادات منتجات العصائر لعام 2022م
1,660 مليون ريال سعودي
مقارنة بـ **1,510 مليون ريال سعودي** في عام 2021م

المراجعة التشغيلية

الدواجن

سجلت مجموعة منتجات الدواجن شركة المراعي والتي تحتل صدارة السوق، وتضم الدجاج الطازج الكامل وتشكيلة من منتجات القيمة المضافة ذات الصلة، زيادات قوية من حيث أحجام المبيعات وهوامش الربح في عام 2022م.

الشمالي في حائل لبناء منشأة جديدة بطاقة إنتاجية تصل إلى 150 مليون وحدة من الدواجن، إضافةً إلى إطلاق مشاريع استثمارية في الجوف لزيادة الطاقة الإنتاجية من البيض بمقدار 150 مليون بيضة. وتدريج كل هذه المشاريع في إطار استثمارات بقيمة 6.6 مليار ريال سعودي كانت قد أعلنت عنها الشركة في عام 2021م، وتهدف إلى مضاعفة الطاقة الإنتاجية لشركة المراعي من الدواجن.

وستدعم هذه الاستثمارات التي ستفذ على مراحل متعددة في مناطق مختلفة بالمملكة تسارع نمو الشركة وتضمن حفاظها على المسار الصحيح نحو تحقيق أهدافها التوسعية في القطاع. وتعمل الشركة في الوقت نفسه على تعزيز المرونة في قطاع الدواجن من خلال إتاحة الدمج الرئيسي المتكامل لمنتجات الدواجن، وستواصل المراعي دعمها الفعال لالتزام المملكة الرامي إلى تحقيق الاكتفاء الذاتي.

مركز الصدارة في رعاية الحيوان

أصبحت شركة المراعي في عام 2022م أول شركة في المملكة العربية السعودية تحصل على شهادة NSF العالمية في مجال تفريخ الدواجن ونقلها والعمليات المصاحبة للإنتاج، وذلك وفقاً للمعايير الدولية المعتمدة لصحة الحيوان.

ويؤكد هذا التقدير المهم التزام شركة المراعي بصحة الحيوان ورعايتها، ويضمن تقديم أفضل المنتجات لملايين المستهلكين الذين ين乎ون بعلمتنا التجارية.



أداء قوي مدعم بمنتجات مبتكرة حائزة على العديد من الجوائز

ساهم ابتكار المنتجات الجديدة وتسرير توليد الطلب وتعزيز الإنتاج والتوزيع في تحقيق نمو قوي في حجم المبيعات عبر كافة قنوات التجزئة مقارنةً بعام 2021م. وكان هذا الأداء القوي استثنائياً نظراً لتجاوز أحجام المبيعات عبر قنوات التجزئة خلال العام الماضي مسؤولياتها في فترة ما قبل الجائحة.

وسعَت الشركة عروض منتجاتها الجاهزة للطلب لتشمل إصداراً محدوداً من المنتجات المتباينة مسبقاً بنكهات تقليدية، والتي يفضلها المستهلكون ويستمتعون بها في وجباتهم اليومية ومناسباتهم الخاصة.

وأدى الاستثمار في مضاعفة القدرة الإنتاجية والانتعاش الاقتصادي في سوق المنطقة، وتنفيذ استراتيجيات تسريع توليد الطلب، إلى تحقيق نمواً قوياً ضمن قطاعي التجزئة والخدمات الغذائية، وساهم هذا النمو في تعويض ارتفاع تكاليف المدخلات على مستوى القطاع.

كما عززت مستويات الطاقة الإنتاجية الجديدة واستراتيجيات توليد الطلب من حجم المبيعات ضمن قطاعي التجزئة والخدمات الغذائية. وفي نهاية العام، شهد قطاع التجزئة ارتفاعاً بنسبة 21.2% وكذلك قطاع الخدمات الغذائية بنسبة 7.9%.

ساهم الأداء القوي لشركة المراعي في عام 2022م بتعزيز صدارتها في سوق المملكة نتيجة دعمها لرؤية المملكة 2030، مضاعفة الإنتاج المحلي للدواجن كجزء أساسي من سياسات الأمن الغذائي.

وبلغت الحصة السوقية لشركة المراعي في قطاع الدواجن الطازجة في سوق المملكة 33.6% مقارنة بـ32% في العام السابق، وذلك عبر كافة قنوات التجزئة، فيما حافظت علامة "اليوم" على المركز الأول في السوق المحلية محققةً نسبة 92% على صعيد وعي المستهلكين بالعلامة التجارية.

كما عملت شركة المراعي على تسريع توليد الطلب في أسواق دول الخليج الأخرى عقب عودتها إلى مستويات ما قبل الجائحة في خطوة لتعزيز مركزها الريادي في هذه الأسواق. وفي عام 2022م، ارتفع حجم الحصة السوقية للشركة في سوق الكويت والإمارات إلى 19.3% على التوالي.

أحجام مبيعات عالية مدرومة بمستويات إنتاجية جديدة

شرعت شركة المراعي بتشغيل خط تنصيع رابع خلال العام قيد المراجعة. ويهدف الخط الجديد الذي بلغ طاقته الإنتاجية الكلية 50 مليون وحدة من الدواجن عند تشغيله بالكامل، إلى زيادة إجمالي الطاقة الإنتاجية للشركة بنسبة 25% لتصل إلى 250 مليون وحدة من الدواجن.

وأسهم ارتفاع حجم الإنتاج المدعوم بمواصلة تنفيذ برنامج تحسين الأداء ورفع الكفاءة في زيادة حجم الإنتاج بنسبة 13.8% ليصل إلى مستوى قياسي بلغ 183,902 طن متري، وأتمنى عن تحقيق نمواً قوياً في الإيرادات بنسبة 32.3%. في حين تحسنت هوامش الربح مسجلةً نسبة 45.5%， وبرز تأثير تضخم الأسعار على مخزون الأعلاف والنقل من خلال نمو ربحية القطاع التي وصلت إلى نسبة 39.3%.

برنامج توسيع القطاع يدعم تحقيق أهداف الأمن الغذائي لرؤية 2030

استكملت شركة المراعي تطوير مرفاق الإنتاج في منطقة حائل في هذا العام، على أن تدخل حيز التشغيل بالكامل في عام 2023م. كما أعلنت الشركة عن توقيع اتفاقيات استثمارية في محافظة

للعملاء، وتحسين طريقة عرض المنتجات، والأنشطة داخل المتاجر بالشراكة مع متاجر التجزئة. وأسهمت هذه المبادرات مجتمعة في دعم نمو حجم مبيعات قطاع التجزئة بنسبة 21.2% في علامة "اليوم" خلال عام 2022م، كما ساعدت في رفع نسبة تفضيل المستهلكين للعلامة التجارية، والتي ارتفعت إلى 78% خلال العام مقارنة بنسبة 71% في عام 2021م.

وفي عام 2022م، حصل منتج دجاجة كاملة متبلة بنكهة البرياني من علامة "اليوم" على جائزة أفضل المنتجات الابتكارية في المملكة العربية السعودية من قسم BASES التابع لشركة "لينسن آي كيو".

دعم نمو قطاع الخدمات الغذائية

قامت شركة المراعي في عام 2022م بتنفيذ استراتيجية تسريع توليد الطلب في قسم الخدمات الغذائية "المراعي برو"، مما أدى إلى تحقيق زيادة قوية في حجم المبيعات بنسبة 7%. وتوacial الشركة دعمها للمستهلكين الذين يفضلون منتجات الدواجن الطازجة على منتجات الدواجن المجمدة من خلال تقديم منتجات عالية الجودة باستمرار كل يوم.

قطاع الدواجن شركة المراعي في عام 2023م

خلال عام 2023م، سيساهم التوسيع في طاقتها الإنتاجية والتركيز المتواصل على رفع الكفاءة في دعم استراتيجيات تحقيق النمو الخاصة بشركة المراعي على مستوى كافة الفنوات، وسيعزز ذلك التزام الشركة بتقديم منتجات دواجن عالية الجودة للعملاء والمستهلكين بشكل متسق، وعلى الرغم من التضخم المستمر المتوقع في أسعار الأعلاف والطاقة، ستواصل المراعي تعزيز قدراتها لتحقيق نمو مربح عبر كافة الفنوات بما يضمن تحقيق أهدافها التوسعية القوية.

دجاجة كاملة متبلة بنكهة البرياني من علامة "اليوم"

دجاجة كاملة متبلة بنكهة المندي من علامة "اليوم"



حشوة السمبوسة من علامة "اليوم"

توزيع المنتجات المتبيلة من علامة "اليوم" في سوق المملكة العربية السعودية والكويت عبر جميع قنوات التجزئة.

وكان منتج دجاجة كاملة متبلة بنكهة البرياني من علامة "اليوم" الخيار المفضل للمستهلكين في سوق المملكة العربية السعودية على مدار عام 2022م، حيث بلغت الحصة السوقية لهذا المنتج من حيث حجم المبيعات نسبة 36.5%， بزيادة 13 نقطة أساس عن ثان أكبر شركة في القطاع

وأطلقت علامة "اليوم" حملات تواصل جذابة للتسويق لمنتجاتها ذات الإصدار المحدود، حيث ستوacial هذه الحملات تعزيز هذه الفئة الجديدة وتطوير فئة المنتجات الجاهزة للطبخ. كما ستعمل علامة "اليوم" على تعزيز نطاق المنتجات الموسمية في فئات منتجاتها الأساسية في المستقبل، ويعتمد ذلك على طلب المستهلكين.

وواصلت علامة "اليوم" تعزيز تجربة التسوق عبر كافة قنوات التجزئة من خلال منتجاتها المبتكرة والجذابة، والتغليف الملائم

إجمالي إيرادات الدواجن (مليون ريال سعودي)

3,013	2022
2,301	2021
2,293	2020

توزيع الحصة السوقية لقطاع الدواجن من حيث الحجم

%30.9	السعودية
%19.3	الإمارات
%75.9	الكويت

بلغ إجمالي إيرادات الدواجن لعام 2022م **3,013 مليون ريال سعودي**
مقارنة بـ **2,301 مليون ريال سعودي** في عام 2021م



منتجات الدواجن الجديدة في عام 2022م

دجاجة كاملة متبلة بنكهة البرياني من علامة "اليوم"

دجاجة كاملة متبلة بنكهة المندي من علامة "اليوم"

حشوة السمبوسة من علامة "اليوم"

المراجعة التشغيلية

المخبوزات

يُقدم قطاع المخبوzات بشركة المراعي مجموعةً متنوعةً من المنتجات الشهية من الخبز والوجبات الخفيفة ذات القيمة الغذائية والجودة العالية التي تُشّري حياة المستهلكين كل يوم. وبينما سجل قطاع المخبوzات أداءً قوياً وغير مسبوق في عام 2022م بتحقيقه إيرادات تجاوزت قيمتها اثنين مليار ريال سعودي للمرة الأولى في تاريخه، زاد القطاع من حجم مساهemته في إجمالي دخل شركة المراعي ليصبح بذلك ثالثي أكثر قطاعات الشركة مساهمةً في هؤاميش ربح المجموعة بعد قطاع الألبان.

في حين حصلت عالمة "سفن دايز"، التي توفر مجموعهً متنوعهً من منتجات الكروasan والكيلك والفطاير والبيك رولز، على الجائزة البرونزية من "سمارتنز" الشرق الأوسط عن حملتها التسويقية لمنتج ميني كراسان.

وتأثرت شركة المراعي كغيرها من الشركات بالاضطرابات التي طالت سلسلة التوريد العالمية في عام 2022م وسببت ارتفاعاً في تكاليف المواد الخام، لكنها استجابت بحكمة لتلك الاضطرابات فقامت بتحسين التكاليف في كل وحدة من وحداتها التشغيلية عبر تحقيق وفورات في الحجم في عمليات التصنيع، وزيادة أسعار المنتجات خلال الربع الأول.

تطوير خطوط الإنتاج والتوسع في أسواق جغرافية مختلفة

وأطلت شركة المراعي تركيزها الاستراتيجي المتمثل في تشجيع تحول المستهلكين من منتجات المخبوزات غير المغلفة إلى منتجات المخبوزات المغلفة وزيادة حصتها في السوق في فئات المنتجات التي توفرها حالياً والمنتجات التي تعتمد توفيرها مستقبلاً، كما شهدت المجموعة توسيعاً جغرافياً على مستوى المنطقة في عام 2022م، حيث عزرت نطاق انتشارها في سلطنة عمان من خلال طرح منتجات الخبر طويل الأجل، وتوفير منتجات الخبر نفسها ومنتجات أخرى مماثلة فيالأردن.

ساهمت عملية الاستحواذ على شركة "بيك مارت" في تعزيز نطاق انتشار شركة المرعاعي في سوق الإمارات العربية المتحدة وأسواق دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى، إذ ستدعم تشكيلية المنتجات المتمنية لشركة "بيك مارت" وما تتوفره من فرص للابتكار النمو في شركة المرعاعي، وستوفر القدرات الإضافية التي ستقدمها "بيك مارت" من مناطق جديدة من شأنها دعم توسيع شبكة المرعاع ، وانشئاها.

قطاع المخبوزات بشركة المراعي في عام 2023م

تتطلع شركة المراعي إلى مواصلة تركيزها خلال العام المقبل على تعزيز صدارتها في جميع قطاعات السوق الرئيسية في المملكة، إلى جانب رفع مستوى الطلب على منتجاتها في دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى حيث تنتشر منتجاتها. وتعتمد المراعي كذلك توسيع نطاق أعمالها في قطاع البيع بالجملة عبر إبرام صفقات تجارية مربحة على الدوام. وانسجاماً مع استراتيجية الابتكار الناجحة التي تتبناها المراعي، ستنطلق الشركة مجموعة من المنتجات الجديدة عبر فئات المنتجات والأسوق، الرئيسية.

سجلت الشركة نمواً فوياً في حجم المبيعات والإيرادات والأرباح وهوامش الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب بفضل سعيها المتواصل نحو تنويع عمليات البيع وتسويقه عالمتها التجارية بما يكفل سهولة وصول المستهلكين إلى منتجاتها والحفاظ على صدارتها في وعي المستهلك.

وبينما شهدت الظروف الاقتصادية في المنطقة حالة استقرار في عام 2022م عقب تخفيف القيود المفروضة بسبب جائحة كوفيد-19، أدى استئناف السفر وإعادة افتتاح المدارس إلى ارتفاع الطلب على منتجات الوجبات الفردية ذات هامش الربح الأعلى، وسجلت فئات الوجبات الخفيفة أداءً جيداً على نحو خاص مع ارتفاع إيراداتها بنسبة 36.4% لتصل إلى 2,439 مليون ريال سعودي، مما مكّن هذه الفئة من المساهمة بشكل كبير في نمو إجمالي هامش الربح لقطاع المطربوزات.

أُنْهَى استحواذ شركة المراعي مؤخراً على شركة "بيك مارت" عن نتائج إيجابية في ضوء تحقيق الشركة أرباحاً بالفعل بعد التحول السريع في مسار أعمالها. واكتسبت المراعي بانضمام شركة "بيك مارت" إلى مجموعة علاماتها التجارية اطلاعاً قيماً، وتمكنّت من الوصول إلى سوق الإمارات العربية المتحدة، وأضافت فناً جديداً لإمداد قطاع الخدمات الغذائية لديها بمنتجات الأغذية المجمدة وغيرها من المنتجات.

يدل الأداء القوي الذي حققه قطاع المخبوذات في عام 2022م على الدعم الكبير لحصة القطاع في السوق والتي تفوق حصة جميع فئات المنتجات ذات الصلة. وحققت علامتنا "لوزين" و"سفن دايز" على وجه التحديد أداءً جيداً مكّنها من توسيع حصتها الإجمالية في سوق المملكة من 54% إلى 56%. وحافظت علامة "لوزين" التي توفر منتجات المخبوذات المتعددة على صدارة الترتيب في دراسة بصمة العلامة التجارية الصادرة عن شركة كنتار العالمية لأبحاث السوق في المملكة، في حين حلّت في المرتبة الرابعة في الإمارات العربية المتحدة.

وأطلت الشركة استثماراتها في التسويق الاستهلاكي المتنسق والإبداعي بشكل أساسى بهدف دعم ولاء المستهلكين للعلامة التجارية وتعزيزه. كما تُوجّت علامتاً "لوزين" و"سفن دايز" بعدد من الجوائز خلال العام، إذ حصدت حملة "إعلانات الفيديو" لفطائر لوزين الجائزة الذهبية من "سامارتينز" الشرق الأوسط، فيما نال منتج الخبر بالحروب جائزة أثر تصميم الغلاف المبتكر في قائمة BASES من "بنسلسن آي كيه".

إجمالي إيرادات قطاع المخبوزات (مليون ريال سعودي)

2,439	2022
1,789	2021
1,712	2020

منتجات المخبوزات الجديدة في عام 2022م

قطبيرة التمر والفواكه
خبز ساندوتش بريوش سادة
(BIF)
خبز التورتيلاد (BIF)
براؤني الشوكولاتة
كيلك تقليدي
كيلك مخطى "سفن دايز"
مني كروasan "سفن دايز"
بيك رولز الطماطم "سفن دايز"



إدارة المخاطر

إدارة المخاطر

يتبنى نظام تحديد المخاطر وإدارتها في المراجع إطار إدارة المخاطر للمشاريع الصادر عن لجنة المنظمات الراعية COSO، والموجّه لتحقيق أهداف الشركة. يتولى مهام تفويض إدارة المخاطر في الشركة فريق عمل من الخبراء والمتخصصين برامجه مسؤول أول عن إدارة المخاطر في كل مجال من مجالات الأعمال. كما يشرف على تنفيذ هذه المهام فريق الإدارة التنفيذية ولجنة إدارة المخاطر، وينضمون العنوان الفرعى "تحديد المخاطر وتقييمها"، الذي سيرد لاحقاً، فنماصيل عملية تحديد المخاطر وإدارتها في شركة المراجع.

إدارة الرقابة الداخلية

تضم إدارة الرقابة الداخلية فريق عمل مركزي تدعمه شبكة من المدراء الماليين المحليين الذين يتبعون إدارياً لمدراء وحدات الأعمال، ويتبعون في نهاية التسلسل الإداري لمكتب الرئيس التنفيذي للمالية. ويركز دور مدراء المالية على ضمان تطبيق سياسات الشركة وإجراءاتها بالصورة المطلوبة، وذلك من خلال ضوابط صارمة. وتمثل المسؤوليات الأساسية لإدارة الرقابة الداخلية فيما يلي:

- التحقق من تنفيذ إطار عمل الرقابة الداخلية لشركة المراجع
- تحديد (1) الأولويات المتعلقة بالرقابة الداخلية (2) المنهجية المراد استخدامها للتقييم الذاتي، ومن ثم اختيارها وتوثيقها
- إدارة وتحليل (1) مؤشرات الرقابة الداخلية (2) نتائج التقييم وخطط الإجراءات العملية من قبل المدراء الماليين
- دعم المدراء الماليين والإشراف عليهم عبر التنسيق والتواصل والمبادرات التدريبية
- تحديد الفجوات و نقاط الضعف في السياسات والإجراءات الحالية، ورفع التوصية بالتغييرات الواجبة إلى مجموعة
- السياسات في الشركة

إدارة المراجعة الداخلية

تمتلك المراجع إدارة متكاملة ومستقلة تتولى مسؤولية المراجعة الداخلية وتقديم تقاريرها إلى لجنة المراجعة مباشرة بشأن الأمور الوظيفية كافةً. وقد أعدت إدارة المراجعة الداخلية خطة مراجعة قائمة على تقييم المخاطر تخضع لمراجعة لجنة المراجعة وتعتمدها بصفة سنوية. ويجري استعراض جميع الثغرات التي تم تحديدها في أثناء عملية المراجعة أمام الإدارة العليا، ويجرى الانفاق على خطة التعامل معها ومعالجتها ضمن الجدول الزمني المفتوح. وتتابع إدارة المراجعة الداخلية بصورة مستقلة لضمان معالجة جميع الثغرات كما هو متوقع، ويرفع رئيس إدارة المراجعة الداخلية تقريراً ربع سنوي إلى لجنة المراجعة حول محمل الأمور الرئيسية، و يقدم إلى اللجنة (وعبرها إلى جميع المساهمين) التهديدات اللازمة بعمليات ذات فعالية لأنظمة الرقابة الداخلية.

إدارة المخاطر وإطار عمل الرقابة الداخلية

تنسجم عملية إدارة المخاطر في شركة المراجع مع المبادئ والمعايير الصادرة عن لجنة المنظمات الراعية COSO، التي تحدد أفضل الممارسات المنتهجة في مجالات أعمال المؤسسات. ويدرس مجلس إدارة المراجع وفريق إدارتها العليا على اعتبار هذه المبادئ عند وضع الاستراتيجية واتخاذ القرارات، وبعدها تقوم الإدارة بتحديث وتنظيم وتجهيز أداء ما يكفي من الإجراءات بما يوفر ضمانات معقولة وكافية لتحقيق أهداف الشركة المذكورة أدناه والبنية وفق إطار عمل COSO، مع ضمان الإبقاء على المخاطر المصاحبة لذلك في الحدود المتفق عليها طوال الوقت. وتدرج عمليات الرقابة الداخلية والمخاطر ضمن فئات إطار عمل COSO.

- الاستراتيجية: أن تكون الأهداف العليا للشركة منسجمة مع رسالتها وداعمة لها
- العمليات: استخدام الموارد بفعالية وكفاءة
- التقارير: موثوقية التقارير المالية
- الامتثال: الامتثال لكافة القوانين واللوائح السارية

الأطراف المشاركة في الرقابة الداخلية

الإدارة العليا والرقابة والإشراف

تتولى الإدارة العليا للمراجع مسؤولية نظام الرقابة الداخلية في الشركة، بينما تتولى لجنة المراجعة مسؤولية الإشراف على فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية فيما يتعلق بإعداد التقارير المالية. وتحقيقاً لهذا الغرض، تعتمد الإدارة العليا بشكل أساسى على المهام المالية وخطوط الدفاع الثانية الموزعة في مختلف قطاعات الشركة، وعلى عوامل التأكيد، مثل فريق تدقيق الجودة والخطوط الأمامية لإدارة المخاطر وأقسام التقارير التشغيلية (بحسب المواقع، والمناطق، ووحدات الأعمال، و/أو الشركات التابعة).

إدارة الشؤون المالية للشركة

تتولى إدارة الشؤون المالية مسؤولية المهام المالية لشركة المراجع، سواء بشكل مباشر عبر الوظائف المركزية (الخطاب والتحليل المالي، والسياسات المالية والامتثال للقوانين واللوائح، والخزينة والتمويل، والضرائب، والشئون القانونية للشركة)، أو من خلال الصلات الوظيفية مع المراقبين الماليين في مختلف مواقع الأعمال والمناطق ومجالات الأعمال والشركات التابعة للمجموعة.

وتشمل المسئولية الإضافية لإدارة المهام المالية بالشركة، وخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية، الإشراف المباشر على حوكمة الشركة والقضايا المتعلقة بقواعد الامتثال للنظم التنفيذية الشهرية، والتي تضم أنواعاً مختلفة للجنة المالية والقوانين. يدير الرئيس التنفيذي للمالية اجتماعات اللجنة المالية المؤسسية والمتخصصة، والشئون القانونية وإدارة نظم الأعمال وعلاقات المساهمين والخزينة وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية في الشركة.

- تعميم واستخدام العمليات التشغيلية ونظام المعلومات الموحد في جميع مواقع تواجد شركة المراعي وشركاتها التابعة
- ربط إطار الرقابة الداخلية ومصفوفة التفويض في شركة المراعي، والتي تجري مراجعتها بصفة دورية لضمان مراقبة أطر الرقابة الداخلية والحكومة
- شبكة إنترنت داخلية توفر وثائق معايير موحدة ووثائق حوكمة تسمح للموظفين ضمن مجتمع المراعي العالمي وغير المالي بالاطلاع على آخر المستجدات فيما يتعلق بنظام الرقابة الداخلية وأفضل ممارسات الحكومة
- توجيهات مكتوبة حول نظام الرقابة الداخلية والتقييم والإصلاحات توزعها إدارة الرقابة الداخلية على أساس ربع سنوي

تحديد المخاطر وتقييمها

تُعرف شركة المراعي الخطر بأنه ”احتمال وقوع حدث من شأنه التأثير على عمليات الشركة التجارية الأساسية وأشطتها، أو التأثير على قدرتها على الامتثال أو إعداد التقارير أو على الأهداف الاستراتيجية للشركة“. ويجري تقييم المخاطر عبر مجموعة من النتائج لحدث ما ومدى احتمالية وقوعه.

نهج المراعي في التعامل مع المخاطر

طورت شركة المراعي منهجية خاصة لإدارة أيه مخاطر محتملة قد تواجه نشاطها التجاري. وتفق ذلك المنهجية مع المعايير الصناعية المعترف بها ومع أفضل الممارسات، وذلك وفقاً لمودع مخاطر الأعمال - الإطار الموحد التابع للجنة المنظمات الراغبة (COSO)، ومعيار ISO 31000:2018، ومبادئ وتجهيزات إدارة المخاطر.

وتُخضع هذه المنهجية لمراجعة منتظمة، ويجري تكييفها حسب الضرورة لضمان تطويرها طبقاً لاحتياجات الشركة في مجال الأعمال، مما يمكن شركة المراعي من إدارة المخاطر بكفاءة وفعالية، ويدعم تحقيق الأهداف على المدى القصير والطويل.

وينسجم إطار عمل إدارة المخاطر في شركة المراعي مع مكونات نموذج COSO ومع العمليات الواردة وفقاً لمعيار ISO 31000:2018. وتدعم هذه العملية الدورية إدارة المخاطر المؤسسية في شركة المراعي عبر توفير فرص التنفيذ والتدريب والرصد والمراجعة والتقييم وعبر تقديم التوجيه اللازم لفرق إدارة الأعمال واستخدام أدوات مساعدة لتسجيل وتحليل المخاطر وإعداد التقارير بشأنها.

الأطراف الأخرى المشاركة في عملية الرقابة الداخلية

إلى جانب الإدارة المالية في شركة المراعي، تتولى الإدارات الآتية مراجعات داخلية منتظمة لضمان فعالية العمليات والامتثال للمعايير القياسية والمرجعية في هذا المجال ISO 9001:2015 - 14001:2015 - 22000:2005 - 27001:2013 - (45001:2018 - FSSC 22000

- إدارة الجودة، والتنظيم، والصحة، والسلامة، والأمن، والاستدامة
- التصنيع
- الزراعة
- التوزيع، والمبيعات، والخدمات اللوجستية
- أمن المعلومات

عمليات الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر

تتضمن عملية الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر خمسة مكونات وثيقة الصلة، وهي:

- بيئة الرقابة
- تحديد المخاطر وتقييمها
- أسلطة الرقابة
- توزيع المعلومات ونشرها
- الرصد المستمر

البيئة الرقابية

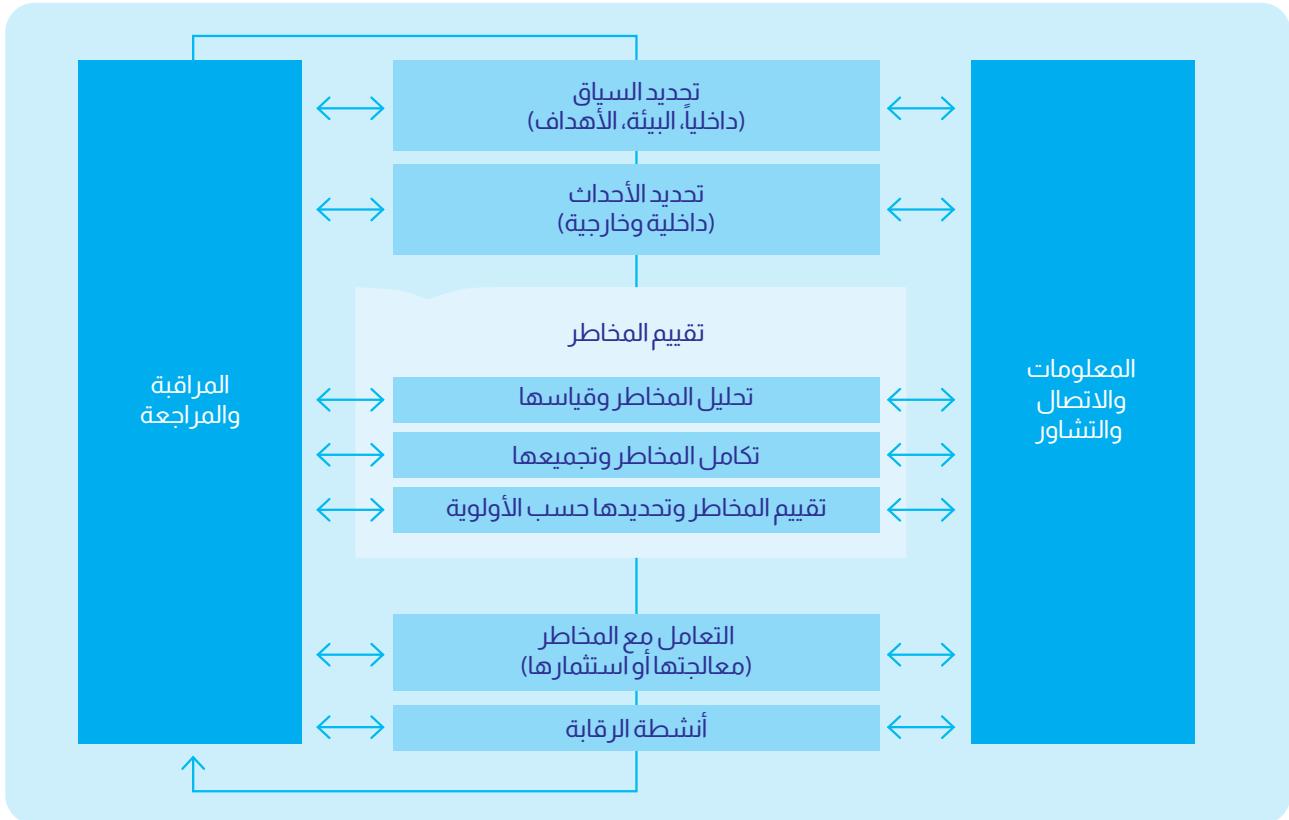
يتمثل الهدف الرئيسي من البيئة الرقابية في تعريف فريق العمل بمزايا وفوائد الرقابة الداخلية وضرورة تفيذهما. ويشكل هذا الوعي أساساً لجميع العناصر الأخرى التي تقوم عليها الرقابة الداخلية. وترتजز بيئة الرقابة في شركة المراعي على ما يلي:

- مجموعة القيم الأساسية لشركة المراعي، والتي يتم تعزيزها داخل الشركة على نطاق واسع
- قوانين حوكمة الشركات الخاصة بشركة المراعي، والتي جرى تهيئتها واعتمادها من قبل مجلس الإدارة في ديسمبر عام 2017م
- الموارد البشرية والسياسات الاجتماعية، وبخاصة تلك المتعلقة بتطوير الموظفين وتدريبهم
- توجيهات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية نحو تحقيق التطوير المتواصل في الإجراءات التشغيلية كافة
- توحيد عمليات التشغيل في شركة المراعي واستخدام نظام معلومات متتكامل موحد لغالبية الوظائف وبصورة منتظمة

**ISO
31000:2018**

تماشياً مع

عملية إدارة المخاطر في شركة المراعي



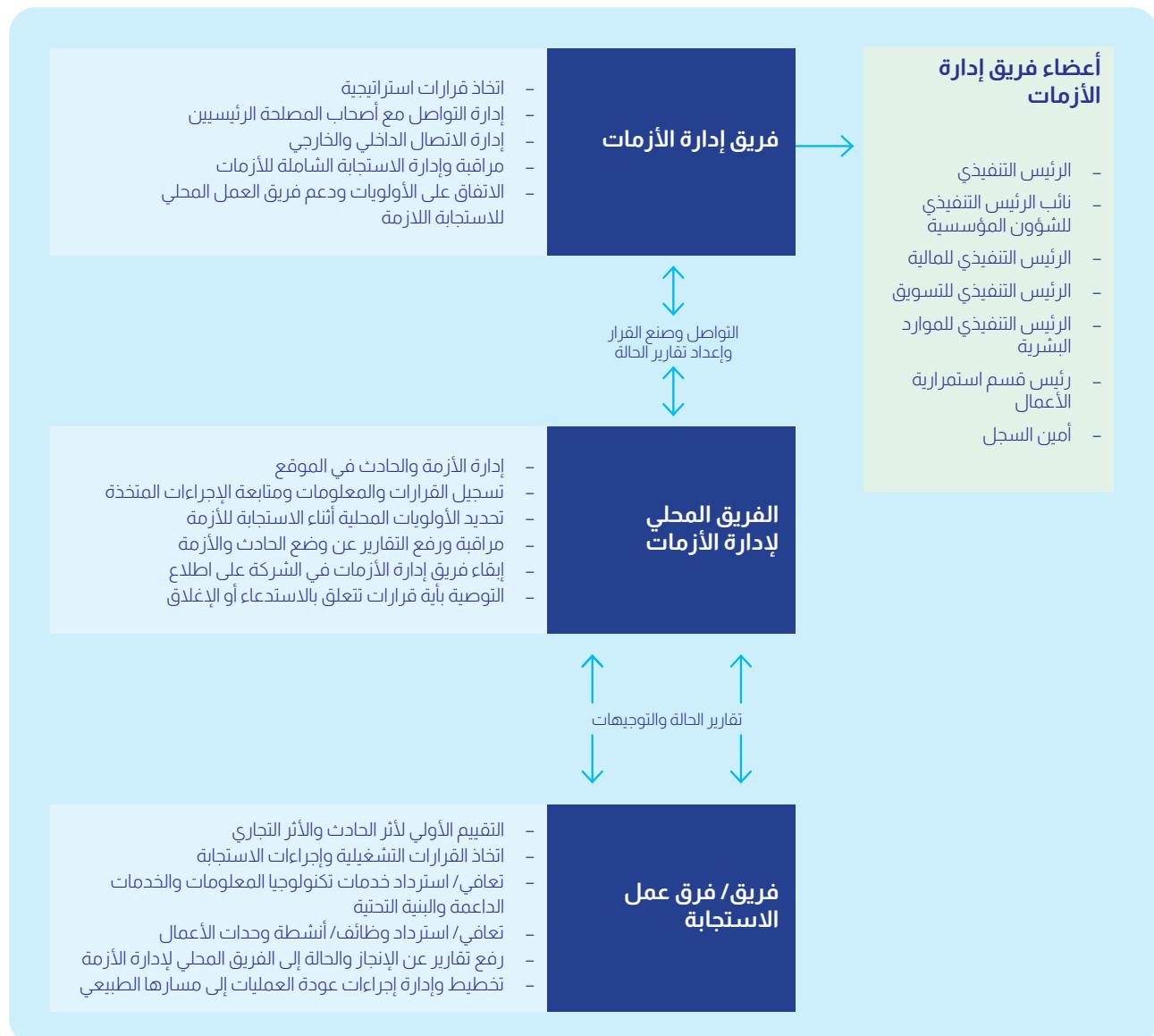
نموذج إدارة المخاطر

انسجاماً مع أفضل الممارسات المعتمدة في القطاع، تطبق شركة المراعي نموذجاً قائماً على ثلاثة خطوط دفاع لضمان ترسیخ مبدأ المساءلة داخل الشركة في مجال الحكومة والإدارة وإعداد ورفع التقارير حول المخاطر والبيئة الرقابية.

خط الدفاع الثالث	خط الدفاع الثاني	خط الدفاع الأول
مجلس إدارة شركة المراعي		
لجنة إدارة المخاطر		مستوى مجلس الإدارة
لجنة المراجعة		
رئيس المراجعة الداخلية	اللجنة التنفيذية لإدارة المخاطر	مستوى الإدارة التنفيذية
إدارة المراجعة الداخلية	الجودة والإدارة التنظيمية والسلامة	مستوى الإدارة
	إدارة المخاطر المؤسسية	
	إدارة الدمثاني وأخلاقيات العمل	

هيكليه إدارة الأزمات بشركة المراعي

طُورت شركة المراعي بروتكولًا خاصًا لإدارة الحوادث والأزمات، وهو بروتكول يتم تفعيله في حالات الحوادث غير المعتادة، وحالات عدم الاستقرار التي تهدد الأهداف الاستراتيجية للشركة أو سمعتها أو استمراريتها. ويستند النهج المتبعة في مثل هذه الحالات على معايير القطاع وأفضل الممارسات المعتمدة فيه. ويشمل البروتوكول نظام استجابة من ثلاثة مستويات لضمان سرعة اتخاذ القرارات والاستجابة.



نقل المعلومات

يتم في هذا الإطار تحديد المعلومات الملائمة وجمعها وتصنيفها كمياً ثم نشرها ضمن إطار زمني يتيح لكل شخص معنى أداء مسؤولياته. وتعتمد شركة المراعي لتحقيق هذه الغاية على:

- نظامها المؤسسي ونظام المعلومات فيها، والذي يسهل توصيل ومشاركة المعلومات الازمة لعملية صنع القرار.
- جلسات التدريب الموجهة لشبكة مسؤولي الرقابة الداخلية، والتي تشمل ورش العمل وندوات مشاركة المعلومات.

كما تستخدم شركة المراعي موقعاً على شبكةها الداخلية ومجموعة من أنظمة قواعد البيانات للتوثيق، بما يتيح مشاركة المعلومات ضمن الشركة. ولا تقتصر هذه المعلومات على البيانات المالية، بل تشمل أيضاً معلومات تلي احتياجات الدوائر التشغيلية والإدارية المختلفة. وقد حرصت شركة المراعي منذ عام 2011م على توظيف منصات التواصل الاجتماعي لمساعدةها في نشر المعلومات وتطوير التواصل وتعزيز مشاركة الخبراء.

الرصد المستمر

تولى إدارة الرقابة الداخلية ضمان فعالية أداء نظام الرقابة الداخلية، حيث تقوم بشكل دوري بمراجعة هيكل الرقابة القائم وتحديثه وإعداد التقارير بشأنه. وبالإضافة إلى ذلك، يمكن مدير التمويل المؤسسي وتمويل المشاريع من الحصول على التأكيدات والضمادات الازمة من خلال مستويات المراجعة والرصد العديدة.

رصد المخاطر

يخضع سجل المراعي لمخاطر الأعمال للمراجعة الدورية على أساس ربع سنوي من قبل الخط الأول لإدارة المخاطر ونائب الرئيس التنفيذي في كل وحدة أعمال. ويتم بعد ذلك تجميع السجل ومراجعته من قبل دائرة إدارة المخاطر المؤسسية في المقر الرئيسي للشركة. وتعرض هذه الإدارة على الرئيس التنفيذي والمدير المالي وجميع المديرين التنفيذيين أهم المخاطر تواجهها شركة المراعي، لتم مراجعة وتقيم خارطة أبرز المخاطر، وخطط تخفيف المخاطر. ويسكل هذا العمل أساس التقرير الذي يتم رفعه إلى لجنة المراجعة وإدارة المخاطر في الشركة.

رصد وتحليل العناصر الأخرى المتعلقة بتتحديد المخاطر

ُسهم جميع الإجراءات المعمول بها في شركة المراعي في تحديد المخاطر وتقليلها وإدارتها، ومن هذه الإجراءات الرصد التناقسي، والتدريب، وتجنب المخاطر والحماية ضدها، بالإضافة إلى مبادرات الإدارات المتخصصة مثل إدارة الجودة والصحة والسلامة والأمن وإدارة أمن المعلومات.

وتساعد إدارة الجودة والصحة والسلامة والأمن في تحديد التهديدات التي قد تواجه موظفي وأصول شركة المراعي. أما قسم استمرارية الأعمال فيعمل على توظيف المعلومات المتوفّرة في خارطة المخاطر لتحديد الأزمات المحتملة وإلزام التدابير اللازمة في كافة الحالات.

أنشطة الرقابة

تهدف أنشطة الرقابة إلى تطبيق المعايير والإجراءات والتوصيات التي تساهم في تنفيذ السياسات المالية. وتطبق جميع أقسام الأعمال عملية تقييم ذاتي ربع سنوية، وتقوم بإرسال تأثيرها إلى إدارة الرقابة الداخلية التي تتولى تحليل النتائج وإرسال الملخصات بشأنها إلى الجهات ذات العلاقة. تقوم الجهات الخاضعة لإشراف إدارة الرقابة الداخلية بعد ذلك بإعداد الخطط العملية الملائمة، بهدف إتاحة المجال للتطوير المستمر. ويتم تنفيذ المراجعات الداخلية بهدف التحقق من اتخاذ الإجراءات التصحيحية في هذا الشأن. وعلاوة على ما سبق، تتولى اللجنة الإدارية في الهيئة ذات العلاقة الإشراف على أداء ونتائج كل وحدة تشغيلية في مجال الرقابة الداخلية، بشكل دوري ومنظم.



الموظفون والثقافة المؤسسية

وتمثل استراتيجية "نحن المراعي" جوهر ثقافة العمل داخل شركة المراعي، وهي البيئة الخصبة التي ينطلق منها صناع الجودة لرسموا ملامح طريقهم نحو التقدم والتطور، ويساعدتهم على ذلك إدراك الشركة لأهمية تفعيل مشاركتهم والحفاظ على رضاهem من أجل دعم التميز التشغيلي والتقدم الاستراتيجي.

وفي عام 2022م، واصلت شركة المراعي التزامها الراسخ تجاه صناع الجودة من خلال دعم تقدّمهم وتطوير مهاراتهم ضمن بيئه عمل حيوية تدعم الابتكار، وهو ما سيثمر عن تحقيق قيمة متانية لصالح الموظفين والشركة على حد سواء.

تمثل قدرة شركة المراعي على توفير منتجات متميزة وتحقيق أداء فعال ونتائج مالية قوية مؤشرًا واضحًا على رعاية الشركة وتبنيها لأبرز الكفاءات في جميع مستويات الشركة. وعلى مدار العام، واصلت الشركة تركيزها نحو دعم جميع موظفيها المتفانيين وتفعيل مشاركتهم لتعزيز ثقافة العمل لديها وتمكين صناع الجودة من تحقيق أداء متميز من خلال إطلاق كامل إمكاناتهم.

توفر استراتيجية "نحن المراعي" القيمة المضافة الأفضل على مستوى السوق للموظفين، والتي تميز الشركة وتعزز من مكانتها باعتبارها مكان العمل الرائد والمفضل في قطاع الأغذية بالمملكة.

ركائز استراتيجية "نحن المراعي"

تقوم استراتيجية "نحن المراعي" على أربع ركائز أساسية مشتقة من القيم المؤسسية التي تبنّاها المراعي، وتهدف إلى استقطاب المواهب وتعزيز ثقافة العمل في الشركة وتفعيل مشاركة صناع الجودة عبر مختلف مستويات الشركة.

التطور

تركز على مختلف جوانب الابتكار والمبادرات والمواهب الفردية، بما في ذلك الفن والموسيقى والتكنولوجيا.



العناية

تشمل كافة التدابير التي تتمحور حول الموظفين، بما في ذلك التشجيع على تبني نمط حياة صحي وسلامي.

التمكين

دعم صانعي الجودة في شركة المراعي لتحقيق الإنجازات وتطوير مسيرتهم المهنية.



الاحتفاء

تشمل الاحتفالات بمختلف العطلات الرسمية والأعياد على المستوى الوطني والدولي، بالإضافة إلى الفعاليات الاحتفالية على مستوى الشركة.



تفخر شركة المراعي بمشاركة عدد من قصص النجاح التي تدرج ضمن هذه الركائز الأربع:

الاحتفاء
706+

التمكين
100+

التطور
170+

العناية
1,400+

أبرز إنجازات عام 2022م بالأرقام:

76,855
عدد ساعات
التعلم الرقمي

3,240
عدد الملتحقين
بالتدريب

6,195
تعيين جديد في
عام 2022م

8,762
موظف
سعودي

***43,104**
عدد صانعي الجودة
في شركة المراعي

* عدد الموظفين يشمل الشركات التابعة لشركة المراعي في المملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي والشركة الدولية للألبان والعصائر وفوندو موتري.

أو من أصحاب الخبرة، إذ يتمدّور نهج الشركة "التطوير من الداخل" لتنمية المواهب حول تعزيز روح التعلم وتحقيق الإمكانات، ليس فقط على صعيد قطاعات الأعمال ولكن أيضاً على صعيد الموظفين. ترى الشركة ضرورة منح كل موظف إمكانية الوصول إلى مجموعة من فرص التطوير الشخصي والتنمية المهنية المستمرة لتلبية تطلعاته المهنية.

كما تسجم استراتيجية التعليم والتطوير مع رؤية المراعي لعام 2025م التي تهدف إلى الارقاء بالشركة لتصبح مستدامة وناجحة، وتنماشى أيضاً مع برنامج تطوير قدرات الموارد البشرية الأوسع نطاقاً في رؤية السعودية 2030، لضمان تمكين المواطنين السعوديين بالقدرات والمهارات والكافئات المطلوبة لتعزيز القدرة التنافسية الحالية والمستقبلية للمملكة على مستوى العالم.



أكاديمية المراعي

تُعد أكاديمية المراعي إحدى الركائز الرئيسية في تقديم برامج القيادة العامة والتدريبات التي تركز على موضوعات متخصصة وتدخلات سلوكية مخصصة، فضلاً عن برامج التدريب المتبادل بين أقسام الشركة. وتتوفر الأكاديمية باقة شاملة من الدورات التدريبية المتميزة التي ينظمها متخصصون متربصون في مجموعة واسعة من المجالات التخصصية المدروسة جيداً والتنافسية والموجهة نحو المستقبل، مثل دورات النمو من خلال الابتكار،

بيئة عمل مثالية تدعم التكوه والشمولية
هازرت شركة المراعي على شهادة العضوية الذهبية في برنامج اعتماد "مواءمة"، اعتراضاً بتلّيها أفضل المعايير والممارسات فيما يتعلق بتوفير بيئة عمل ملائمة وداعمة للموظفين من ذوي الإعاقة. كما هازرت الشركة على شهادة العضوية الذهبية والعضوية الأساسية في شبكة "قادرون"، التي تهدف لتعزيز دمج ذوي الإعاقة في مكان العمل.



حافظت شركة المراعي على التزامها بدعم أهداف تنمية الكفاءات والمواهب الوطنية في المملكة في عام 2022م بإطلاق مجموعة من المبادرات المستمرة. عزّزت الشركة حوالي 1,000 موظف سعودي جديد في هذا العام، بما فيهم 234 متدرّباً انضموا إلى معهد الصناعات الغذائية. كما حافظت الشركة على تصنيفاتها ضمن النطاق البلاتيني ونطاق الأخضر المرتفع في برنامج تحفيز المنتجات لتوطين الوظائف "طاقات"، مع تحقيقها أهداف المهن التي حددتها البرنامج. علاوة على ذلك، واصطفت الشركة تنفيذ جميع برامج التنمية الوطنية، حيث التحق 71 مواطناً سعودياً ببرنامج تمهير، في حين التحق 44 آخرين ببرنامج التدريب التعاوني لهذا العام.

كما عزّزت الشركة أكثر من 100 موظفة جديدة هذا العام، مع التركيز بشكل خاص على تعزيز الشمولية في المناصب التنفيذية والإدارية.

تدريب وتطوير الموظفين
تُشجع برامج شركة المراعي الخاصة بالتطوير والعمليات والفرص الازدهار لجميع الموظفين، سواء كانوا موظفينجدد أو قدامى

توسيع آفاق الفرص المتاحة للموظف وتشجيع نقل المعرفة بين الزملاء وفرق العمل. كما يُقدم معهد الصناعات الغذائية عدداً من الدورات التدريبية القصيرة لتطوير المهارات وإعادة تأهيلها للموظفين الحاليين في الصناعات الشركية.

حاز معهد الصناعات الغذائية وجميع برامجه التدريبية اعتماد هيئات اعتماد وطنية ودولية، مثل اعتماد هيئة تقويم التعليم والتدريب (ETEC) وشهادة آيزو (ISO 29993:2017) لخدمات التعلم خارج نظام التعليم الرسمي. ويُعد المعهد مركزاً معمتماً لبرنامج تدريب كوادر السلامة والصحة المهنية التابع لوزارة الموارد البشرية والتنمية، وحافظ في الوقت نفسه على شراكة فاعلة مع وزارة الصناعة والثروة المعدنية من خلال المركز الصناعي.

حصل معهد الصناعات الغذائية شهادات عضوية مؤسسة في مؤسسات أكاديمية دولية، بما فيها المعهدالأمريكي للمختبرات (AIB)، والمنظمة الدولية للعلوم وتكنولوجيا الحبوب (ICC)، ورابطة إيسبيكي الغذائية.

وُفر معهد الصناعات الغذائية منذ عام 2011م وحتى الان فرص التدريب لما مجموعه 1,934 موظفاً سعودياً في شركة المراعي، وسجل نسبة 92% لرضا المشاركين عن الدورات التدريبية منذ عام 2019م.

تخطيط التعاقب الوظيفي

توفر شركة المراعي برنامجاً منظماً ومنهجياً لخريطه التعاقب الوظيفي من أجل تحديد الموظفين المرشحين لشغل أدوار العمل المهمة داخل الشركة وتطوير قدراتهم. ويضم تخطيط التعاقب الوظيفي الاستمرارية في المناصب الرئيسية وتطوير رأس المال الفكري اللازم للمستقبل. وكان لتخطيط التعاقب الوظيفي في شركة المراعي أثر كبير في تحفيز الفترات التي شهدت تغيرات أو تحديات كبيرة، إذ ضمن وجود مجموعة قوية من الموظفين المتاحين ذوي الكفاءات العالمية ممن يتحلون بالقيم والسلوكيات المؤسسة الازمة لقيادة الشركة نحو المستقبل.

جرى وضع برنامج تخطيط التعاقب للمستوى الإداري الأول في الهيكل التنظيمي للشركة (الموظفون الذين يتبعون إدارياً للرئيس التنفيذي مباشرةً) وهو برنامج مستمر. وفي عام 2022م، امتد البرنامج ليشمل المناصب القيادية في القطاعات، والتي تدرج ضمن المستوى الإداري الذي ينخفض مستوىين إداريين عن الرئيس التنفيذي. إضافةً إلى ذلك، لقد استكملت الشركة بنجاح تقييمات الأداء لمجموعة الكفاءات الكاملة المكونة من 1,450 مدرباً من المستوى الإداري في جميع أقسام الشركة وقطاعاتها. وتسع الرؤى المكتسبة من تقييم الكفاءات لشركة المراعي اتخاذ قرارات استراتيجية بشأن ما لديها من كفاءات والتخطيط بشكل أكثر فعالية لمستقبل الشركة.

بناء القدرات الرقمية

واصلت شركة المراعي خلال عام 2022م إجراءات تطوير القدرات ورفع الكفاءة من خلال القنوات الرقمية المحسنة وتفعيل مشاركة الموظفين.

نفذت الشركة عدداً من التحسينات في نموذج SuccessFactors لرفع مستوى الكفاءة وضمان الالتزام القانوني، وقامت بترقية نموذج التوظيف (SuccessFactors Recruiting) إلى جانب إطلاق صفة رئيسية جديدة في نموذج SuccessFactors لتحسين تجربة المستخدم.

والتفكير الاستراتيجي والتخطيط، والقدرة على الصمود والمرور، وإدارة التغيير والأزمات، والتحول الرقمي، والذكاء المالي لغير المتخصصين.

وفي العام الماضي، استفاد 1,475 موظفًا من 43,740 ساعة من تربية التعلم الغنية كجزء من رحلات التطوير الخاصة بهم. ويدرس الموظفون في جميع أقسام الشركة وعبر مختلف المستويات الوظيفية بفرص التدريب أثناء العمل بهدف تعزيز قدراتهم بما ينماش مع التغيرات في الفرص الوظيفية وسير العمل بشكل خاص، ونقاوة الشركة بشكل عام.

تسْتَفِد الأكاديمية بنجاح من التقنيات الرقمية لتقديم فرص تعلم افتراضية عالية الجودة بهدف تعزيز نطاق التعليم في الشركة من خلال استحداث تجارب تعليمية سهلة الوصول ومرنة لختلف المتعلمين في جميع أقسام الشركة. وتحاكي التدريبات الافتراضية أساسيات التدريب التقليدية من خلال تجربة رقمية تم في وقت حقيقي. كما تساعد منصة التعليم الإلكتروني التابعة للأكاديمية على تقديم محتوى فعال وجذاب وملائم من خلال اعتماد أفضل ممارسات التعليم بالاستفادة من التكنولوجيا وكان لبيئة التعلم الافتراضية دور مهم في إطلاع الموظفين باستمرار علىأحدث التوجهات المتغيرة في عالم التكنولوجيا وأفضل الممارسات المتبعة في القطاع، مع استمرارها في توفير محتوى التعليم المطلوب بطريقة فعالة من حيث التكلفة وجذابة لجميع المتعلمين، بغض النظر عن موقعهم.

تُسْتَهِم برامج القيادة التي تُنظِّمها الأكاديمية بالتعاون مع كليات ومعاهد إدارة الأعمال ذات المستوى العالمي في تهيئة قادة الشركة للمستقبل وتمكنهم من مواهبة أبرز التحديات التي تواجه العالم. تُقدم الأكاديمية برامج توليد محورها الإنسان لجميع قادة الإدارة والفرق في الشركة، وهي مصممة خصيصاً للتحديات التي تواجهها الشركة والمهارات الازمة لكل مستوى. ولمواكبة التغيرات المتسارعة التي يشهدها العالم، مُدمِّت جميع برامج القيادة من خلال منصة افتراضية بهدف توفير تجربة تعليمية جذابة في الوقت الحقيقي.



معهد الصناعات الغذائية

Food Industries Polytechnic

معهد الصناعات الغذائية

أطلقت شركة المراعي مبادرة وطنية في إطار شراكة مع القطاع العام في عام 2011م بهدف تعزيز تنمية المجتمع من خلال تطوير مهارات الشباب السعودي ذي الكفاءات العالية وتهيئة للعمل في قطاع الصناعات الغذائية. وكانت هذه الشراكة مع معهد الصناعات الغذائية الذي يُعد مؤسسة تدريبية رائدة تُقدم عدداً من البرامج المتعددة المتعلقة بسلسلة التوريد الغذائي، وذلك لتدريب الشباب السعودي ورفدهم بالمعرفة والمهارات الأساسية لبناء مسارات مهنية واعدة في قطاع الصناعات الغذائية.

يُنظم معهد الصناعات الغذائية أربعة برامج دبلوم رئيسية، وهي: تقنيات المزارع وتقنية الإنتاج الغذائي وصيانة معدات الإنتاج والمحاسبة التقنية. تشمل برامج الدبلوم هذه تدريبياً أثناء العمل لمدة ستة أشهر ينتقل خلالها المتدربون بين مختلف أقسام الشركة لتعريفهم على قدر أكبر من الأدوار الوظيفية، بما يتيح



مبادرات الرفاهية - 150 نشاطاً صحيحاً بمشاركة جميع صناع الجودة لتحسين الصحة العقلية والبدنية والغذائية.

نحو عام 2023

تضع شركة المراعي في صدارة أولوياتها لعام 2023م الالتزام بضمان استقطاب الكفاءات المناسبة في كل مستوى من مستويات إدارتها ودعمها لكل موظف وتفعيل مشاركته. وستواصل الشركة الاستثمار في قدراتها وبناء المهارات وتعزيزها لتنفيذ استراتيجيتها، مع تركيزها بشكل خاص نحو تعزيز البنية التحتية للموارد البشرية ونفايتها المؤسسية.

وتخطط الشركة كذلك للاستمرار في عملية تعزيز سياسات الموارد البشرية من خلال إجراء مقارنة معيارية للممارسات المتبعة في إدارة الموارد البشرية واعتماد أفضلها في سياسات حوكمة الشركة، بما يشمل تطوير دليل شامل للموارد البشرية، وكتيبات الموظفين، وغيرها من المواد. ستعمل الشركة أيضاً على تعزيز إطار بنية الوظائف والتوسيع فيه ليصبح واسع النطاق بدلاً من أن يكون محدوداً للأدوار والمسؤوليات الحالية، مما يسمح لموظفيها بتحقيق النمو والتطور في مسيرتهم المهنية مع شركة المراعي.

وفي نهاية المطاف، ستسعى المراعي إلى تعزيز نفايتها المعتمدة على الأداء من خلال إرساء إجراءات إدارة أداء الموظفين. وبدأت الشركة بالفعل مرحلة التقييم لبرنامجهما الجديد لإدارة الأداء لفئة محددة من الموظفين. وستسعى الشركة على مدار العام القادم إلى تطوير البرنامج الكامل وإطلاقه لتقديم إدارة شاملة للأداء تكامل تماماً مع نتائج أداء عمليات الموارد البشرية الأخرى لديها.

وأجرت الشركة أيضاً عمليات تطوير لمودج إدارة الأداء الجديد الخاص بها ونفذته، وأطلقت منصة (SAP Jam) الجديدة لزيادة معدلات المشاركة بين موظفيها، كما نجحت الشركة في إعادة اعتماد إدارة الموارد البشرية بحصولها على شهادة (ISO 9001: 2015).

تفعيل مشاركة الموظفين

نظمت شركة المراعي عدداً كبيراً من الفعاليات والمبادرات داخل منشآتها في المجتمعات التي تخدمها خلال عام 2022م بهدف توفير نمط حياة صدية لقواتها العاملة وتشجيعها على المشاركة وتعزيز إنتاجيتها. وتهدف الشركة إلى إلهام الموظفين وتشجيعهم من خلال تفعيل مشاركتهم في مجموعة من الحملات وأسلطة الاتصالات والفعاليات، بما في ذلك:

ماراثون المراعي - يهدف إلى تشجيع الموظفين على ممارسة الرياضة، بما يتواءل مع أهداف ركيزة "العنابة" في استراتيجية "نحن المراعي".



حملة التوعية بالصحة النفسية - تعزيز بيئة عمل تحمي الصحة النفسية لجميع الموظفين، بما يتواءل مع أهداف ركيزة "العنابة" في استراتيجية "نحن المراعي".

الاحتفال بالمناسبات الخاصة للموظفين - تفعيل مشاركة صناع الجودة مع المراعي من خلال الاحتفال بأهم مناسبات وإنجازات الموظفين.

الاحتفال بالأيام الوطنية والعالمية - لتعزيز العلاقة بين المراعي وصناع الجودة.

الاستدامة

الجوانب الاجتماعية والبيئية وجوانب الحكومة الأكثر أهمية بالنسبة لأعمالها. وفي عام 2022م، استكملت الشركة رصد دراسة الجوانب ذات الأولوية التي تم تحديدها في تقييم الأهمية النسبية وغيرها من القضايا ذات الصلة للتأكد من ملاءمتها، وتم إدراج النتائج أدناه. ولاحظنا أن "التغذية الصدية" حظيت بأهمية خاصة لدى أصحاب المصلحة على المستوى الداخلي، وبعدها على المستوى الداخلي إلى الجائحة التي سلطت الضوء على الدور المفصلي الذي تضطلع به المراجع في ضمان وتعزيز الأمن الغذائي لمجتمعاتنا. بالإضافة إلى ذلك، أولى أصحاب المصلحة خارج الشركة أهمية أكبر لصحة وسلامة الموظفين وكفاءاتهم وتنويعهم، وجهودنا في مجال الاستثمار المجتمعي. خلال العام 2022م، واصلت المراجع مراقبة القضايا الجوهرية المحددة، والبرامج والتقدم المحرز لضمان بقائنا على المسار الصحيح لتحقيق أهدافنا والوفاء بالتزاماتنا.

خلال العام 2022م، ظلت مبادئ الاستدامة توجه أعمال المراجع ومسار نموها وقدرها في ظل التحديات الشاملة والمتباينة. وبفضل نهجنا القائم على الإدارة المتكاملة للأداء البيئي والاجتماعي وممارسات الحكومة، نصَّلنا للتحديات الجائحة وظروف العمل الصعبة في الأسواق وخرجنا منها أقوى وأكثر عزفًا. ونواصل التزامنا تجاه الركائز الأساسية الثلاث التي تقوم عليها خطتنا الاستراتيجية للاستدامة لعام 2025م، وتطبيق الممارسات الرائدة في القطاع لضمان رفاهية المستهلكين والموظفين على حد سواء، مع الحرص في الوقت نفسه على تقديم قيمة حقيقية للبيئة والمجتمعات التي نخدمها وكافة أصحاب المصلحة. وواصلنا مراجعة وتحسين استراتيجيتنا للاستدامة خلال العام 2022م لضمان فاعليتها وقدرتها على تحديد المسار الأنسب لازدهار أعمالنا ونموها خلال السنوات القادمة. يمكن الاطلاع على المزيد من التفاصيل حول التقدم الذي أحرزناه خلال العام 2022م في تقرير الشركة الخاص بالاستدامة لعام 2022م.

الأهمية النسبية

نُقدِّم شركَة المراجع خلال العام 2019م تقييماً رسميًّا للعوامل ذات الأهمية النسبية، توصلت خلاله مع أصحاب المصلحة على المستويين الداخلي والخارجي للشركة، بهدف التركيز على أبرز



إطار عمل الاستدامة

تؤمن شركة المراعي بقدرها على تغيير العالم نحو الأفضل، إذا التزمنا جميعاً بتحسين أدائنا يوماً بعد يوم. ومن خلال وفائنا بالتزاماتنا، فإننا نسهم في إحداث تغيير إيجابي لبناء غدٍ أفضل.

في العام 2019م، طرّقنا مجموعة من 25 هدفاً نسعى إلى تحقيقها بحلول العام 2025م أثناه إعداد استراتيجيتنا الخاصة بالاستدامة تحت شعار "نعمل للأفضل كل يوم".

وتقوم استراتيجية على ثلاثة ركائز متراقبة، إلى جانب 12 قضية جوهرية تدعم مساهمنا في بناء مستقبل أكثر استدامة.

نعمل للأفضل كل يوم

تؤمن شركة المراعي بقدرها على تغيير العالم نحو الأفضل، إذا التزمنا جميعاً بتحسين أدائنا يوماً بعد يوم، ومن خلال وفائنا بالتزاماتنا، فإننا نسهم في إحداث تغيير إيجابي لبناء غدٍ أفضل.

الالتزامات



تطوير منتجات مسؤولة

نتعهد بتقديم "جودة تستحق الثقة" وتحسين استدامة سلسلة التوريد، كل يوم.

الجودة وسلامة الغذاء
دريصون على ضمان توفير منتجات سليمة وأمنة تلبي احتياجات المستهلكين كل يوم.

رعاية الحيوانات
دريصون على تربية الحيوانات ومعاملتها بإنسانية خال دورة حياتها، كل يوم.

الممارسات الأخلاقية في توريد المواد
دريصون على تبني نهج تعاوني يساهم في رفع مستويات الاستدامة عبر مراحل سلسلة التوريد كل يوم.

حماية البيئة

نتعهد بتقليل الأثر البيئي السلبي الناتج عن عملياتنا على الموارد الطبيعية المشتركة، كل يوم.

ترشيد استهلاك المياه

دريصون على ترشيد استهلاك الموارد المائية كل يوم.

الابتكار في التغليف

دريصون على تقليل الأثر البيئي السلبي للتغليف منتجاتنا كل يوم.

التغيير المناخي

دريصون على تنفيذ المزيد من الحلول المستدامة لتفايل الانبعاثات الكربونية كل يوم.

إدارة النفايات

دريصون على الوصول إلى مرحلة إنتاج بدون تحويل أي نفايات إلى المكببات كل يوم.

الزراعة المستدامة

دريصون على تطبيق ممارسات زراعية مستدامة تساهم في تجدد التربة كل يوم.

رعاية الموظفين

نتعهد بالمساهمة في تحسين حياة جميع الموظفين الذين يلعبون دوراً أساسياً في قصة نجاح الشركة، كل يوم.

الغذية الصحية

دريصون على أن تعكس منتجاتنا ورسالتنا أهداف عيش حياة صحة كل يوم.

الصحة والسلامة

دريصون على تشجيع تبني موظفينا لثقافة الصحة والسلامة كل يوم.

كفاءة وتنوع الموظفين

دريصون على أن يمكن موظفو شركة المراعي من تحقيق النصرور الوظيفي، وعلى تدبير جهودهم ودمجهم في أعمال الشركة كل يوم.

الاستثمار المجتمعي

دريصون على ضمان توظيف الموارد المتاحة لدينا لحداث أثر إيجابي كل يوم.

حماية البيئة:

تحسين تغليف عبوات الزبادي

في ديسمبر 2022م، نفذت المراعي تجربة تجارية لاستخدام نسبة 10% من بلاستيك البولي إيشيلين تيريفثالات المعد تدويره بعد الاستهلاك في عبوات الزبادي. ولادقت التجربة النجاح المرجو. مما سيمهد الطريق للإطلاق الرسمي في العام 2023م. وتشكل هذه الخطوة إحدى الجهود العديدة التي تسعى المراعي من خلالها إلى زيادة الطلب على المواد المعاد تدويرها بعد الاستهلاك للمساعدة على تطوير منظومة إعادة تدوير النفايات في المملكة.

تقديم الدعم الفاعل لاقتصاد التعبيئة والتغليف في المملكة العربية السعودية

تعمل المراعي بالتعاون مع مورّدي مواد التعبيئة والتغليف والمعنيين بجهود إعادة التدوير ومصنعي البلاستيك والمركز الوطني لإدارة النفايات والشركة السعودية للاستثمارية لإعادة التدوير "سرك"، لتقليل النفايات بدءاً من المصدر وتداول مسار معصم النفايات بعيداً عن مكبّات النفايات. بالإضافة إلى ذلك، تعمل شركة المراعي مع شركات أخرى من قطاعات الصناع الاستهلاكية، وتصنيع البلاستيك، وإعادة التدوير في مجموعة عمل التعبيئة والتغليف في المملكة العربية السعودية تحت مظلة اتحاد الغرف السعودية، للتعاون مع المركز الوطني لإدارة النفايات والشركة السعودية للاستثمارية لإعادة التدوير "سرك" على تحويل المزيد من النفايات بعيداً عن المكبّات وتعزيز الاقتصاد الدائري في قطاع التعبيئة والتغليف.

استكشاف واختبار مركبات تعمل بالوقود البديل في أسطول التوزيع الخاص بشركة المراعي في دولة الإمارات
تبذل شركة المراعي كل جهد ممكن لتحقيق هدفها للعام 2025م لاستكشاف واختبار الوقود البديل في مركبات أسطول التوزيع. ومنذ أواخر العام 2021م، بدأت الشركة باستخدام الوقود الحيوي في المزيد من مركبات أسطول توزيع منتجاتها في دولة الإمارات العربية المتحدة، وتعاون مع مورّدي الوقود الحيوي في المملكة العربية السعودية لتطبيق هذه التجربة في المملكة.

تطوير منتجات مسؤولة يوم الجودة العالمي 2022م

إن التزام المراعي بتقديم "جودة تستحق الثقة" يعني الالتزام أيضاً بالتحسين المستمر، وهو ما يعكس تماماً في مبادئ استدامة شركة المراعي للاستدامة الرامية إلى "تقديم أداءً أفضل يوماً بعد يوم". وقد احتفلنا بمناسبة اليوم العالمي للجودة من خلال الإضاءة على إنجازاتنا وجهودنا لضمان أفضل جودة لعملائنا وتطلعاتنا الطموحة لتحقيق الريادة في كل قطاع نعمل فيه. وتحت شعار "ضمير الجودة، فعل الشيء الصحيح"، شاركنا في فعالية "اليوم العالمي للجودة للعام 2022م" وانضم موظفونا من جميع المناصب والأقسام للفعالية للمشاركة في العديد من الأنشطة التوعوية وترسيخ منهجية وثقافة الجودة والاحتفاء بإنجازاتنا.

منهجية تقوم على الاستعداد الدائم للتدقيق

خلال العام 2022م، واصلنا تنفيذ بعض عمليات التدقيق الداخلية والخارجية للتأكد من سلامة الأغذية دون الإعلان عنها مسبقاً، وذلك بغية ترسیخ منهجية تقديم "جودة تستحق الثقة"، وهو ما يشكل دليلاً ساطعاً على ممارسات الجودة وسلامة الأغذية التي نعمل على تحسينها باستمرار لتقديم منتجات آمنة لعملائنا.

أمثلة مختارة على أنشطة الشركة خلال العام 2022م

فيما يلي أمثلة على المبادرات التي تم تنفيذها على مدار العام، والتي تلقي الضوء على التزام شركة المراعي نحو الاستدامة، مصنفةً ضمن ثلاثة مجالات أولوية تمثل جزءاً أساسياً من خطتها الاستراتيجية الخمسية.

رعاية الموظفين:

تقليل نسبة الدوران الطوعي للموظفين

ندرك في شركة المراعي أن قوتنا تتبع من قوّة موظفينا، لذلك يتلزم بجدب وتطوير وتأهيل قوّة عاملة شغوفة ومتّوقة، ونحرص على تقديرها والحفاظ عليها. هدفنا هو توفير بيئة عمل إيجابية ومحفزة يساهم فيها كل موظف في رحلة تقدمنا ونموا، وترتّكز فيها الحياة الشخصية والمهنية على مبادئ وقيم الشركة. وتتوفر المراعي مجموعة واسعة من الأنشطة بهدف خلق ثقافة عمل مرنة تعزز التوازن الإيجابي والمُنفتح بين العمل والحياة الشخصية، وتدعم الاحتفاظ بالموظفيين، فضلاً عن توفير فرص النمو الشخصي والمهني. وقد انخفضت نسبة الدوران الطوعي للموظفيين في شركة المراعي بنسبة 12% بالمقارنة مع العام 2021م.

تطبيق تعديلات على هدف المساواة بين الجنسين
حدّد تقرير شركة المراعي للاستدامة للعام 2021م تعديل أحد أهدافنا من زيادة عدد الموظفات إلى ضمان المساواة بين الجنسين في القوّة العاملة في الشركة، مع التركيز على تنمية المواهب وبناء القدرات والفرص. لذلك، لا نذرر وسعاً لتعزيز المساواة بين الجنسين عبر كافة أعمالنا وأقسامنا، وذلك تماشياً مع رؤية المملكة العربية السعودية 2030 وبرنامج التحول الوطني.

تحسين قابلية التوظيف عند الشباب

لطالما قدّمت شركة المراعي الدعم والمساندة للمبادرات التعليمية، بما في ذلك مبادرات المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني التي انطلقت في العام 2011م. ويدعم هذا المشروع مجموعة برامج قوية للتعليم والتدريب التقني والمهني، مثل المعهد التقني للأطبان والأغذية لصفل وتطوير مهارات الشباب السعودي، ولاسيما في صناعة الألبان والأغذية، التي تعد من الصناعات الرئيسية في المملكة العربية السعودية. ويهدف المشروع إلى توفير التدريب اللازم لتأهيل المدارس الثانوية بما يلبي متطلبات سوق العمل وال حاجة إلى كوادر مؤهلة تقنّياً ومتطلّك المهارات الضرورية للعمل في هذه الصناعة. ومن خلال هذا البرنامج، نجحنا في تخطي هدفنا المحدد للعام 2025م وهو تحسين قابلية التوظيف ودخول سوق العمل لما لا يقل عن 1,400 شاب وشابة.

الصحة والرفاهية المهنية

في إطار برنامج الصحة والرفاهية المهنية في شركة المراعي، أجرت الشركة استطلاعات للرأي دون الكشف عن الأسماء مع فحوصات اللاطمثان على صحة ورفاهية الموظفيين، كما تعاونت مع المركز الوطني لتعزيز الصحة النفسية لزيادة وعي الموظفيين بأهمية الحفاظ على الصحة والرفاهية.

إدارة مخاطر الطرق

في إطار برنامجها للصحة والرفاهية المهنية وتحديداً للسلامة على الطرق، طورت شركة المراعي برنامج تدريب على القيادة الوقائية، وقامت بتركيب كاميرات داخل وخارج المركبات لمراقبة سلوك السائقين إلى جانب إعداد أجهزة محاكاة القيادة.

بالإضافة إلى برامج تفعيل المشاركة المذكورة أعلاه، نشرنا مؤخرًا سياسات الاستدامة وبيانات تحتوي على تطلعات الشركة بشأن رعاية الحيوانات، والتغير المناخي، والاستثمار المجتمعي، والطاقة، والتأثيرات البيئية للتغليف، والمارسات الأخلاقية في توريد المواد، والسياسة البيئية، وحقوق الإنسان، والتسويق المسؤول، والإشراف على ترشيد استهلاك المياه. وتستهدف هذه الجهد توفير المزيد من الشفافية لأصحاب المصلحة والجهات المعنية حول كل عمل نقوم به، ولتعزيز الشفافية والموثوقية أمام أصحاب المصلحة. عملت شركة إنترتك المملكة العربية السعودية، وهي شركة تدقير خارجية مستقلة، على تدقيق وتأكد بيانات وتقرير الاستدامة الخاص بشركة المراعي وفقًا لمعايير ISAE 3000.

تفعيل مشاركة أصحاب المصلحة

نحرص في شركة المراعي على استمرارية الحوار الفاعل مع أصحاب المصلحة والجهات المعنية من مستهلكين أو مستثمرين أو موظفين أو هيئات تنظيمية أو مؤسسات المجتمع المدني. ونوظف لتحقيق هذه الغاية مجموعة واسعة من قنوات التواصل بما يلائم اهتمامات وتوجهات كل فئة منهم.

ومن ضمن أهم وأشهر برامج تفعيل المشاركة التي طبقتها شركة المراعي سابقًا كان إتاحة وصول الجمهور إلى منشآت التصنيع التابعة لها في المملكة العربية السعودية، إلا أن الشركة ارتأت خلل جائحة كوفيد-19 إغلاق منشآتها التصنيعية لضمان استمرارية الإنتاج، ومنع زيارته الجمهور لمنشآتها الرائدة. لكن بعد عودة مجتمعنا إلى روتين الحياة الطبيعية، استأنفنا برنامج زيارة المنشآت الصناعية خلال الجزء الأخير من العام 2022م.



الحكمة 03

74	مجلس الإدارة
78	الادارة التنفيذية
80	الهيكل التنظيمي لشركة المراعي
81	إعلانات الشركة على موقع تداول
82	شركة المراعي والشركات التابعة لها
84	سعر السهم ومعلومات المساهمين
87	أبرز الصفقات والاستثمارات والأحداث الأخرى
88	أبرز الأحداث المهمة في عام 2023م
89	إعداد القوائم المالية
90	سياسة توزيع الأرباح
93	المدفوعات النظامية والجزاءات والعقوبات
94	قواعد حوكمة الشركات
95	حقوق المساهمين والجمعية العامة
96	تكوين مجلس الإدارة ووظائفه
99	الاجتماعات الدورية لمجلس الإدارة خلال عام 2022م
100	ملكيية أعضاء مجلس الإدارة
101	ملكيية كبار التنفيذيين
102	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة
107	اللجان التابعة لمجلس الإدارة
108	لجنة الاستثمار
110	لجنة المكافآت والترشيحات
112	لجنة المراجعة
114	نتائج إجراءات المراجعة الداخلية السنوية
116	لجنة إدارة المخاطر
117	التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة
119	الإفصاح وسياسة الشفافية
120	إقرارات مجلس الإدارة
121	الأداء المالي في عام 2022م

المجرب
Almarai



مجلس الإدارة



صاحب السمو الأمير نايف
بن سلطان بن محمد بن
سعود الكبير
رئيس مجلس الإدارة



الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيري
عضو مجلس الإدارة



الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهيديب
نائب رئيس مجلس الإدارة



الأستاذ حسام بن علي القرشي
عضو مجلس الإدارة



الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى
عضو مجلس الإدارة



الأستاذ سلمان بن عبد المحسن
السعديري
عضو مجلس الإدارة



الأستاذ محمد بن منصور الموسى
عضو مجلس الإدارة



الأستاذ وليد بن خالد فطاني
عضو مجلس الإدارة



صاحب السمو الأمير سعود بن
سلطان بن محمد بن سعود الكبير
عضو مجلس الإدارة

الأستاذ حسام بن علي القرشي، عضو مجلس الإدارة**

يتمتع الأستاذ حسام القرشي بأكثر من 20 عاماً من الخبرة المهنية في الصناعة مع الكيانات الحكومية والاندماجات للشركات الوطنية والمتعددة الجنسيات. وهو يشغل حالياً عضوية مجلس إدارة الشركة السعودية للفحوص (شركة تابعة لصندوق الاستثمارات العامة) وشركة تراث المدينة (شركة تابعة لصندوق الاستثمارات العامة) وشركة نعناع، أكبر تطبيق تموينات غذائية ومتزيلة في المملكة. بصفته مسشراً تنفيذياً للهيئة الملكية لمدينة الرياض، أدى حسام دوراً رئيسياً في تطوير العلامة التجارية لمدينة الرياض واستراتيجية التسويق للمدينة، حيث قاد برنامجاً متعدد الكيانات الحكومية لجذب المقرات الإقليمية للشركات العالمية إلى الرياض، وأسس إدارة التسويق للمدينة وتشجيع الاستثمار التي تغطي مكتب دعم الاستثمار، وقسم التسويق للمدينة، وعمليات التسويق، والمساواة في التوعي والشمول، ودبليوماسية المدينة، وتميز المدينة. وقبل ذلك، كان يشغل منصب الرئيس التنفيذي للشؤون التجارية والتسويق في شركة بنده للتجزئة، أكبر سلسلة متاجر للتجزئة في الشرق الأوسط وأفريقيا، حيث كان مسؤولاً عن إدارة الأصناف، وتحفيظ البضائع، والشراء الاستراتيجي، والتسويق. وبصفته الرئيس التنفيذي لشركة وايتس (سلسلة متاجر للتجزئة سريعة النمو والمتخصصة في أسلوب الحياة)، وضع حسام استراتيجية مدتها خمس سنوات أعادت هيكلة عمليات الشركة وقطاع إمداداتها. أثناء توليه منصب الرئيس التنفيذي للتسويق في شركة النهدي الطبية (أكبر سلسلة صيدليات في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا)، أعاد حسام تعريف وإطلاق العلامة التجارية للشركة وأسس إدارة التسويق والتواصل للمجموعة، وأطلق برنامج الولاءائز على العديد من الجوائز العالمية (نهديك)، مما أدى إلى فوزه بجائزة "أفضل محترف تجزئة لعام 2015م" على مستوى الشرق الأوسط من قبل منظمة ICSE. بالإضافة إلى ذلك، يتمتع حسام بخبرة مع شركة بروكتور وغامبل العالمية، وقام بإدارة العديد من العلامات التجارية على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي، مثل بونكس وداوني وفريزي وبانتس.

الأستاذ محمد بن منصور الموسى، عضو مجلس الإدارة**

الأستاذ محمد منصور الموسى هو الرئيس التنفيذي للمالية لمجموعة سالك، وقبل ذلك، تولى عدة مناصب تنفيذية في شركة مجموعة الفيصلية القابضة والشركات التابعة لها. كان آخرها منصب الرئيس التنفيذي للمالية للمجموعة، بالإضافة إلى إدارته لعدة من مجالس الإدارات واللجان. ويشغل حالياً عضوية مجلس إدارة شركة سالك (أوكارانيا)، وشركة منيرفا فودز (البرازيل)، وشركة دعوات فود (الهند)، وشركة المزارعون المنتدون (السعودية). كما يرأس حالياً اللجنة التنفيذية لشركة جي 3 كندا، إحدى الشركات التابعة لشركة جي 3 جلوبال هولدنج في كندا. وهو عضو في لجنة المراجعة في شركة أسواق عبد الله العثيم، الأستاذ محمد حاصل على درجة الماجستير في المحاسبة من جامعة ولاية ميسوري، وبكالوريوس العلوم الإدارية من جامعة الملك سعود. وهو حاصل كذلك على الشهادات المهنية (المحاسب القانوني المعتمد - CPA)، والشهادة العامة للتعامل في الأوراق المالية: التشريعات - الجزء الأول (CME1)، كما شارك في عدد من البرامج التنفيذية في المعهد الدولي للتنمية الإدارية وكلية هارفارد للأعمال.

صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير، رئيس مجلس الإدارة

يتمتع سمو الأمير نايف بن سلطان بخبرة وافرة ومسيرة مهنية طويلة في مجال إدارة الأعمال. حصل سموه على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال والتسويق من جامعة الملك سعود في عام 1999م.

إلى جانب رئاسته مجلس إدارة المراعي، يترأس سمو الأمير نايف مجلس إدارة عدد من الشركات المعروفة، منها شركة زين، وشركة الدرع العربي للتأمين، والشركة العالمية للصناعات التحويلية، والشركة العالمية للصناعات الكيميائية. كما يشغل سموه عضوية مجلس إدارة عدد من الشركات، منها شركة أسمنت الياما، وشركة فاريبي الخليج للبتروكيماويات، وشركة تجوري، والمصنع المثلث.

الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهيديب، نائب رئيس مجلس الإدارة

سليمان بن عبد القادر المهيديب هو رئيس مجلس إدارة مجموعة المهيديب، ويشغل كذلك منصب رئيس مجلس إدارة مجموعة صافولا وشركة رافال للتطوير العقاري. بالإضافة إلى ذلك، فهو عضو مجلس إدارة شركة رؤية العالمية وشركة أعمال المياه والطاقة الدولية (أدوا باور) ومركز الملك سلمان لأبحاث الاعاقة وجمعية الأمير فهد بن سلمان الخيرية لرعاية مرضى الفشل الكلوي (كلانا).

الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيري، عضو مجلس الإدارة

يشغل عمار الخضيري منصب رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي السعودي، وقد شغل قبل توليه هذا المنصب مناصب قيادية عدة في مؤسسات مالية سعودية، منها بنك الرياض، والبنك السعودي القندي، والبنك السعودي الفرنسي. بالإضافة إلى ذلك، فقد شغل عضوية مجلس الإدارة في البنك السعودي الفرنسي لفترة بين 2015م و2018م، كما ترأس لجنة المراجعة خلال نفس الفترة، وكذلك منصب العضو المنتدب/الرئيس التنفيذي المكلف للبنك خلال الفترة بين أكتوبر 2017م ومارس 2018م. تمت خبرة الخضيري لأكثر من 30 عاماً في القطاع المالي، ولاسيما في مجالات الخدمات المصرفية للشركات، وتمويل المشاريع، وتمويل الشركات، وصفقات الدمج والاستحوذ، وإدارة الأصول. كما شغل عضوية مجالس إدارة في شركات عامة وخاصة، منها رئاسة مجلس إدارة جولدمان ساكس السعودية، ورئيسة مجلس إدارة شركة ألبانز السعودية، وعضو في مجلس إدارة شرطة المراعي. وقد أسس وبترأس مجلس إدارة شركة أموال كابيتال بارتنرز، وهي شركة لإدارة الأصول البديلة مقرها في الرياض وفي مركز دبي المالي العالمي. كما شغل إدارة عدد من الهيئات الحكومية، منها صندوق التنمية العقارية، وهيئة المدن الاقتصادية. يحمل عمار الخضيري شهادة الماجستير في الإدارة الهندسية وشهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة جورج واشنطن بالولايات المتحدة الأمريكية.

الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى، عضو مجلس الإدارة

الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى هو الرئيس التنفيذي لشركة أصيلة للاستثمار ونائب رئيس مجلس إدارة مجموعة صافولا. كما أنه عضو في عدد من مجالس الإدارات، من بينها البنك السعودي الفرنسي، ودور للضيافة، وشركة بنده للتجزئة. حاز الأستاذ بدر والشركة المتعددة للسكن، وشركة صافولا للأعذية، على شهادة المحلل المالي المعتمد (CFA)، ويحمل كذلك درجة البكالوريوس في الاقتصاد من جامعة فرجينيا، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة رايس في الولايات المتحدة الأمريكية.

الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضلي، عضو مجلس الإدارة*

يتمتع الأستاذ سعد الفضلي بخبرة أكثر من 20 عاماً في إدارة الاستثمار، والخدمات المصرفية الاستثمارية، ومراقبة المخاطر وحكومة الشركات مع خلفية تعليمية وتدريبية قوية، ويحمل شهادة الماجستير في الاقتصاد العالمي.

الأستاذ سلطان بن عبد الملك بن عبد الله آل الشيخ، عضو مجلس الإدارة*

يعمل الأستاذ سلطان بن عبد الملك آل الشيخ لدى صندوق الاستثمارات العامة منذ عام 2015م، ويشغل حالياً منصب مدير أول - رئيس قطاع المؤسسات المالية في قسم الاستثمارات المباشرة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، ويشغل أيضاً عضوية مجلس ولجان الإدارة في كل من شركة المراعي، وبنك الخليج الدولي - البحرين وبنك الخليج الدولي - السعودية، وشركة تحكم الاستثمارية، والشركة السعودية لتبادل المعلومات إلكترونياً "تادل"، والشركة السعودية لإعادة التمويل العقاري. كما شغل سابقاً عضوية كل من شركة الطائرات المروحية حتى تاريخ 31 يناير 2021م، والشركة السعودية للأسماك حتى تاريخ 24 أكتوبر 2020م، وتبأ منصب عضو اللجنة التنفيذية في مجموعة الاتصالات السعودية حتى تاريخ أبريل 2021م، وقبل التحاقه بصندوق الاستثمارات العامة، تولى آل الشيخ مناصب رئيسية في مؤسسات مالية مرموقة، حيث تبوأ منصب نائب رئيس الخدمات المصرفية الاستثمارية في السعودية الفرنسي كابيتال، وكان مسؤولاً في إدارة إدراج الأوراق المالية في هيئة السوق المالية السعودية، ومدير العلاقات في البنك الأهلي التجاري في المملكة. يتمتع الأستاذ سلطان آل الشيخ بخبرة مهنية تتجاوز 18 عاماً في قطاع الخدمات المالية والتمويل، وخاصة في مجال تقديم الاستشارات لأشطة أسواق المال والأسهم، بما في ذلك الاكتتابات العامة، وإصدارات حقوق الاكتتاب، وعمليات الدمج والاستحواذ، وهو يحمل درجة الماجستير في العلوم المالية من جامعة جورج واشنطن بالولايات المتحدة الأمريكية، ودرجة البكالوريوس في التمويل من جامعة الملك فهد للبرول والمعادن بالمملكة العربية السعودية.

الأستاذ سلمان بن عبد المحسن السديري، عضو مجلس الإدارة**

حصل الأستاذ سلمان على درجة الماجستير في التمويل، وبدأ حياته المهنية في القطاع المالي في الولايات المتحدة الأمريكية، حيث عمل في مجال الأسهم الخاصة والاستثمارات المصرفية.

بعد عدة سنوات في هذا القطاع، عاد سلمان إلى المملكة العربية السعودية، حيث أطلق شركته الأولى، تجوري، وهي شركة متخصصة في إدارة السجلات والمعلومات. نمت هذه الشركة لتصبح أكبر مزود لخدمات إدارة السجلات والمعلومات في المملكة. بالإضافة إلى مساهمته في إطلاق العديد من الشركات الناشئة الأخرى، يشارك سلمان أيضاً في العديد من مجالس الإدارة واللجان في عدد من الشركات العامة والخاصة.

صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير، عضو مجلس الإدارة

تخرج سمو الأمير سعود من كلية إدارة الأعمال بجامعة الملك فهد للبرول والمعادن، وهو عضو مجلس إدارة شركة كيموايات الدار، ورئيس مجلس إدارة شركة ثلاثة للصادرات. انضم سموه إلى شركة المراعي في قسم التسويق بعد عامين عمل خلاها لدى البنك السعودي الفرنسي.

الأستاذ وليد بن خالد فطاني، عضو مجلس الإدارة

شغل الأستاذ وليد بن خالد فطاني منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة صافولا، والرئيس التنفيذي لشركة السعودي الفرنسي كابيتال (من يونيو 2015م حتى 31 ديسمبر 2020م). كما تولى منصب أمين صندوق مجموعة عبد اللطيف جميل ومستشار رئيس الشركة لأسوق رأس المال والاستثمار من يونيو 2013م حتى يونيو 2015م. كما شغل منصب المدير العام لدوتشه بنك السعودية من مايو 2011م حتى يونيو 2013م. بالإضافة إلى ذلك، بدأ حياته المهنية مع البنك السعودي الفرنسي في عام 1994م حيث عمل كمدير عام الخزينة للبنك. وكان عضواً في العديد من اللجان التنفيذية لتطوير ومتابعة استراتيجية الخزانة للمجموعة. يتمتع وليد بأكثر من 26 عاماً من الخبرة المصرفية والمالية والاستثمارية، وقد منحته حياته المهنية خبرة واسعة في مختلف قطاعات الأعمال وقطاع الخدمات المالية. وهو حاصل على بكالوريوس العلوم في المحاسبة من جامعة ولاية كاليفورنيا (1993م).

الأستاذ بيتر أمون، عضو مجلس الإدارة*

الأستاذ بيتر أمون هو أحد كبار المسؤولين التنفيذيين في قطاع السلع الاستهلاكية على المستوى الدولي، حيث عمل لأكثر من 27 عاماً في مجموعة من كبرى الشركات الرائدة، مثل يونيبلفر، وكرافت، ونسنله، وشركة أرامارك العالمية للخدمات المهنية. يتمتع بسجل متميز على صعيد تطوير العلامات التجارية والخدمات الناجحة عالمياً، وإدارة الابتكار، وتدوير الأعمال. ترأس سابقاً قطاع الأغذية الدولي في نسنله بروفيشنال، ويعمل حالياً مديرًا تنفيذياً لعضو مجلس إشراف شركة مور-ذان-ميلاز (MTM)، لوكسمبورغ. حصل الأستاذ بيتر أمون على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة فورتسبرغ، ألمانيا.

* انتهت العضوية في 6 أغسطس 2022م
** بدأت العضوية في 7 أغسطس 2022م

الادارة التنفيذية

فيصل الفهادي، نائب الرئيس التنفيذي - قطاع الشؤون المؤسسية

يشغل فيصل الفهادي منصب نائب الرئيس التنفيذي لقطاع الشؤون المؤسسية في شركة المراعي، حيث يتولى إدارة كافة الشؤون المؤسسية والحكومية المتعلقة بأعمال الشركة، بالإضافة إلى محفظتها الاستثمارية. شغل خلال فترة عمله بالشركة عدداً من المناصب العليا، منها مدير عام وحدة الموارد البشرية وخدمات الدعم، ومدير عام قطاع العصائر. حصل على شهادة الماجستير في التسويق من جامعة سalford بالمملكة المتحدة.

فواز الجاسر، نائب الرئيس التنفيذي - قطاع المخبوzات
 يشغل فواز الجاسر حالياً منصب نائب الرئيس التنفيذي لقطاع المخبوzات في شركة المراعي. وقبل ذلك، تقلد الجاسر عدداً من المناصب في شركة المراعي، منها الرئيس التنفيذي للموارد البشرية، حيث تولى إدارة وحدة الموارد البشرية وخدمات الدعم في الشركة، كما كان مديرًا للمعهد التقني للألياف والأغذية، ومديراً عام لشركة "طيبة"، وهي مشروع مشترك للمراعي في الأردن. حصل الجاسر على شهادة البكالوريوس بتخصص الأدب الإنجليزي من جامعة الإمام محمد بن سعود بالملكة العربية السعودية. كما يحمل شهادة الدبلوم العالي من جامعة لستر بالمملكة المتحدة.

حسام عبد القادر، الرئيس التنفيذي للتسيويق
 يشغل حسام عبد القادر منصب الرئيس التنفيذي للتسيويق، حيث يتولى إدارة مهام التسويق المؤسسي والتي تشمل العلامات التجارية، وخدمات التسويق والاتصال المؤسسي، وابتكار وتطوير المنتجات والتغليف، والعلاقات العامة. شغل عدة مناصب في شركة المراعي منذ انضمامه في عام 2003م، منها مدير عام التسويق، والرئيس التنفيذي لـ MFI، مشروع الشراكة الاستراتيجية مع شركة شيبيتا، والرئيس التنفيذي لشركة "طيبة"، وهي مشروع مشترك بين شركة المراعي وشركة بيسيكو. قبل انضمامه إلى شركة المراعي، تولى حسام عبد القادر منصب رئيس قسم خدمات قياس التجزئة لمنطقة دول الخليج العربي في شركة نيلسن. وهو يحمل شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة عمان الأهلية بالأردن.

**مايكل ماكدونالد، نائب الرئيس التنفيذي -
قطاع الدواجن**
 تم تعيين مايكل ماكدونالد بمنصب نائب الرئيس التنفيذي لقطاع الدواجن في يناير 2020م، ليتقل من منصبه كرئيس لوحدة أعمال الدواجن. انضم مايكل إلى شركة المراعي في عام 2000م، وشغل عدة مناصب ضمن قطاعي المزارع والدواجن. يحمل مايكل شهادة الدبلوم الوطني العالي من كلية غرين ماونت الزراعية، وشهادة الدراسات العليا في سلامة وأمن الأغذية من جامعة كويزنس - بلفارست، وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة يفربيول بالمملكة المتحدة.

عبد الله البدر، الرئيس التنفيذي

التحق عبد الله البدر بشركة المراعي عام 2000م، وتدرب في قطاعاتها الاستراتيجية حتى أحيا رئيساً تنفيذياً للشركة في مارس 2021م. عبر مسيرة مهنية تزيد على 20 عاماً، تنقل البدر بين العديد من المواقع الوظيفية في المراعي، شملت العمل بقطاعات التصنيع، والتوزيع، والمبيعات، والتسويق، والخدمات المشتركة. كان آخرها نائب الرئيس التنفيذي لقطاع المخبوزات. يحمل عبد الله البدر شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة لستر بالمملكة المتحدة.

أندرو ماكي، نائب الرئيس التنفيذي - قطاع المزارع
 بموجب منصبه نائباً للرئيس التنفيذي لقطاع المزارع، يتولى أندرو ماكي إدارة عمليات المزارع العالمية لقطاع الألبان والدواجن والأراضي الزراعية. انضم أندرو ماكي إلى شركة المراعي في عام 1977م، وشغل منذ ذلك الدين عدداً من المناصب في قطاع المزارع. تم تعيينه مدرباً عاماً لقطاع المزارع في عام 1998م بعد أن عمل مدرباً إقليمياً لقطاع. تخرج ماكي من كلية غرب اسكتلندا الزراعية بالمملكة المتحدة.

دانكو ماراس، الرئيس التنفيذي للمالية

تم تعيين دانكو ماراس رئيساً تنفيذياً للمالية لشركة المراعي بتاريخ 6 أبريل 2020م. وهو خبير مالي يملك خبرة طويلة اكتسبها من مناصب عليا عديدة في شركات دولية ضمن قطاع السلاع الاستهلاكية سريعة الحركة، مثل "يونيليفر" و"أليف" و"كلوبتا"، حيث شغل مناصب هامة، منها المدير المالي والرئيس التنفيذي والرئيس. يحمل ماراس شهادة نظام ممارسات التصنيع الجديد (GMP) من كلية هارفارد للأعمال، وشهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال والاقتصاد من جامعة أوبسالا.

فهد الدريس، الرئيس التنفيذي للموارد البشرية

انضم فهد الدريس إلى شركة المراعي في عام 2006م، وتم تعيينه في منصب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية في مارس 2021م. وقد شغل على مدار 15 عاماً قضاها في شركة المراعي عدة مناصب في أقسام مختلفة، منها التصنيع والتوزيع والمبيعات. شغل مؤدياً منصب رئيس خدمات الموارد البشرية. يحمل الدريس شهادة البكالوريوس في اللغة الإنجليزية، وأنتم دورات تدريبية متخصصة في مجال الموارد البشرية من جامعة ميشيغان بالولايات المتحدة الأمريكية.

محمد الشهيل، نائب الرئيس التنفيذي -**قطاع الخدمات الغذائية**

يتولى محمد الشهيل منصب نائب الرئيس التنفيذي لقطاع الخدمات الغذائية، حيث يتولى إدارة منتجات شركة الممالي و غيرها ضمن قطاع الأعمال (قطاع الفنادق والمطاعم وخدمات التموين). عند التحاقه بشركة الممالي، شغل الشهيل منصب الرئيس التنفيذي للشركة الدولية للأغذية الأطفال (IPNC). قبل ذلك، عمل في شركات الصافي داون و مجموعة داون بالشرق الأوسط وإسبانيا، وشغل عدة مناصب، منها الرئيس التنفيذي لشركة الصافي لمنتجات الألبان حيث قام بتطوير نموذج مستدام للنشاط التجاري في قطاع الأعمال، ومنصب نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية لشركة الصافي داون، ورئيس قسم الصادرات فيها حيث ساهم في فتح أسواق جديدة وتطوير اسم الشركة في الأسواق الدولية بالإضافة إلى إدارة عدد من العلامات التجارية ضمن عمله في قسم التسويق. كما تولى منصب مدير الابتكار في شركة داون لمنتجات الألبان في إسبانيا حاز محمد الشهيل على شهادة الماجستير التنفيذي في إدارة الأعمال من كلية لندن للأعمال بالمملكة المتحدة، ويحمل شهادة البكالوريوس في التسويق من جامعة المالك فهد للبترول والمعادن.

بول بارتليديس، الرئيس التنفيذي للشؤون الاستراتيجية والتخطيط

يتولى بول بارتليديس إدارة وحدة التخطيط الاستراتيجي في شركة الممالي، حيث يقوم بوضع الاستراتيجيات والإشراف على عمليات الدمج والاستحواذ فيما يتعلق بالشركات والأسواق الفائمة والجديدة. قبل التحاقه بشركة الممالي، شغل منصب مدير القسم العالمي لل استراتيجية والتطوير في شركة إنفيستا، حيث تولى مهام توسيع النطاق الدولي للأعمال الشركة وتنميتها بشكل مباشر أو عن طريق الدمج والاستحواذ. يحمل بول بارتليديس شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من معهد إنسايد، وشهادة البكالوريوس بتخصص الاقتصاد بدأً من مهنته بالعمل لدى شركة كيه بي إم جي، حيث حاز على الاعتماد كمحاسب قانوني.

شادي القططي، نائب الرئيس التنفيذي - وحدة الأعمال الدولية

يشغل شادي القططي حالياً منصب نائب الرئيس التنفيذي لوحدة الأعمال الدولية في شركة الممالي. التقى شادي بشركة الممالي كرئيس تنفيذي لشركة طيبة في الأردن عام 2018، وقبل التحاقه بشركة الممالي، عمل كمدير عام لشركة نستله لغذاء الأطفال في السعودية. يمتلك شادي 21 عاماً من الخبرة العملية في عدد من شركات الأدوية، مثل ميرك وأسترازينيكا وباسن، تقلد فيها العديد من المناصب العليا في مجالات مختلفة مثل التسويق والمبيعات. شادي حاصل على ماجستير إدارة الأعمال من جامعة نيويورك التقنية بالولايات المتحدة، وبكالوريوس صيدلة من جامعة العلوم التطبيقية بالأردن.

ريتشارد ساليزبوري، نائب الرئيس التنفيذي - الجودة والتنظيم والصحة والسلامة والأمن والاستدامة

ريتشارد ساليزبوري هو نائب الرئيس التنفيذي للجودة والتنظيم والصحة والسلامة والأمن والاستدامة. ويتولى بموجب منصبه مهم حماية وتطوير العلامة التجارية والنشاط التجاري لشركة الممالي عن طريق ريادة وحماية مبادئ مقومات التميز المستدام التي تتبعها الشركة، وذلك من خلال تطبيق استراتيجيات الأعمال المتقدمة مع الاستراتيجية الكلية لشركة. قبل انضمامه لشركة الممالي، عمل لدى شركة بريتفيك للمطربات، حيث شغل عدة مناصب في مجال تطوير المنتجات والتغليف وإدارة المشاريع. وهو حاصل على شهادة في علوم وتكنولوجيا الأغذية من كلية سيل- هاين الزراعية في المملكة المتحدة.

نيكولاوس ستافريديس، نائب الرئيس التنفيذي - المبيعات

نيكولاوس هو نائب الرئيس التنفيذي للمبيعات في الممالي. وهو مسؤول عن قسم مبيعات الممالي بشكل عام. يتمتع ستافريديس بخبرة مبيعات واسعة في مجال السلع الاستهلاكية. قبل انضمامه إلى الممالي، شغل العديد من المناصب التنفيذية، مثل مدير الحسابات الرئيسية في شركة بيسيكو (اليونان)، ومدير المبيعات في داون (اليونان وقبرص)، والمدير التجاري في آلا للأغذية (اليونان ورومانيا ومالطا وقبرص)، ورئيس العمليات وعضو مجلس إدارة مجموعة جلوبال فايننس (اليونان ورومانيا وبلغاريا وإسبانيا وقبرص)، ورئيس العمليات في مجموعة لينيت (شمال وشرق إفريقيا)، والمدير العام في الممالي، ونائب الرئيس (عضو مجلس الإدارة) في مجموعة العليان (دول مجلس التعاون الخليجي وأفريقيا). حصل ستافريديس على ماجستير في تمويل الشركات من جامعة إنديانا وليس بالولايات المتحدة الأمريكية، وماجستير في إدارة الأعمال والاستراتيجية من جامعة نوتغهام بالمملكة المتحدة.

الهيكل التنظيمي لشركة المراعي



إعلانات الشركة على موقع تداول

المراعي، وعبر تطبيق شركة المراعي لعلاقات المستثمرين. أصدرت الشركة ما مجموعه 18 إعلاناً للمسثمرين. ندرج فيما يلي موعداً لكل منها مصنفة حسب تاريخ الإعلان ولوعه وموضوعه:

أعلنت شركة المراعي عن عدد من الأحداث والأنشطة الاستراتيجية التي نفذتها على مدار العام. تم إدراج أهم الأحداث والأنشطة والمرارات الاستراتيجية على الموقع الإلكتروني الرسمي لسوق الأسهم السعودية (تداول)، وعلى الموقع الإلكتروني لشركة

الرقم	التاريخ	نوع الإعلان	العنوان
1	13 يناير 2022	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي ("الشركة") عن آخر التطورات بشأن إعلان الشركة عن انتهاء إجراءات الاستحواذ على شركة بيك، مارت الإمارات وبيك مارت البحرين
2	23 يناير 2022	النتائج المالية	تعلن شركة المراعي عن النتائج المالية السنوية الموحدة للفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2021 (اثني عشر شهراً)
3	7 فبراير 2022	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي عن إنعام استحواذ إحدى الشركات التابعة لها على حصص إضافية في الشركة الجديدة لصناعة المواد الغذائية
4	27 فبراير 2022	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي عن فتح باب الترشح لعضوية مجلس الإدارة للدورة الجديدة
5	20 مارس 2022	دعوة للجتماع السنوي للجمعية العامة	تدعو شركة المراعي مساهميها إلى حضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول) عن طريق وسائل التقنية الحديثة
6	7 أبريل 2022	التصويت الإلكتروني للجتماع السنوي للجمعية العامة	تعلن شركة المراعي لمساهميها عن تاريخ بداية التصويت الإلكتروني على بنود جدول أعمال اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول)
7	10 أبريل 2022	النتائج المالية	تعلن شركة المراعي عن النتائج المالية الأولية الموجزة الموحدة للفترة المنتهية في 31 مارس 2022 (ثلاثة أشهر)
8	13 أبريل 2022	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي عن نتائج الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول)
9	22 مايو 2022	دعوة للجتماع السنوي للجمعية العامة	تدعو شركة المراعي مساهميها إلى حضور اجتماع الجمعية العامة العادية (الاجتماع الأول) عن طريق وسائل التقنية الحديثة
10	9 يونيو 2022	التصويت الإلكتروني للجتماع السنوي للجمعية العامة	تعلن شركة المراعي لمساهميها عن تاريخ بداية التصويت الإلكتروني على بنود جدول أعمال اجتماع الجمعية العامة العادية (الاجتماع الأول)
11	14 يونيو 2022	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي عن الاستثمار في مرافق تربية "أمهات الدجاج" لدعم الأمن الغذائي في المملكة العربية السعودية
12	14 يونيو 2022	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن خطوة لدخول قطاع الأسماك والمنتجات البحرية
13	15 يونيو 2022	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي عن نتائج الجمعية العامة العادية (الاجتماع الأول)
14	17 يونيو 2022	النتائج المالية	تعلن شركة المراعي عن النتائج المالية الأولية الموجزة الموحدة للفترة المنتهية في 30 يونيو 2022 (ستة أشهر)
15	8 أغسطس 2022	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي عن قرار مجلس إدارتها تعين رئيس لمجلس الإدارة ونائب للرئيس وتشكيل لجان للدورة الجديدة
16	18 سبتمبر 2022	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي عن سداد كامل قيمة صكوك "الإصدار الخامس" بمبلغ 1,600 مليون ريال سعودي
17	9 أكتوبر 2022	النتائج المالية	تعلن شركة المراعي عن النتائج المالية الأولية الموجزة الموحدة للفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2022 (تسعة أشهر)
18	20 ديسمبر 2022	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي عن توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين عن العام 2022

شركة المراجع والشركات التابعة لها

تمارس الرقابة الفعالة مستفيدة من قدرتها المتميزة على القيادة والتوجيه الأمثل لأدائها الاقتصادي، وسياساتها المالية، وإجراءاتها التشغيلية. تقوم شركة المراجع بدمج عملياتها ونتائجها المالية

تدبر شركة المراجع أنشطتها التجارية عبر فنوات متعددة تشمل الشركات التابعة، والمشاريع المشتركة، والشركات الزميلة، والوكلالات. وتحتفظ الشركة باستثمارات طويلة الأجل، كما

اسم الشركة التابعة	النشاط	بلد التأسيس
شركة المراجع للاستثمار المحدودة	شركة فارضة	المملكة العربية السعودية
شركة المراجع للأغذية للأطفال المحدودة	شركة صناعية	المملكة العربية السعودية
شركة المراجع للإنتاج الزراعي والحيواني المحدودة	شركة تم تصفيتها	المملكة العربية السعودية
شركة المراجع للإنشاءات المحدودة	شركة راكدة	المملكة العربية السعودية
شركة المراجع للصيانة والتشغيل المحدودة	شركة تم تصفيتها	المملكة العربية السعودية
شركة المدخلات الزراعية المحدودة (مدخلات)	شركة راكدة	المملكة العربية السعودية
شركة حائل للتنمية الزراعية	شركة منتجات دواجن / زراعية	المملكة العربية السعودية
شركة نورالوك المحدودة	شركة تم تصفيتها	المملكة العربية السعودية
الشركة العالمية لخدمات المخابز المحدودة	شركة راكدة	المملكة العربية السعودية
الشركة الدولية لاغذية الأطفال المحدودة	شركة راكدة	المملكة العربية السعودية
الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية المحدودة (إيضاً 1)	شركة مخابز	المملكة العربية السعودية
شركة آنناس المتعددة المحدودة	شركة تم تصفيتها	المملكة العربية السعودية
شركة المراجع للدواجن المحدودة	شركة مخابز	المملكة العربية السعودية
شركة مصنع الأوائل للصناعات الغذائية المحدودة	شركة صناعية وتجارية	المملكة العربية السعودية
شركة آنراس القابضة المحدودة	شركة نقل وتوزيع	المملكة العربية السعودية
شركة المراجع للدواجن المحدودة	شركة لحوم	المملكة العربية السعودية
شركة آجرجو تيرا آس.أيه	شركة راكدة	الأردن
شركة فوندو مونتي أمريكا الجنوبية آس.أيه	شركة زراعية	الأردن
شركة المراجع البحرين ذ.م.م.	شركة تجارية	مملكة البحرين
شركة المراجع للقاياضه ذ.م.م.	شركة قابضة	مملكة البحرين
بيك مارت ذ.م.م (إيضاً 13)	شركة صناعية وتجارية	مملكة البحرين
الشركة الدولية للأباجن والعصائر (البحرين) القابضة ش.م.م	شركة قابضة	مملكة البحرين
الشركة الدولية للأباجن والعصائر المحدودة	شركة قابضة	برمودا
الشركة الدولية للأباجن والعصائر مصر المحدودة	شركة قابضة	مصر
الشركة الدولية لمشروعات التصنيع الزراعي (بيت) (شركة مساهمة مصرية)	شركة صناعية وتجارية	مصر
بي دى سى إنفو الخاصة المحدودة	شركة تجارية	مصر
شركة ماركلي القابضة المحدودة	إدارة عمليات	الهند
شركة الأثير الزراعية	شركة راكدة	الأردن
الشركة النموذجية للصناعات البلاستيكية	شركة راكدة	الأردن
شركة الروابي لصناعة العصائر ومطعماً ومشتقات الدليب	شركة صناعية	الأردن
شركة طيبة للاستثمار والصناعات الغذائية المنظورة	شركة صناعية	الأردن
شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق ش.م.م.	شركة تجارية	سلطنة عمان
شركة اليوم لمنتجات الأغذية ش.م.م.	شركة راكدة	سلطنة عمان
شركة فوندو مونتي للاستثمارات آس.إل	شركة قابضة	أسبانيا
شركة حائل للتطوير المحدودة	شركة راكدة	السودان
شركة المراجع للإمارات المحدودة ش.م.م.	شركة تجارية	الإمارات العربية المتحدة
بي دى سى العالمية ذ.م.م.	إدارة عمليات	الإمارات العربية المتحدة
شركة المراجع لصناعة المشروعات ذ.م.م.	شركة صناعية	الإمارات العربية المتحدة
بيك مارت ذ.م.م (إيضاً 13)	شركة صناعية وتجارية	الإمارات العربية المتحدة
بيك مارت منطقة حرة ذ.م.م (إيضاً 13)	شركة صناعية وتجارية	الولايات المتحدة الأمريكية
شركة فوندو مونتي القابضة أمريكا الشمالية المحدودة ش.م.م.	شركة قابضة	الولايات المتحدة الأمريكية
شركة فوندو مونتي آرلينزا المحدودة ش.م.م.	شركة زراعية	الولايات المتحدة الأمريكية
شركة فوندو مونتي كاليفورنيا المحدودة ش.م.م.	شركة زراعية	الولايات المتحدة الأمريكية
مزرعة هادي التشغيلية المحدودة ش.م.م.	شركة زراعية	الولايات المتحدة الأمريكية

التجاري، والعملة الوظيفية، ودحصص الملكية، ورأس المال، وعدد الأسهم المصدرة. ولا يوجد أي أسهم أو أدوات دين مُصدرة لأي من هذه الكيانات التجارية.

باعتبارها وحدة أعمال واحدة، وتصدر قوائمها المالية الموحدة بعد تعديلها باستبعاد كافة الأرصدة والمعاملات الهامة القائمة بين شركات المجموعة، تمثل حقوق الأقلية حصة من الأرباح أو الخسائر وصافي الأصول التي لا تخضع لسيطرة المجموعة، والتي يتم طرحها بشكل مستقل ضمن بيان الدخل الموحد والميزانية العامة الموحدة. فيما يلي جدول يبين أسماء الشركات التابعة، ونشاطها

عدد الأسهم المصدرة	رأس المال	نسبة الملكية الفعلية	
		م2021	م2022
1,000	1,000 ريال سعودي	%100	%100
20,000,000	200,000,000 ريال سعودي	%100	%100
1,000	1,000 ريال سعودي	%100	-
1,000	1,000 ريال سعودي	%100	%100
1,000	1,000 ريال سعودي	%100	-
250	25,000,000 ريال سعودي	%52	%52
30,000,000	300,000,000 ريال سعودي	%100	%100
1,000	1,000 ريال سعودي	%100	-
500	500,000 ريال سعودي	%100	%100
410,000	41,000,000 ريال سعودي	%100	%100
70,000	70,000,000 ريال سعودي	%75	%100
3,000	3,000,000 ريال سعودي	%100	-
200,000	200,000,000 ريال سعودي	%100	%100
465,000	46,500,000 ريال سعودي	%94	%94
50,000	50,000 ريال سعودي	%100	%100
100	10,000 ريال سعودي	%100	%100
100,000	1,000,000 ريال سعودي	-	%100
5,097,984	5,097,984 بيسو أرجنتيني	%100	%100
2,211,988,598	2,211,988,598 بيسو أرجنتيني	%100	%100
1,000	100,000 دينار بحريني	%100	%100
344,500	34,450,000 دينار بحريني	%100	%100
600	30,000 دينار بحريني	-	%100
2,500	250,000 دينار بحريني	%52	%52
7,583,334	7,583,334 دولار أمريكي	%52	%52
323,375,000	3,233,750,000 جنيه مصرى	%52	%52
380,236,667	3,802,366,670 جنيه مصرى	%52	%52
2,000	2,000,000 جنيه مصرى	%52	%52
275,068	2,750,680 روبيه هندية	%100	%100
5,769,822	5,769,822 جنيه استرليني	%100	%100
500,000	500,000 دينار أردني	%52	%52
750,000	750,000 دينار أردني	%52	%52
250,000	250,000 دينار أردني	%52	%52
500,000	500,000 دينار أردني	%52	%52
21,935,363	21,935,363 دينار أردني	%52	%52
150,000	150,000 ريال عماني	%70	%70
20,000	20,000 ريال عماني	%100	%100
138,505,946	138,505,946 يورو	%100	%100
100	100,000 جنيه سوداني	%100	%100
300	300,000 درهم إماراتي	%100	%100
200	200,000 درهم إماراتي	%100	%100
100	250,000 درهم إماراتي (غير مدفوع)	%100	%100
300	300,000 درهم إماراتي	-	%100
300	300,000 درهم إماراتي	-	%100
50,000	500,000 دولار أمريكي	%100	%100
50,000	500,000 دولار أمريكي	%100	%100
-	-	%100	%100
-	-	%100	%100

سعر السهم ومعلومات المساهمين

نسبة 8.2%. تضم قائمة مساهمي شركة المراجع 37 مساهماً يملكون مليون سهم أو أكثر في الشركة، وتمثل حصصهم مجتمعة ما نسبته 89.8% من إجمالي الأسهم المصدرة. تعرّض الجداول التالية لمحة عامة حول مستثمري شركة المراجع:

أسهم شركة المراجع
وصل عدد مساهمي شركة المراجع بتاريخ 31 ديسمبر 2022م إلى 55,054 مساهماً مثّلت الاستثمارات المؤسسية ما نسبته 91.8% من إجمالي ملكية الأسهم، فيما مثّلت الاستثمارات الفردية ما

ديسمبر 2022			مستثمرو شركة المراجع بحسب طبيعة المستثمر
عدد الأسهم	عدد المستثمرين	نسبة الملكية	
917,701,238	607	%91.8	استثمارات مؤسسية
82,298,762	54,447	%8.2	مستثمرون أفراد
1,000,000,000	55,054	%100.0	المجموع

ديسمبر 31			مستثمرو شركة المراجع بحسب الجنسية
عدد الأسهم	عدد المستثمرين	نسبة الملكية	
942,298,058	53,330	%94.2	مسثموون سعوديون
57,701,942	1,724	%5.8	جنسيات أخرى
1,000,000,000	55,054	%100.0	المجموع

ديسمبر 31			مستثمرو شركة المراجع بحسب فئاتهم
نسبة الملكية	عدد المستثمرين		
1	%34.5		مجموعة صافولا
1	%23.7		مجموعة سلطان القابضة
1	%16.3		الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك)
16	%3.2		مؤسسات دعومية وشبيه دعومية
54,447	%8.2		أفراد آخرون
417	%11.5		صناديق مشتركة
163	%2.5		شركات
8	%0.1		اتفاقيات مبادلة
55,054	%100.0		المجموع

ديسمبر 31			مستثمرو شركة المراجع بحسب حجم الملكية
نسبة الملكية	عدد المستثمرين		
37	%89.8		مليون سهم وأكثر
24	%1.7		من 500 ألف سهم إلى أقل من مليون سهم
160	%3.2		من 100 ألف سهم إلى أقل من 500 ألف سهم
120	%0.8		من 50 ألف سهم إلى أقل من 100 ألف سهم
749	%1.6		من 10 آلاف سهم إلى أقل من 50 ألف سهم
698	%0.5		من 5 آلاف سهم إلى أقل من 10 آلاف سهم
7,739	%1.3		من ألف سهم إلى أقل من 5 آلاف سهم
45,527	%1.1		أقل من ألف سهم
55,054	%100.0		المجموع

إشعار الملكية

وفقاً للمادة رقم 68 من قواعد طرح الأوراق المالية والالتزامات المستمرة، الصادرة عن هيئة الأسواق المالية، لم تحصل شركة المراعي خلال العام 2022 على إشعارات جديدة حول نسب ملكية

ملكية 5.0% أو أكثر من الأسهم الصادرة	نهاية العام	بداية العام	نسبة الملكية	عدد الأسهم	نسبة الملكية	عدد الأسهم	نسبة الملكية	عدد الأسهم
مجموعة صافولا			%34.5	345,218,236	%34.5	345,218,236		
مجموعة سلطان القابضة			%23.7	236,956,536	%23.7	236,956,536		
الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك)			%16.3	163,233,480	%16.3	163,233,480		
المجموع	%74.5	745,408,252	%74.5	745,408,252				

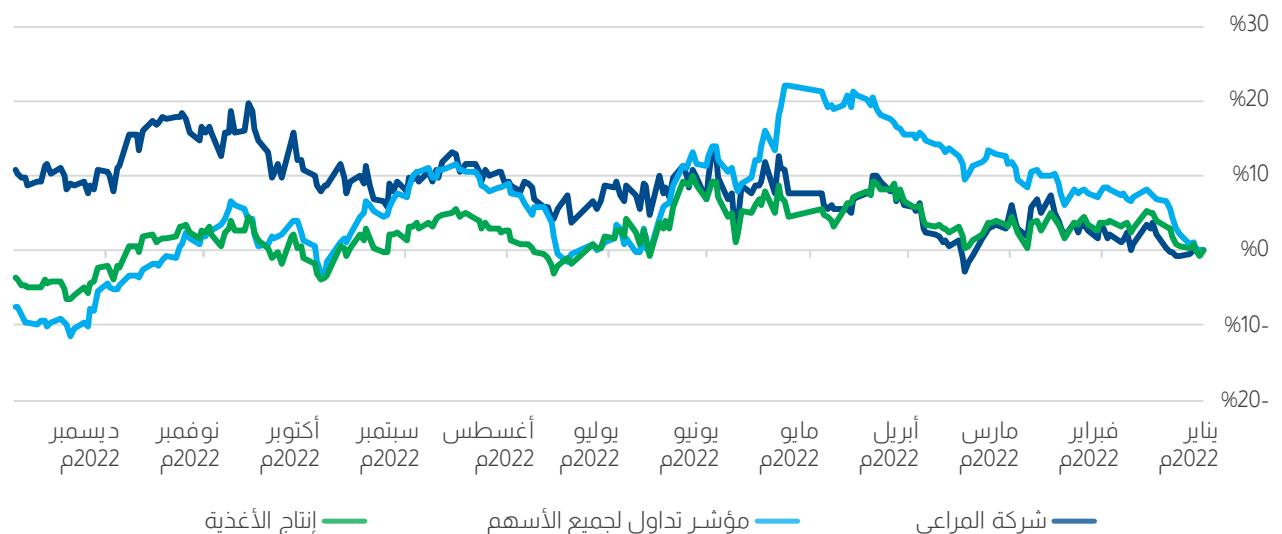
عدد طلبات الشركة لسجلات المساهمين	تاريخ الطلب	سبب الطلب
1	10 يناير 2022	تقارير دورية
2	14 فبراير 2022	تقارير دورية
3	14 فبراير 2022	تقارير دورية
4	16 فبراير 2022	تقارير دورية
5	21 فبراير 2022	تقارير دورية
6	27 فبراير 2022	تقارير دورية
7	14 أبريل 2022	ملف أرباح
8	15 أبريل 2022	ملف أرباح
9	26 مايو 2022	تقارير دورية
10	26 مايو 2022	تقارير دورية
11	23 أغسطس 2022	تقارير دورية
12	4 سبتمبر 2022	تقارير دورية
13	2 نوفمبر 2022	تقارير دورية
14	7 ديسمبر 2022	تقارير دورية

بيانات أداء السهم (بالريال السعودي)

معلومات عن سهم المراعي	
تارikh الإدراج	م2005
البورصة	تداول السعودية
الرمز	2280
الرمز الدولي	SA000A0ETHT1
عدد الأسهم المصدرة	1,000,000,000
رسملة السوق بتاريخ 31 ديسمبر 2022	مليون ريال سعودي مليون دولار أمريكي 14,266

سعر السهم 31 ديسمبر 2022م	سعر السهم قبل سنة واحدة	سعر السهم قبل 3 سنوات	أعلى سعر خلال 52 أسبوعاً	أقل سعر خلال 52 أسبوعاً	نسبة التغير بين عامي 2021 و 2022
53.50	48.75	49.50	58.00	46.50	%9.7

أداء سهم شركة المurai خلال العام 2022م



أبرز الصفقات والاستثمارات والأحداث الأخرى

في تاريخ 13 يونيو 2022م، أقر مجلس إدارة شركة المراعي خطة استثمارية تهدف لدخول الشركة قطاع المأكولات البحرية، وستتيح هذه الخطة لشركة المراعي تزويد عملائها بمنتجات المأكولات البحرية عالية الجودة باستهار. كما تهدف الخطة لتوسيع قاعدة منتجات شركة المراعي وتعزيز مساهمتها في تحقيق أهداف الأمن الغذائي كما وردت في رؤية السعودية 2030. تقتضي خطة الاستثمار المذكورة استثماراً أولياً بقيمة 252 مليون ريال سعودي، يتم تمويلها عن طريق التدفقات النقدية التشغيلية لشركة المراعي، وبخضوع الاستثمار المذكور لموافقات الهيئات التنظيمية ذات العلاقة في ظل توقعات باستكمال المشروع الاستثماري خلال 24 شهراً من تاريخ صدور الموافقات التنظيمية النهائية.

النفقات الرأسمالية

بلغ ججم النفقات الرأسمالية لشركة المراعي خلال عام 2022م ما قيمته 1.3 مليار ريال سعودي، وهو مستوى مماثل لعام 2021م، وبعزم ذلك إلى المحافظة على نسق العمل المعتمد. وتم توزيع النفقات الرأسمالية كالتالي:

- سجلت قطاعات التصنيع والمبيعات وسلسلة الإمداد والتوريد ومتار الألبان نفقات رأسمالية بقيمة 0.5 مليار ريال سعودي، تم توظيفها في عدد من مشاريع تعزيز القدرة الإنتاجية، بما في ذلك توسيع منشأة تربية الدواجن. سجلت قطاعات تربية الدواجن نفقات رأسمالية بقيمة 0.5 مليار ريال سعودي.
- بلغ ججم المبالغ المستبدلة وغيرها من النفقات الرأسمالية حوالي 0.3 مليار ريال سعودي.

صفقات الاستحواذ

في تاريخ 7 فبراير 2022م، أتفق إحدى شركات المراعي التابعة، وهي شركة المخابز الغربية ذ.م.م، استحواذها على حصة 25% إضافية تملكتها شركة تشيبيتا السعودية (فبرص) المحدودة في الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية ذ.م.م، وهي أيضاً شركة تابعة) مقابل قيمة إجمالية بلغت 250 مليون ريال سعودي. وأصبحت دصلة شركة المخابز الغربية بموجب هذه الصفقة 100% من رأس مال شركة الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية ذ.م.م. ومن المتوقع أن يساهم هذا الاستحواذ في تعزيز ريادة الشركة في قطاع الأغذية في المنطقة، وسيدعم رؤية السعودية 2030. والمحظوظ المحلي والأمن الغذائي. يذكر أن الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية تنشط في مجال تصنيع وبيع المخبوزات طويلة الأجل تحت العلامة التجارية "سفن دايز".

التزام تام تجاه تحقيق الأمن الغذائي

في تاريخ 13 يونيو 2022م، أقر مجلس إدارة شركة المراعي طرح استثمار بقيمة 153 مليون ريال سعودي لتأمين توريد أمهات الدجاج إلى شركة المراعي وسوق المملكة العربية السعودية. سوف يساهم استثمار شركة المراعي في تخفيف المخاطر الوشيكة المتمثلة في نقص المعروض من أمهات الدجاج في المملكة. وبمجرد ضخ الاستثمارات الإضافية لتأمين الإمدادات الإضافية من أمهات الصيصان، سوف يتم تخصيص منشأة تربية أمهات الدجاج لإنتاج البعض بما يتماشى مع الخطة الأولية لتوسيع قاعدة قطاع الدواجن. تأتي مبادرة شركة المراعي إلى ضخ استثمارات إضافية لتأمين مخزونها من أمهات الدجاج في إطار التزامها تجاه جميع أصحاب المصلحة لتقديم منتجات غذائية عالية الجودة واعتزاها بمساهمتها الفاعلة في دعم قطاع الأمن الغذائي في المملكة.

أبرز الأحداث المهمة في عام 2023م

التاريخ	موضوع الإعلان*
9 - 16 أبريل 2023م	الإعلان عن النتائج المالية الرباعية الموحدة للربع الأول 2022م
11 أبريل 2023م	انعقاد اجتماع الجمعية العامة غير العادية للمصادقة على تعديلات النظام الأساسي لشركة المراعي وتمرير مجلس الإدارة والقواعد المالية لعام 2022م وموضوعات أخرى
16 - 27 أبريل 2023م**	استحقاق وتوزيع الأرباح على المساهمين عن السنة المالية 2022م
23 - 9 يونيو 2023م	الإعلان عن النتائج المالية الرباعية الموحدة للربع الثاني 2023م
15 - 8 أكتوبر 2023م	الإعلان عن النتائج المالية الرباعية الموحدة للربع الثالث 2023م

* توارىخ الإعلان عن النتائج المالية هي توارىخ مبدئية وقابلة للتغيير.
** تاريخ الإعلان عن توزيعات الأرباح هو تاريخ مبدئي وقابل للتغيير.

إعداد القوائم المالية

للموافقة على ترشيح شركة برايس ووتر هاوس كوبرز كمراجع مالي والموافقة على أجور الشركة، خلال اجتماع الجمعية العامة في أبريل 2020م، وصدرت الموافقة على التعين خلال الاجتماع. وبعد مراجعة القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في تاريخ 31 ديسمبر 2022م، أصدرت شركة برايس ووتر هاوس كوبرز تقرير المراجع المالي المستقل غير المشروط، والذي ورد فيه أن القوائم المالية الموحدة ككل تعتبر وبصورة عادلة، ومن جميع الجوانب ذات الأهمية، عن المركز المالي الموحد لشركة المراعي وشركاتها التابعة بتاريخ 31 ديسمبر 2022م، وعن أدائها المالي الموحد وقائمة التدفق النقدي الدولي لإعداد التقارير المالية، المعتمدة في المملكة العربية السعودية، ووفق المعايير والبيانات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

يتم إعداد القوائم المالية الموحدة المرحلية الموجزة، والتي يصدر عنها تقرير فحص، والقوائم المالية الموحدة السنوية والتي يصدر عنها تقرير مراجعة، من قبل مراجع الحسابات الخارجي المستقل. تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة طبقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، المعتمدة في المملكة العربية السعودية، وفق المعايير والبيانات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين. كجزء من متطلبات تقديم التقارير، أعدت المجموعة القوائم المالية المرحلية الموحدة الموجزة لكل ربع سنوي من عام 2022م، بالإضافة إلى القوائم المالية الموحدة السنوية للسنة المنتهية في تاريخ 31 ديسمبر 2022م، وذلك وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، المعتمدة في المملكة العربية السعودية، ووفق المعايير والبيانات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين. اختارت شركة المراعي شركة برايس ووتر هاوس كوبرز كمراجع حسابات مستقل بناءً على توصية لجنة المراجعة المقدمة إلى مجلس الإدارة بتعيين برايس ووتر هاوس كوبرز لإجراء عمليات مراجعة حسابات الشركة للسنة المالية 2022م والربع الأول من عام 2023م، وقدّم مجلس الإدارة طلبًا

سياسة توزيع الأرباح

يجوز للشركة، بعد الامتثال للوائح الصادرة من السلطات المختصة، توزيع أرباح نصف سنوية وربع سنوية. وبحسب المادة رقم 48 من النظام الأساسي لشركة المراعي، يتم دفع الأرباح الموزعة للمساهمين في المكان والموعد اللذين يحددهما مجلس الإدارة بالتوافق مع لوائح هيئة السوق المالية. حفقت شركة المراعي نسبة مدفوعات السوق المالية بلغت 46.6% لفترة الخمس سنوات الممتدة بين عامي 2017م و2021م، وبالرغم من أن الشركة تتوقع توزيع أرباح نقدية سنوية وفقاً لممارسات التوزيع الحالية، إلا أنه لا توجد ضمانات بتوزيع الأرباح بشكل مستمر، كما لا توجد ضمانات فيما يتعلق بقيمة ونسبة الأرباح لكل عام، حيث يتم إقرار الأرباح النقدية أو التوصية بها وفقاً للعدة عوامل، منها الربح المتتحقق، والتدفقات النقدية، والاستثمارات الرأسمالية الجديدة، والآفاق المستقبلية لصفقات التمويل الصادرة، مع الأخذ بالاعتبار أهمية الحفاظ على م坦ة السياسة المالية لمواجهة أي أحداث طارئة. ويسعى مجلس الإدارة جاهداً للحفاظ على ثبات التدفقات النقدية كل عام، وذلك من خلال تقليل الأثر المترتب على أي تغيرات في التدفق النقدي الحر، والتي قد تعزى إلى تحقيق أرباح أو خسائر في سنوات مالية محددة، مع الحفاظ في الوقت نفسه على معدل توزيع الأرباح المستهدف على المدى المتوسط. وزعت شركة المراعي على مساهميها حوالي 19,009 مليون ريال سعودي منذ إدراجها في السوق المالية السعودية (تداول)، وذلك بشكل توزيعات نقدية وأسهم مجانية. وبلغت قيمة توزيعات الأرباح النقدية حوالي 9,909 مليون ريال سعودي، أي ما نسبته 41.1% من إجمالي توزيعات الأرباح والأسهم المجانية، فيما بلغت قيمة الأسهم المجانية المتتحققة من رفع رأس المال 9,100 مليون ريال سعودي. يسنتش من ذلك زيادة رأس المال الناتجة عن استحواذ شركة المراعي على شركة المخابز الغربية والشركة العالمية لخدمات المخابز، بقيمة اسمية قدرها 90 مليون ريال سعودي، والاستحواذ على حصة 100% من شركة طائل للتنمية الزراعية بقيمة اسمية بلغت 60 مليون ريال سعودي.

وفقاً لنص المادة 48 من النظام الأساسي لشركة المراعي، وبعد خصم جميع المصروفات العامة والتكاليف الأخرى، يتم توزيع صافي الأرباح السنوية للشركة على النحو التالي:

- يتم تخصيص نسبة 10% من صافي الأرباح السنوية لتكوين الاحتياطي النظامي للشركة. ويجوز للجمعية العامة العادية المذكور ما نسبته 30% من رأس مال الشركة المدفوع، إيقاف تخصيص هذه النسبة عندما يبلغ إجمالي الاحتياطي الاحتياطي طوعي يختص لأهداف تتعلق بغايات محددة.
- يجوز للجمعية العامة العادية، وبناءً على توصية من مجلس الإدارة، تخصيص نسبة محددة من صافي الأرباح لتأسيس إنشاء احتياطيات أخرى، وذلك إلى المدى الذي يتحقق مصلحة الشركة أو يضمن توزيع أرباح ثابتة إلى الحد الممكن للمساهمين. كما يمكن للجمعية المذكورة أن تخصص من مبالغ صافي الأرباح ما يتيح إنشاء منظمات اجتماعية متخصصة لعاملين في الشركة، أو مساعدة أي من تلك المنظمات القائمة.
- يُوزع من المبلغ المتبقى، إن وجد، دفعة للمساهمين لا تقل نسبتها عن 65% من رصيد الأرباح الصافية.
- تبعاً للشروط المدرجة في المادة رقم 21 من النظام الأساسي للشركة، والمادة 76 من نظام الشركات، يجب تخصيص نسبة لا تقل عن 5% من الرصيد المتبقى، إن وجد، بصورة مكافأات لأعضاء مجلس الإدارة، شريطة أن يتاسب استحقاق المكافأة مع عدد الاجتماعات التي حضرها عضو المجلس.

الأرباح المدفوعة مقارنة بصافي الدخل

السنة	صافي الدخل (مليون ريال سعودي)	توزيعات الأرباح (مليون ريال سعودي)	النسبة المئوية	رأس المال (مليون ريال سعودي)	المبلغ للسهم الواحد (ريال سعودي)
2005	386.1	-	-	75	-
2006	464.7	200.0	%643.0	100	2
2007	667.3	272.5	%640.8	109	2.5
2008	910.3	381.5	%641.9	109	3.5
2009	1,096.7	460.0	%641.9	115	4
2010	1,285.4	517.5	%640.3	230	2.25
2011	1,139.5	517.5	%645.4	230	2.25
2012	1,440.6	500.0	%634.7	400	1.25
2013	1,502.2	600.0	%639.9	600	1
2014	1,674.3	600.0	%635.8	600	1
2015	1,915.7	690.0	%636.0	600	1.15
2016	2,080.5	720.0	%634.6	800	0.9
2017	2,182.2	750.0	%634.0	1,000	0.75
2018	2,008.8	850.0	%642.3	1,000	0.85
2019	1,811.8	850.0	%646.9	1,000	0.85
2020	1,984.4	1,000.0	%650.4	1,000	1
2021	1,563.5	1,000.0	%664.0	1,000	1
المجموع	24,114.0	9,909.0	%41.1	-	-

تواتر توزيع الأرباح

السنة	تاريخ الإعلان	تاريخ الاستحقاق	تاريخ التوزيع	طريقة التوزيع	المبلغ للسهم الواحد (ريال سعودي)
2006	21 يناير 2007	27 مارس 2007	10 أبريل 2007	تحويل إلى الحساب	2
2007	21 يناير 2008	24 مارس 2008	7 أبريل 2008	تحويل إلى الحساب	2.5
2008	19 يناير 2009	23 مارس 2009	7 أبريل 2009	تحويل إلى الحساب	3.5
2009	20 يناير 2010	11 أبريل 2010	26 أبريل 2010	تحويل إلى الحساب	4
2010	6 ديسمبر 2010	3 أبريل 2011	11 أبريل 2011	تحويل إلى الحساب	2.25
2011	7 ديسمبر 2011	2 أبريل 2012	11 أبريل 2012	تحويل إلى الحساب	2.25
2012	19 يناير 2013	2 أبريل 2013	10 أبريل 2013	تحويل إلى الحساب	1.25
2013	29 ديسمبر 2013	2 أبريل 2014	9 أبريل 2014	تحويل إلى الحساب	1
2014	28 ديسمبر 2014	5 أبريل 2015	12 أبريل 2015	تحويل إلى الحساب	1
2015	14 ديسمبر 2015	3 أبريل 2016	12 أبريل 2016	تحويل إلى الحساب	1.15
2016	6 ديسمبر 2016	26 مارس 2017	4 أبريل 2017	تحويل إلى الحساب	0.9
2017	11 ديسمبر 2017	9 أبريل 2018	17 أبريل 2018	تحويل إلى الحساب	0.75
2018	10 ديسمبر 2018	7 أبريل 2019	15 أبريل 2019	تحويل إلى الحساب	0.85
2019	9 ديسمبر 2019	5 أبريل 2020	13 أبريل 2020	تحويل إلى الحساب	0.85
2020	15 ديسمبر 2020	13 أبريل 2021	21 أبريل 2021	تحويل إلى الحساب	1
2021	15 ديسمبر 2021	12 أبريل 2022	20 أبريل 2022	تحويل إلى الحساب	1
*2022	20 ديسمبر 2022	حسب موافقة الجمعية العامة	حسب موافقة الجمعية العامة	تحويل إلى الحساب	1

* 2022 نفذت التوصية لمجلس الإدارة لاعتماده من الجمعية العامة غير العادية وهي قابلة/خاضعة للتغيير

التوزيعات بشكل منح الأسهم المجانية

إيضاحات	النسبة المئوية	رأس المال السهمي بعد الأسهم المجانية (مليون ريال سعودي)	القيمة الدسمية للسهم المجاني (مليون ريال سعودي)	رأس المال السهمي (مليون ريال سعودي)	السنة
سهم مجاني واحد لكل 3 أسهم حالية	%33.3	1,000	250	750	2005
سهم مجاني واحد لكل سهم حال	%100.0	2,300	1,150	1,150	2010
سهم مجاني واحد لكل 1.353 سهم حال	%73.9	4,000	1,700	2,300	2012
سهم مجاني واحد لكل سهمين حالين	%50.0	6,000	2,000	4,000	2013
سهم مجاني واحد لكل 3 أسهم حالية	%33.3	8,000	2,000	6,000	2016
سهم مجاني واحد لكل 4 أسهم حالية	%25.0	10,000	2,000	8,000	2017
المجموع					9,100.0

تواتر الأسهم المجانية والتغييرات الأخرى في رأس المال

السنة	تاريخ الإعلان	نوع الإصدار	تاريخ الاستحقاق	رأس المال السابق (مليون ريال سعودي)	رأس المال الجديد (مليون ريال سعودي)
2005	18 أكتوبر 2005م	أسهم مجانية	25 ديسمبر 2005م	750	1,000
2007	19 فبراير 2007م	الاستحواذ على شركة المخابز الغربية والشركة العالمية لخدمات المخابز	27 مارس 2007م	1,000	1,090
2009	9 مايو 2009م	الاستحواذ على شركة حائل للتنمية الزراعية	7 أكتوبر 2009م	1,090	1,150
2010	5 أكتوبر 2010م	أسهم مجانية	5 ديسمبر 2010م	1,150	2,300
2012	7 ديسمبر 2011م	أسهم مجانية	2 أبريل 2012م	2,300	4,000
2013	29 مايو 2013م	أسهم مجانية	9 سبتمبر 2013م	4,000	6,000
2016	14 ديسمبر 2015م	أسهم مجانية	3 أبريل 2016م	6,000	8,000
2017	8 يونيو 2017م	أسهم مجانية	8 أكتوبر 2017م	8,000	10,000

المدفوعات النظامية والجزاءات والعقوبات

الشركة في قوائمها المالية. فيما يلي جدول بتفاصيل المدفوعات النظامية خلال عام 2022م، مع وصف موجز لها وبيان سبب الدفع.

المدفوعات النظامية المسجلة خلال عام 2022م

تلزم شركة المراعي بدفع رسوم ومصاريف معينة للجهات الحكومية السعودية، وذلك وفقاً للأنظمة والأحكام السارية. تعتبر هذه المدفوعات بطبعتها مصاريف تحمل على نتائج عمليات

الجهة النظامية	الوصف	السبب	المillion ريال سعودي) (مليون ريال سعودي) 2022	المillion ريال سعودي) (مليون ريال سعودي) 2021
الجمارك السعودية	مبالغ مدفوعة أو مفروضة كرسوم جمركية على الواردات وال الصادرات	متطلب دعومي	77	69
الم الهيئة العامة للزكاة والدخل	مبالغ مسجلة كزكاة وضريرية استقطاع وضريرية دخل وضريبة قيمة مضافة وفقاً لمختلف القوانين	متطلب دعومي	1,635	1,208
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	مبالغ مدفوعة أو مفروضة كنفقات ضمان اجتماعي بموجب قانون العمل السعودي	متطلب دعومي	91	87
جهات نظامية أخرى	مبالغ مدفوعة أو مفروضة بموجب القوانين الأخرى	متطلبات دعومية أخرى	251	249
الإجمالي			2,054	1,614

الجزاءات والعقوبات

لم ت تعرض شركة المراعي إلى أي جراءات أو عقوبات خلال العام 2022م من قبل أي وحدة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية.

قواعد حوكمة الشركات

للأنظمة واللوائح والمساءلة في اجتماعات الجمعية العامة للمساهمين. تم إعداد قواعد حوكمة الشركات، وفقاً للمبادئ العالمية لحوكمة الشركات، والمتطلبات التنظيمية المحلية، وخاصة تلك الصادرة عن هيئة السوق المالية. ويجب معاملة هذه القواعد باعتبارها الإطار لمتطلبات حوكمة في الشركة. ولا ينفي اعتبارها بديلاً للحكم السليم والتعاملات النزيهة من جانب المديرين والموظفين، بل يجب الأخذ بها في سياق الأطر التشريعية المطبقة في المملكة العربية السعودية. كما ينبغي الأخذ بالاعتبار المتطلبات التي لم تشملها هذه القواعد عند النظر في قضايا حوكمة الشركات - وتشمل ما يلي:

- متطلبات هيئة السوق المالية، والسوق المالية السعودية (تداول).
- نظام الشركات في المملكة العربية السعودية، وما يتصل به من توجيهات وزارية صادرة عن وزارة التجارة والاستثمار.
- النظام الأساسي لشركة المراعي.
- يتولى مجلس الإدارة إعداد قواعد حوكمة الخاصة بالشركة طبقاً لشروط تلك اللوائح، ومراقبة تطبيقها والتحقق من فعاليتها، وتعديلها حسب الضرورة.

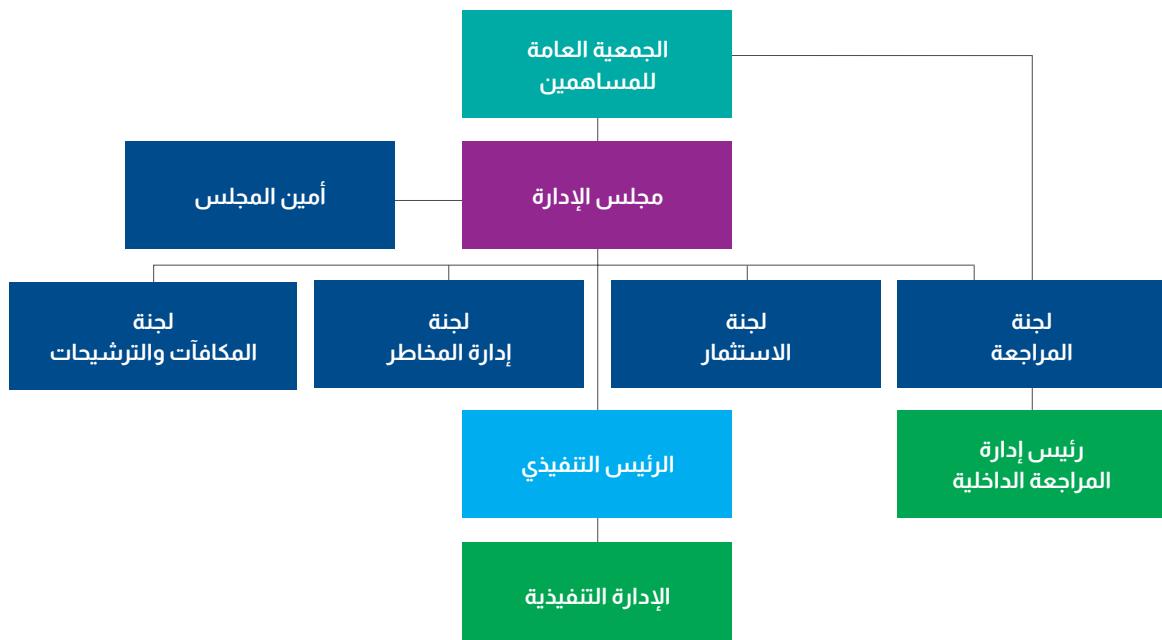
يتمثل الهدف من وضع هذه القواعد في بيان نهج شركة المراعي تجاه حوكمة الشركات، حيث تلتزم شركة المراعي بتطبيق معايير رفيعة لحوكمة الشركات، وتعتبر الحوكمة السليمة أداة جوهريه لتعظيم الفيضة المتقدمة للمساهمين على المدى الطويل، مما ينسجم مع التزام الشركة بالجودة في كافة عملياتها ومنتجاتها. تعدد قواعد حوكمة الشركات الخاصة بالشركة إلزامية لجميع المديرين والموظفين فيها، ولا يجوز تعديلها إلا بموجب قرار صادر عن مجلس الإدارة. تعرف قواعد حوكمة الشركات بأنها "النظام الذي يتم من خلاله توجيه الشركات ومرافقتها". وتحدد هيكلية حوكمة الشركات توزيع الصلاحيات والمسؤوليات على مختلف الأطراف في الشركة، كمجلس الإدارة، والمديرين، والمساهمين، وغيرهم، إلى جانب دورها في تحديد القواعد والإجراءات لاتخاذ القرارات المتعلقة بشؤون الشركة. وبذلك، فإن حوكمة الشركات توفر هيكلًا يتيح وضع أهداف الشركة، ووسائل تحقيق هذه الأهداف ورصد الأداء. وبعد مجلس الإدارة مسؤولاً عن فوائد حوكمة الشركات في شركة المراعي. يتمثل دور المساهمين على صعيد الحكومة في تعين أعضاء مجلس الإدارة، وتشكيل لجنة المراجعة وتعيين مراجع الدسابات المستقل، والتأكد من كفاءة وفاعلية قواعد حوكمة. أما مسؤوليات مجلس الإدارة فتتمثل في وضع الأهداف الاستراتيجية للشركة، وتوفير القيادة التي تعمل على تحقيقها، والإشراف على إدارة أعمال الشركة، وتقديم التقارير للمساهمين حول إدارتهم للشركة. وتتضمن أعمال مجلس الإدارة

حقوق المساهمين والجمعية العامة

الخاصة بها وواجباتها وقواعد اختيار أعضائها وطريقة ترشيدهم ومدة عضويتهم ومكافآتهم وأية تعين الأعضاء المؤقتين في حالة وجود مقعد شاغر في اللجنة، فضلاً عن إقرار اللوائح الخاصة بلجنة المكافآت والترشيحات، بما في ذلك إجراءاتها وواجباتها وقواعد اختيار أعضائها ومدة عضويتهم ومكافآتهم وإقرار توزيع الأرباح وفقاً لوصية مجلس الإدارة، وزيادة أو تخفيض رأس المال الشركة وتعديل النظام الأساسي. وتتيح شركة المراعي للمساهمين إمكانات الكافية للاطلاع على محاضر اجتماعات الجمعية العامة وتقوم بتزويد هيئة السوق المالية بنسخ من تلك المحاضر خلال 10 أيام من تاريخ انعقاد اجتماع جمعيتها. ولابد من إلقاء اهتمام بالغ بمخاوف المساهمين ورفعها عبر القنوات المناسبة إلى مجلس الإدارة لدراستها واتخاذ الإجراء المناسب بحالها. وعند الضرورة، ترفع تلك المخاوف واللاحظات إلى أمين المجلس، أما الملاحظات المهمة التي قد يكون لها أثر جوهري على الشركة أو على مركزها المالي، والمبنية عبر كافة وسائل الإعلام والصحف والموقع الإلكتروني لشركة المراعي أو الإعلانات عبر تداول، فيتم رفعها إلى مجلس الإدارة.

يكفل النظام الأساسي لشركة المراعي ونظام حوكمنتها للمساهمين جميع الحقوق المتعلقة بالأوراق المالية، وبوجه خاص الحق في الحصول على نصيب من الأرباح التي تقرر الشركة توزيعها، والحق في الحصول على حصص من أصول الشركة عند النصفية، والحق في حضور اجتماعات الجمعية العامة للمساهمين، والمشاركة في مداولاتها والتصويت على قراراتها والحق في التصرف بالأسهم والحق في مراقبة أعمال مجلس الإدارة ورفع دعوى المسؤولية على أعضاء مجلس الإدارة، والحق في التدري وطلب المعلومات بما لا يضر بمصالح الشركة ولا يتعارض مع الشروط واللوائح التنفيذية الصادرة عن هيئة السوق المالية. وتتيح شركة المراعي لأكبر عدد من مساهميها إمكانية المشاركة في اجتماعات الجمعية العامة وتحرص على اختيار الوقت والمكان المناسبين لعقدها، مما يمكن الجميع من الحضور كما تبنت الشركة نظاماً للتصويت الإلكتروني عن بعد لتسهيل ممارسة المساهمين لحقهم في التصويت إذا كانوا لا يستطيعون الحضور بصفة شخصية. كما ينص النظام الأساسي ونظام حوكمة الشركة على الأحكام المتعلقة بالجمعية العامة للمساهمين، والتي تتضمن الإجراءات والاحتياطات الازمة لضمان ممارسة كافة المساهمين لحقوقهم النظامية. تعتبر الجمعية العامة للمساهمين بمثابة السلطة العليا في الشركة، ولها صلاحيات صورية تشمل تعين أعضاء مجلس الإدارة وإعفائهم، وإقرار القوائم المالية الموحدة، وتعيين لجنة المراجعة والمرجع الخارجى وتحديد أتعابه وإقرار اللوائح المتعلقة بلجنة المراجعة، والتي يجب أن تتضمن الإجراءات

هيكلية حوكمة الشركات



تكوين مجلس الإدارة ووظائفه

ب) وضع القواعد المتعلقة بأنظمة الرقابة الداخلية والإشراف عليها. ويشمل ذلك ما يلي:

- إعداد سياسة مكتوبة تهدف لتنظيم حالات التعارض في المصالح والتعامل مع حالات التعارض المحتملة لكل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية ومساهمي الشركة. ويشمل ذلك إساءة استخدام أصول الشركة ومرافقها، والتصرفات التعسفية الناتجة عن التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة.
- التأكيد من نزاهة وسلامة الإجراءات المالية والمحاسبة، بما في ذلك الإجراءات المتعلقة بإعداد التقارير المالية.
- التأكيد من تطبيق الإجراءات الرقابية الملائمة لإدارة المخاطر من خلال التبؤ بالمخاطر التي قد تتعرض لها الشركة والإفصاح عنها بشفافية.
- المراجعة السنوية لفعالية وكفاءة أنظمة الرقابة الداخلية.
- وضع مسودة قواعد حوكمة الشركات الخاصة بنصوص القوانين والأنظمة المعمول بها، والإشراف على هذه القواعد ومراقبة فعاليتها بشكل عام وتعديلها عند الضرورة.
- وضع سياسات ومعايير وإجراءات محددة وصرحية للأعضاء مجلس الإدارة، وتطبيقها بعد اعتمادها من قبل الجمعية العامة.

ج) وضع الخطوط الرئيسية لسياسة مكتوبة تهدف إلى تنظيم العلاقة بين الأطراف ذات العلاقة بما يضمن حماية حقوقهم ويجب أن تغطي هذه السياسة الجوانب الآتية:

- آليات تعويض الأطراف ذات العلاقة في حال انهاك حقوقهم بموجب القانون والعقود المبرمة معهم.
- آليات تسوية الشكاوى والنزاعات التي قد تنشأ بين الشركة والأطراف ذات العلاقة. الآليات الملائمة لاحفاظ على علاقات جيدة مع عملاء الشركة والموردين وحماية سريّة المعلومات الخاصة بهم.
- قواعد السلوك المهني للمسؤولين التنفيذيين وموظفي الشركة بما يتواافق مع المعايير المهنية والأخلاقية الملائمة وبما ينظم العلاقة بينهم وبين الأطراف ذات العلاقة.

ينص النظام الأساسي لشركة المراعي على تكوين مجلس إدارة (يتالف من تسعة أعضاء)، وفيما يلي موجز للقواعد المتعلقة بتعيين واستقالة الأعضاء ومدة عضويتهم والصلاحيات الممنوحة لهم ونظام التعويضات والمكافآت والمتطلبات الأساسية المشترطة توفيرها لديهم. يمثل مجلس الإدارة الجهة الإدارية العليا ضمن الشركة، ويتم تعيين أعضائه من قبل مساهمي الشركة خلال اجتماع الجمعية العامة بما يضمن تمثيل الشركة وحماية مصالحها. يتولى مجلس الإدارة مسؤولية قيادة الشركة والرقابة عليها، ويمارس هذه الصلاحيات من خلال المصادقة على تطبيق استراتيجيات وأهداف الشركة. ويفوض المجلس إدارة الشركة بإدارة وتسيير أعمالها ضمن معايير ومعطيات محددة، كما يراقب أداء الشركة تحت توجيهه الإداري. وعلى الرغم من الصلاحيات التي يمنحها المجلس لإدارة الشركة بتولي الإدارة الروتينية لأعمال الشركة، تحت قيادة وتوجيه الرئيس التنفيذي، فإن المجلس يبقى المسئول أمام المساهمين عن سير أعمال الشركة بشكل سليم. يتم تعيين مجلس الإدارة من قبل مساهمي الشركة وتمثل مسؤوليتها الأساسية في إدارة وتسيير أعمالها بما يحقق مصالحهم على المدى الطويل. كما يتحمل مجلس الإدارة مسؤولية وضع التوجيهات الواضحة والحدود الضرورية التي تنظم عمل إدارة الشركة التنفيذية. ويشمل ذلك وضع رؤية واضحة واستراتيجية سليمة للشركة، وتحديد الصلاحيات الممنوحة للإدارة، والسياسات والقيود التي يسمح لها بالعمل في إطارها. ويتم تحقيق ما سبق من خلال:

أ) اعتماد الخطط الاستراتيجية والأهداف الرئيسية للشركة، والإشراف على تنفيذها. ويشمل ذلك ما يلي:

- وضع استراتيجية شاملة للشركة، بالإضافة إلى خطط الأعمال الأساسية والسياسة المتعلقة بإدارة المخاطر، ومراجعة وتحديث هذه السياسة.
- تحديد هيكل رأس المال الأفضل للشركة واستراتيجياتها وأهدافها المالية، وإقرار موازناتها السنوية.
- الإشراف على النفقات الرأسمالية الأساسية للشركة وعلى عمليات الاستحواذ على الأصول والمطلوب تحقيقها.
- اتخاذ قرارات تتعلق بأهداف الأداء المطلوب تحقيقها، والإشراف على تنفيذ هذه الأهداف ومتابعة الأداء الإجمالي للشركة.
- المراجعة الدورية للهيكل التنظيمي والوظيفية للشركة وإقرارها.

(د) يضع مجلس الإدارة الإجراءات الازمة للإشراف على ما يلي:

- اتخاذ القرارات المتعلقة بالسياسات والإجراءات التي تضمن التزام الشركة بالقوانين والأنظمة، والتزام الشركة بالإفصاح عن المعلومات المهمة لمساهميها ودائنيها وغيرهم من الأطراف ذات العلاقة.
- إعداد القوائم المالية والتقرير السنوي حول أنشطة الشركة ووضعها المالي خلال السنة المالية المنصرمة، ويشمل ذلك إدراج الطريقة المفترحة لدفع أرباح الأسهم.
- وضع توصيات للجمعية العامة للمساهمين بتعيين مراجعى الحسابات الخارجيين وإنهاء خدمتهم وتحديد رواتبهم. تنص قواعد حوكمة الشركات في شركة المراعي على أن مجلس الإدارة يجب أن يضم عضواً واحداً مسؤولًا على الأقل من كل ثلاثة أعضاء. ويمكن تعين المسؤولين التنفيذيين في الشركة أعضاءً في مجلس الإدارة بشرط استيفاء المتطلبات القانونية ذات الصلة. طبقت شركة المراعي جملة من الضوابط والموازين الداخلية الرامية إلى تقييم أداء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه. وتتضمن هذه التدابير على سبيل المثال لا الحصر عملية مراجعة رسمية تشمل تقييماً لكل من أعضاء مجلس الإدارة حول أداء وفعالية المجلس ككل، وأداء كل من أعضائه على حدة.

الاجتماعات تم التخطيط لها مسبقاً وأن رئيس مجلس الإدارة لم ينل أي طلب من أعضاء مجلس الإدارة ومناصبهم في شركات مساهمة أخرى، وسجل حضورهم لاجتماعات المجلس خلال عام 2022م، مع التوقيه أن تلك اجتماعات طارئة خلال عام 2021م.

أعضاء مجلس الإدارة

يوضح الجدول التالي أسماء أعضاء مجلس الإدارة ومناصبهم في شركات مساهمة أخرى، وسجل حضورهم لاجتماعات المجلس خلال عام 2022م، مع التوقيه أن تلك اجتماعات طارئة خلال عام 2021م.

اسم عضو المجلس	المنصب	صفة العضوية	(درجة) مدرجة / غير مدرجة	عضوية مجالس الإدارة في شركات مساهمة داخل وخارج المملكة العربية السعودية
سمو الأمير نايف بن سلطان الإدراة	رئيس مجلس الإدراة	عضو غير تنفيذي	مدرجة	شركة أسمنت اليمامة، شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني، شركة زين السعودية
بن محمد بن سعود الكبير	الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهدوب	نائب رئيس مجلس الإدراة	غير مدرجة	مجموعة سلطان القابضة، الشركة العالمية للصناعات التحويلية، الشركة العالمية للصناعات الكيماوية، شركة فارابي الخليج للصناعات البتروكيميائية، شركة تجاري، شركة رابط للاستثمار والتنمية، دبلومات فلايفور، دار السلال، شركة سبعين للاستثمار
الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضربي	عضو مجلس الإدراة	عضو مجلس	مدرجة	مجموعة صافولا
الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى	عضو مجلس الإدراة	عضو مجلس	غير مدرجة	شركة رؤية للاستثمار، شركة عبد المهدوب وأبناءه، شركة رافال للتطوير العقاري، شركة المهدوب للاستثمار، شركة أموال الأجيال، شركة تاج للأ OEMs، شركة ذات الصواري
الأستاذ محمد بن منصور الموسى **	عضو مجلس الإدراة	عضو مجلس	مدرجة	الشركة السعودية للصناعات الدوائية والمستلزمات الطبية، البنك الأهلي السعودي
الأستاذ سلمان بن عبدالمحسن السديري **	عضو مجلس الإدراة	عضو مجلس	غير مدرجة	شركة أموال كابيتال، صندوق التنمية العقارية، شركة أموال الخليج، الشركة الأهلي المالية، شركة أموال الخليج الأولى، شركة الأذدية السعودية، شركة أموال الخليج للاستثمار، شركة ياسمين الشرقي، الشركة العالمية للصناعات الكيماوية، الشركة العالمية للصناعات الكيماوية الحرارية، شركة رؤى التنمية، شركة تاج نتطرة للاستثمار، شركة طب الفارابي، شركة نرى المستقبل للاستثمار، شركة تاج السعودية للمقاولات، شركة دبي العربية السعودية للمقاولات المحدودة
سمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو مجلس الإدراة	عضو مجلس	غير مدرجة	مجموعة صافولا، البنك السعودي الفرنسي، شركة دور للضيافة
الأستاذ حسام بن علي الفرشني **	عضو مجلس الإدراة	عضو مجلس	-	شركة صافولا للأغذية، شركة بنده للتجزئة، الشركة المتقدمة لسكر، شركة عافية العالمية، شركة أصيلة للاستثمار
الأستاذ محمد بن منصور الموسى **	عضو مجلس الإدراة	عضو مجلس	غير مدرجة	الشركة السعودية للفھوة، شركة التراث السعودية، تطبيق نعناع، شركة الأغذية الدجينة
الأستاذ سلمان بن عبدالمحسن السديري **	عضو مجلس الإدراة	عضو مجلس	-	شركة أسواق عبدالله العينم
الأستاذ وليد بن خالد فطاني	عضو مجلس الإدراة	عضو مجلس	غير مدرجة	شركة تجاري سي جي إس سي، شركة تجاري البحرين، شركة مستودعات الأرففه (تابعة لشركة تجاري)، شركة ليان المحدودة للمنازل، شركة إسناد (شركة تابعة لتجاري)، مؤسسة عبدالرحمن السديري
الأستاذ بيتر أمون *	عضو مجلس الإدراة	عضو مجلس	-	شركة كيموايات الدار، شركة ثلاثة للصادرات المحدودة، مجموعة سلطان القابضة
الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفاضلي *	عضو مجلس الإدراة	عضو مجلس	غير مدرجة	شركة مدينة المعرفة الاقتصادية، شركة هرف للأغذية، مجموعة صافولا
الأستاذ سلطان بن عبد الملك آل الشيخ *	عضو مجلس الإدراة	عضو مجلس	غير مدرجة	شركة كان العالمية للتطوير العقاري، شركة صافولا للأغذية، شركة بنده للتجزئة، الشركة المتقدمة لسكر، شركة عافية العالمية، شركة الكبير القابضة، مؤسسة صافولا العالمية
** ينتهي العضوية في 6 أغسطس 2022م				
** بدأ العضوية في 7 أغسطس 2022م				

* ينتهي العضوية في 6 أغسطس 2022م

** بدأ العضوية في 7 أغسطس 2022م

الاجتماعات الدورية لمجلس الإدارة خلال عام 2022م

نسبة الحضور	الاجتماعات						المنصب	الرقم اسم العضو
	الاجتماع الخامس 19 ديسمبر 2022	الاجتماع الرابع 26 سبتمبر 2022	الاجتماع الثالث 13 يونيو 2022	الاجتماع الثاني 11 أبريل 2022	الاجتماع الأول 14 فبراير 2022			
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	رئيس مجلس الإدارة	1 صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	نائب رئيس مجلس الإدارة	2 الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهيدب
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	عضو مجلس الإدارة	3 الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضربي
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	عضو مجلس الإدارة	4 الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى
%100	حضر	حضر	-	-	-	-	عضو مجلس الإدارة	5 الأستاذ حسام بن علي الفرشى**
%100	حضر	-	-	-	-	-	عضو مجلس الإدارة	6 الأستاذ محمد بن منصور الموسى**
%100	حضر	-	-	-	-	-	عضو مجلس الإدارة	7 الأستاذ سلمان بن عبدالمحسن السديري**
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	عضو مجلس الإدارة	8 صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	عضو مجلس الإدارة	9 الأستاذ وليد بن خالد فطاني
%100	-	-	حضر	حضر	حضر	حضر	عضو مجلس الإدارة	10 الأستاذ بيتر أمون*
%80	-	-	حضر	X	حضر	حضر	عضو مجلس الإدارة	11 الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضل*
%100	-	-	حضر	حضر	حضر	حضر	عضو مجلس الإدارة	12 الأستاذ سلطان بن عبد الملك آل الشيخ*

* انتهت العضوية في 6 أغسطس 2022م

** بدأت العضوية في 7 أغسطس 2022م

اجتماعات الجمعية العامة للمساهمين خلال عام 2022م

نسبة الحضور	الاجتماع الثاني 14 يونيو 2022م			الاجتماع الأول 12 أبريل 2022م			المنصب	الرقم اسم العضو
	الاجتماع الثاني 14 يونيو 2022م	الاجتماع الأول 12 أبريل 2022م						
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	رئيس مجلس الإدارة	1 صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	نائب رئيس مجلس الإدارة	2 الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهيدب
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	عضو مجلس الإدارة	3 الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضربي
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	عضو مجلس الإدارة	4 الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى
-	-	-	حضر	حضر	حضر	حضر	عضو مجلس الإدارة	5 الأستاذ حسام بن علي الفرشى**
-	-	-	حضر	حضر	حضر	حضر	عضو مجلس الإدارة	6 الأستاذ محمد بن منصور الموسى**
-	-	-	حضر	حضر	حضر	حضر	عضو مجلس الإدارة	7 الأستاذ سلمان بن عبدالمحسن السديري**
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	عضو مجلس الإدارة	8 صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	عضو مجلس الإدارة	9 الأستاذ وليد بن خالد فطاني
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	عضو مجلس الإدارة	10 الأستاذ بيتر أمون*
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	عضو مجلس الإدارة	11 الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضل*
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	عضو مجلس الإدارة	12 الأستاذ سلطان بن عبد الملك آل الشيخ*

* انتهت العضوية في 6 أغسطس 2022م

** بدأت العضوية في 7 أغسطس 2022م

ملكية أعضاء مجلس الإدارة

أعضاء مجلس الإدارة بالتنازل عن أي من الرواتب أو التعويضات المستحقة له.

يوضح الجدول التالي الأسماء التي يملكونها أعضاء مجلس الإدارة، وأي تغيرات طرأت عليها خلال عام 2022م، لا توجد لأي من المذكورين في الجدول ترتيبات أو اتفاقيات قام بموجبها أي من

ملكية أعضاء مجلس الإدارة

اسم العضو	إضاح	الرصيد الافتتاحي (يناير 2022م)	رصيد الإقفال (ديسمبر 2022م)	نسبة التغير
صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	ملكية شخصية	8,695,651	8,695,651	%0.0
الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهدوب	ملكية شخصية	8,695	8,695	%0.0
الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيري	-	-	-	-
الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى	ملكية شخصية	1,666	1,666	%0.0
الأستاذ حسام بن علي الفريسي **	-	-	-	-
الأستاذ محمد بن منصور الموسى**	-	-	-	-
الأستاذ سلمان بن عبد المحسن السديري**	-	-	-	-
صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	-	-	-	-
الأستاذ وليد بن خالد فطاني	-	-	-	-
الأستاذ بيتر أمون *	-	-	-	-
الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضلي *	-	-	-	-
الأستاذ سلطان بن عبد الملك آل الشيخ*	-	-	-	-

* انتهت العضوية في 6 أغسطس 2022م

** بدأ العضوية في 7 أغسطس 2022م

ملكية كبار التنفيذيين

ترتيبات أو اتفاقيات قام بموجبها أي من كبار التنفيذيين بالتنازل عن أي من الرواتب أو التعويضات المستحقة له.

فيما يلي جدول يوضح ملكية كبار التنفيذيين، وأي تغيرات طرأت عليهها خلال عام 2022م، لا توجد لأي من المذكورين في الجدول مصالح بأدوات الدين الصادرة عن شركة المراعي، كما لا توجد أي

ملكية كبار التنفيذيين

الاسم	الرصيد الافتتاحي (بناير 2022م)	رصيد الإقفال (ديسمبر 2022م)	نسبة التغير	ملكية الأسهم
الأستاذ عبد الله البدر	260	260	%0	
الأستاذ أندرو ماكي	0	0	-	
الأستاذ دانكو هاراس	0	0	-	
الأستاذ فهد الدريس	470	470	%0	
الأستاذ فيصل الفهادي	0	0	-	
الأستاذ فواز الجاسر	11,960	0	%100-	
الأستاذ حسام عبد القادر	1	0	%100	
الأستاذ مايكل ماكدونالد	1	1	%0	
الأستاذ محمد الشهيل	48,488	48,488	%0	
الأستاذ نیال ماکای	0	0	-	
الأستاذ نیکولاوس ستافریدیس	0	0	-	
الأستاذ عمر سالم	3,280	30,000	%815	
الأستاذ بول بارتبليديس	0	0	-	
الأستاذ ريتشارد سالیزبری	0	0	-	
الأستاذ شادي القطاطي	0	0	-	

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

مكافآت مجلس الإدارة لعام 2022م

المكافآت الثابتة

الاسم	المنصب	مبلغ معين	بدل جلسات المجلس	مجموع بدل حضور مجلس الأجانب	مزايا عينية	مكافأة الأعمال والاستشارية	مكافأة رئيس المجلس أو العضو المنتدب أو أمين السر إن كان من الأعضاء	المجموع
الأعضاء المس تقليين								
الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيري	عضو مجلس الإدارة	500,000	15,000	15,000	-	-	-	530,000
الأستاذ حسام بن علي الفرشني **	عضو مجلس الإدارة	140,959	6,000	3,000	-	-	-	149,959
الأستاذ سلمان بن عبد المحسن السديري **	عضو مجلس الإدارة	161,096	6,000	6,000	-	-	-	173,096
الأستاذ بيتر أمون *	عضو مجلس الإدارة	209,041	91,500	9,000	-	-	-	309,541
الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضلي *	عضو مجلس الإدارة	328,493	6,000	6,000	-	-	-	340,493
المجموع		1,339,589	124,500	39,000	-	-	-	1,503,089
الأعضاء غير التنفيذيين								
صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	رئيس مجلس الإدارة	350,000	15,000	15,000	-	-	-	880,000
الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهيديب	نائب رئيس مجلس الإدارة	200,000	15,000	-	-	-	-	215,000
الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى	عضو مجلس الإدارة	410,411	15,000	18,000	-	-	-	443,411
الأستاذ محمد بن منصور الموسى **	عضو مجلس الإدارة	140,959	6,000	6,000	-	-	-	152,959
صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو مجلس الإدارة	350,000	15,000	6,000	-	-	-	371,000
الأستاذ وليد بن خالد فطاني	عضو مجلس الإدارة	350,000	35,000	24,000	-	-	-	409,000
الأستاذ سلطان بن عبد الملك آل الشيخ *	عضو مجلس الإدارة	209,041	9,000	3,000	-	-	-	221,041
المجموع		2,010,411	110,000	72,000	-	-	-	2,692,411
المجموع الكلي		3,350,000	234,500	111,000	-	-	-	4,195,500

* يشمل هذا المبلغ المكافأة السنوية لعضو مجلس الإدارة والمكافآت الثابتة لعضوية الأجانب

* انتهت العضوية في 6 أغسطس 2022م

** بدأ العضوية في 7 أغسطس 2022م

نسبة من الأرباح	مكافآت دورية	خطط تحفيزية قصيرة الأجل	خطط تحفيزية طويلة الأجل	الممنوحة	قيمة الأسهم	مكافأة نهاية الخدمة	المجموع	المجموع	المجموع	بدل مصروفات	المجموع الكلي	مكافآت مجلس الإدارة لعام 2022م		المكافآت المتغيرة
												بدل مصروفات	المجموع الكلي	مكافأة نهاية الخدمة
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	530,000	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	149,959	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	173,096	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	309,541	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	340,493	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,503,089	-	-
<hr/>														
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	880,000	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	215,000	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	443,411	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	152,959	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	371,000	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	409,000	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	221,041	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,692,411	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,195,500	-	-

المكافآت المدفوعة لأعلى خمسة من كبار المسؤولين التنفيذيين لعام 2022م (بما فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي*)

*صرف لصالح أعلى خمسة من كبار المسؤولين التنفيذيين، بما فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي، مكافآت مالية بحسب عقود التوظيف المبرمة معهم، وفيما يلي جدول يوضح تفاصيل التعويضات والمكافآت المدفوعة لكتاب المسؤولين التنفيذيين.

المكافآت الثابتة				المكافآت المدفوعة لأعلى خمسة من كبار التنفيذيين (بما فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي)
المجموع	المزايا العينية	البدلات	الرواتب	عام 2022م (ريال سعودي)
11,540,000	390,000	2,510,000	8,640,000	عام 2021م (ريال سعودي)
10,837,775	690,000	2,440,541	7,707,234	

* التزمت الشركة بالإفصاح عن عناصر مكافآت كبار التنفيذيين بشكل إجمالي وفقاً للمطالبات النظامية الواردة في الفقرة الفرعية (ب) من الفقرة (4) من المادة (93) من لائحة حوكمة الشركات، لحماية مصالح الشركة ومساهميها ومنسوبيها ولتفادي إلحاد أي ضرر قد يتسبب نتيجة الإفصاح بشكل مفصل حسب المسميات وفقاً للمنصب، لم يتم عرض التفاصيل على النحو الوارد في الملحق (1) الخاص بكبار التنفيذيين من لائحة حوكمة الشركات.

اللجان

مجلس الإدارة

الاسم	المنصب	المكافآت الثابتة (ريال سعودي)	بدلات حضور الجلسات (ريال سعودي)	المجموع (ريال سعودي)
صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعدود الكبير	رئيس مجلس الإدارة	200,000	15,000	215,000
الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهيديب	نائب رئيس مجلس الإدارة	200,000	15,000	215,000
الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضرى	عضو مجلس الإدارة	200,000	15,000	215,000
الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى	عضو مجلس الإدارة	200,000	15,000	215,000
الأستاذ حسام بن علي الفرشى**	عضو مجلس الإدارة	80,548	6,000	86,548
الأستاذ محمد بن منصور الموسى**	عضو مجلس الإدارة	80,548	6,000	86,548
الأستاذ سلمان بن عبد المحسن السديري**	عضو مجلس الإدارة	80,548	6,000	86,548
صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعدود الكبير	عضو مجلس الإدارة	200,000	15,000	215,000
الأستاذ وليد بن خالد فطاني	عضو مجلس الإدارة	200,000	35,000	235,000
الأستاذ بيتر أمون*	عضو مجلس الإدارة	119,452	91,500	210,952
الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضل*	عضو مجلس الإدارة	119,452	6,000	125,452
الأستاذ سلطان بن عبد الملك آل الشيخ*	عضو مجلس الإدارة	119,452	9,000	128,452
المجموع				2,034,500

* انتهت العضوية في 6 أغسطس 2022م

** بدأت العضوية في 7 أغسطس 2022م

المكافآت المتغيرة									
المجموع الكلي	مزايا أخرى	مكافأة نهاية الخدمة	المجموع	قيمة الأسمهم الممنوحة	خطط الدوافر طويلة الأجل	خطط الدوافر قصيرة الأجل	الأرباح	المكافآت الدورية	
24,585,905	1,358,879	-	11,687,026	3,331,776	-	8,355,250	-	-	
24,459,119	5,951,870	-	7,669,474	1,087,408	-	6,582,066	-	-	

لجنة المكافآت والترشيحات

الاسم	المنصب	المكافآت الثابتة (عدا بدل حضور الجلسات) (ريال سعودي)	بدلات حضور الجلسات (ريال سعودي)	المجموع (ريال سعودي)
الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيري	رئيس اللجنة	150,000	3,000	153,000
الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى	عضو	60,411	3,000	63,411
الأستاذ حسام بن علي القرشي**	عضو	60,411	3,000	63,411
صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو	150,000	6,000	156,000
الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفاضلي*	عضو	89,589	3,000	92,589
الأستاذ سلطان بن عبد الملك آل الشيخ*	عضو	89,589	3,000	92,589
المجموع		600,000	21,000	621,000

* انتهت العضوية في 6 أغسطس 2022م

** بدأت العضوية في 7 أغسطس 2022م

لجنة المراجعة

الاسم	المنصب	المكافآت الثابتة (عدا بدل حضور الجلسات) (ريال سعودي)	بدلات حضور الجلسات (ريال سعودي)	المجموع (ريال سعودي)
الأستاذ رائد بن علي السيف	رئيس اللجنة	200,000	15,000	215,000
الأستاذ عيد بن فالح الشامي	عضو	200,000	15,000	215,000
الأستاذ صلاح بن خالد الطالب*	عضو	80,548	6,000	86,548
الأستاذ سليمان بن عبد المحسن السديري**	عضو	80,548	6,000	86,548
الأستاذ سليمان بن ناصر الهتلان	عضو	200,000	12,000	212,000
د. عبد الرحمن بن سليمان الطريفي *	عضو	119,452	9,000	128,452
الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفاضلي*	عضو	119,452	3,000	122,452
المجموع		1,000,000	66,000	1,066,000

* انتهت العضوية في 6 أغسطس 2022م

** بدأت العضوية في 7 أغسطس 2022م

لجنة إدارة المخاطر

الاسم	المنصب	(ريال سعودي)	المكافآت الثابتة (إذا بدل حضور الجلسات)	بدلات حضور الجلسات (ريال سعودي)	المجموع (ريال سعودي)
الأستاذ وليد بن خالد فطاني	رئيس اللجنة السابق	150,000	24,000	174,000	
الأستاذ رائد بن علي السيف **	عضو	59,918	6,000	65,918	
فانيسا فيسك	عضو	150,000	12,000	162,000	
جاسون داي *	عضو	90,082	6,000	96,082	
المجموع		450,000	48,000	498,000	

* انتهت العضوية في 6 أغسطس 2022م

** بدأت العضوية في 7 أغسطس 2022م

لجنة الاستثمار

الاسم	المنصب	(ريال سعودي)	المكافآت الثابتة (إذا بدل حضور الجلسات)	بدلات حضور الجلسات (ريال سعودي)	المجموع (ريال سعودي)
الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى	رئيس اللجنة	150,000	15,000	165,000	
الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضربي	عضو	150,000	12,000	162,000	
الأستاذ محمد بن منصور الموسى **	عضو	60,411	6,000	66,411	
صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو	150,000	15,000	165,000	
الأستاذ بيتر أمون *	عضو	89,589	9,000	98,589	
المجموع		600,000	57,000	657,000	

* انتهت العضوية في 6 أغسطس 2022م

** بدأت العضوية في 7 أغسطس 2022م

اللجان التابعة لمجلس الإدارة

لجنة إدارة المخاطر

فانيسا إبستهام فيسك، عضو لجنة إدارة المخاطر

فانيسا فيسك هي عضوة مستقلة غير تنفيذية بدوام كامل، وتشغل حالياً عضوية مجالس إدارة كل من بنك إيه بي سي الدولي بي إل سي، في المملكة المتحدة، وشركة المراعي، والبنك السعودي الفرنسي في المملكة العربية السعودية. وهي المستشار الخاص لعائلة آل عمران في المملكة العربية السعودية وعضو مجلس إشراف متقل في مكتب العائلة، وشركة نارمو كابيتال. وقد انضمت مؤخراً إلى مجلس إدارة شركة تي بي إل ريت مانجمنت المحدودة في باكستان. تركز فانيسا على الانضمام لعضوية الشركات التي تبني أجندة قوية قائمة على الابتكار وأو تؤول الأعمال، وتضم محفظتها الحالية كلاًً من المؤسسات الرقمية التقليدية والجديدة. يتركز اهتمامها على وجه الخصوص في مجال المشاريع والشركات التي توظف التكنولوجيا الجديدة.

باستثناء لجنة المراجعة، والتي يتم تشكيلها بموجب قرار من الجمعية العامة العادلة للشركة، يحق لمجلس الإدارة في أي وقت تأسيس وتشكيل لجان متخصصة وفق الحاجة وبحسب ظروف الشركة، و بما يتيح للمجلس أداء مهامه بكفاءة. ويجب أن يتم تشكيل اللجان وفقاً للإجراءات العامة التي وضعها مجلس الإدارة، والتي تحدد مهام ومدة عمل وصلاحيات كل لجنة، وكيفية مراقبة المجلس لأنشطتها. وتعين على اللجنة إطلاع مجلس الإدارة على كافة نتائجها وقراراتها بشفافية تامة. ويقوم المجلس دورياً بمتتابعة أنشطة اللجان المبنية عنده لضمان تأديتها لواجباتها والمهام الموكلة إليها. وتعتبر كل لجنة مسؤولة أمام مجلس الإدارة عن الأنشطة الموكلة إليها، وإن كان ذلك لا يعفي مجلس الإدارة من المسؤولية عن الأنشطة والمهام والصلاحيات التي أوكلها لهذه اللجان. فيما يلي قائمة بأعضاء لجان الشركة من غير أعضاء مجلس الإدارة.

صلاح بن خالد الطالب، عضو لجنة المراجعة

صلاح الطالب هو عضو في مجلس الشورى السعودي، ويشغل عضوية مجلس إدارة شركة تجاري. كما يشغل العديد من الأعضويات ويحمل عدداً من الرماليت، عضو الهيئة السعودية للمراجعين الداخليين، وعضو الجمعية السعودية للإدارة، والزماله الأمريكية للمحاسبين الداخليين القانونيين، والزماله الأمريكية للمحاسبين الإداريين، والزماله الأمريكية في الإدارة المالية، والزماله الأمريكية للمراجعين الداخليين المعتمدين، وزماله المراجعين الحكوميين المهنئين المعتمدين، والزماله الأمريكية لمراقي التقييم الذاتي المعتمدين. وقبل توليه منصبه الحالي، كان صلاح يشغل منصب مساعد رئيس مجلس الإدارة للشؤون الاستراتيجية والمراجعة بالهيئة السعودية للقضاء. يحمل صلاح درجة الدكتوراه في المحاسبة المالية من جامعة جورج واشنطن بالولايات المتحدة الأمريكية، ودرجة الماجستير في المحاسبة التطبيقية من جامعة ميامي بفلوريدا، الولايات المتحدة الأمريكية، وبكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك سعود في الرياض، المملكة العربية السعودية.

سليمان بن ناصر الهتلان، عضو لجنة المراجعة

يشغل سليمان الهتلان حالياً عضوية مجلس الإدارة ومنصب العضو المنتدب لشركة مهارة للموارد البشرية. كما يشغل عضوية مجلس إدارة الشركة السعودية لإنتاج الأنابيب الفخارية. وهو عضو لجنة المراجعة في عدد من الشركات المدرجة وغير المدرجة. شغل الهتلان خلال مسيرته المهنية عدداً من المناصب العليا في مجال الاستشارات المالية في القطاعين العام والخاص. حصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك سعود (1994) وشهادة الماجستير في المحاسبة من جامعة ولاية كاليفورنيا.

لتحقيق ميزة تنافسية. تقدم فانيسا خدماتها بشكل فاعل كمستشار وموجه لمجالس إدارة عدد من الشركات الناشئة في قطاع التكنولوجيا المالية والتكنولوجيا التنظيمية في منطقة الشرق الأوسط. قبل توجهها إلى شغل المنصب غير التنفيذي، شغلت فانيسا على مدار أكثر من 20 عاماً عدداً من المناصب الإدارية التنفيذية العليا عبر مناطق جغرافية متعددة. وعملت فانيسا لدى بنك باركليز بي إل سي طوال 18 عاماً، تقلّدت خلالها عدداً من المناصب، منها الرئيس التنفيذي للعمليات ورئيس إدارة المخاطر لمنطقة الشرق الأوسط، ومنصب مدير الاستراتيوجية، والتحول لشركة جيرارد لإدارة الاستثمارات المحدودة التابعة للبنك، وكبير مسؤولي إدارة المخاطر لقطاع المصرفية للشركات ورئيس الأعمال المالية الإقليمية في المملكة المتحدة. ومؤخراً، عملت فانيسا لدى بنك ستاندرد شنايدر لعدة خمس سنوات تقلّدت خلالها منصب مدير عام الخدمات المصرفية للشركات والرئيس التنفيذي للعمليات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وباكستان. حصلت فانيسا على شهادة البكالوريوس مع مرتبة الشرف بتخصص المحاسبة والتمويل من جامعة هدرسفيلد، وأنّقت دراستها العليا بتخصص دراسات القيادة من جامعة إكستر، وبعد أن تركت ستاندرد شنايدر، أنّقت بزماماً تنفيذياً دولياً في مجال حوكمة الشركات العالمية في كلية إنسياد للأعمال في فوتينيلو، باريس، على مدار السنوات الثلاث الماضية. كانت فانيسا أيضاً ضيّفاً زائراً لبرنامج ماجستير إدارة الأعمال التنفيذي العالمي في كلية إنسياد للأعمال.

لجنة المراجعة

رائد بن علي السيف، رئيس لجنة المراجعة

يشغل رائد السيف منصب الرئيس التنفيذي لشركة سلطان القابضة. كما يشغل حالياً عضوية ورئاسة عدد من مجالس الإدارة كالتالي: عضو مجلس إدارة شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني، وشركة "آي بي سي للبيئة" في لبنان، وشركة مصنع دار السلال لل بلاستيك، وشركة الدبلوماسي وبرق للخدمات الوجستية. وقبل منصبه الحالي، شغل السيف منصب رئيس قسم في البنك العربي الوطني، حيث ترأس فريقاً من مديرى علاقات العملاء. يحمل رائد السيف شهادة البكالوريوس في المحاسبة من كلية العلوم الإدارية في جامعة الملك سعود في الرياض، المملكة العربية السعودية.

عبد بن فالح الشامري، عضو لجنة المراجعة

يحمل عبد الشامري شهادة البكالوريوس في علوم الإدارة الصناعية مع مرتبة الشرف من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن عام 1989م. حصل على رخصة "محاسب قانوني معتمد" من لجنة كولورادو (عام 1995م)، وهو عضو في الجمعية الأمريكية للمحاسبين القانونيين منذ ذلك التاريخ. يملك عبد الشامري خبرة طويلة تمتّد إلى 30 عاماً شغل خلالها مناصب تنفيذية عديدة. وهو عضو في مجالس إدارة ولجان عدد من الشركات.

لجنة الاستثمار

تنهي مدة عضوية لجنة الاستثمار بانتهاء الفترة المحددة في قانون اللجنة أو بانتهاء عضوية أعضائها، وذلك وفقاً لأى أنظمة أو توجيهات أو تعليمات سارية المفعول في المملكة العربية السعودية، إلا أنه يحق لمجلس إدارة الشركة، في أي وقت، إنهاء عضوية أي من أعضاء لجنة الاستثمار أو جميعهم، كما يجوز لأعضاء اللجنة الاستقالة أو اشتراط الاستقالة في وقت ملائم بحيث لا يتم تحديدهم أي مسؤولية قانونية نتائجه أضرار قد تلحق بالشركة جراء هذه الاستقالة.

واجبات و اختصاصات لجنة الاستثمار

تكون لجنة الاستثمار مختصة بما يلي:

- التعاون مع الإدارة التنفيذية لتطوير استراتيجية وسياسة استثمارية للشركة، وفقاً لطبيعة أعمال الشركة ونشاطها والمخاطر المعرضة لها، بالإضافة إلى رفع التوصيات المناسبة بهذا الشأن إلى مجلس الإدارة.
- مراجعة الاستراتيجية والسياسة الاستثمارية بشكل دوري لضمان مطابقتها لأى تغيرات قد تطرأ على بيئة العمل الخارجية التي تزاول فيها الشركة نشاطها، أو على التشريعات المنظمة لمجال عمل الشركة، أو أهدافها الاستراتيجية أو غير ذلك، بالإضافة إلى رفع التوصيات بشأن التغيرات المفترضة إلى مجلس الإدارة.
- الإشراف على الأنشطة الاستثمارية للشركة وتحديد الإجراءات المناسبة لقياس وتقدير الأداء الاستثماري.
- دراسة وتقدير الفرص الاستثمارية التي تقترحها الإدارة التنفيذية، فيما يتعلق بالمعاملات المذكورة تالياً، ورفع التوصيات المناسبة بشأنها.
- صفات الاندماج أو الاستحواذ على شركات أو مشاريع أو أصول.
- أي خطوة تتعلق بإنهاء استثمار قائم أو بيعه أو نقل ملكيته أو الفروج منه أو التصرف فيه.
- المشاريع المشتركة بموجب اتفاقيات الشركة.
- الاستثمار/التوسيع في الاستثمار في مشاريع جديدة أو قائمة.
- فرص الاستثمار التي ترغب الإدارة التنفيذية بالاستفادة منها.
- دراسة مصادر التمويل المحتمل للمعاملات المذكورة أعلاه.
- التحقق من توافق الفرص الاستثمارية المقترحة مع الأنظمة والتعليمات والتوجيهات السارية ذات الصلة.

أصدر مجلس الإدارة قراراً بتاريخ 8 يونيو 2020م يقضي بتشكيل لجنة الاستثمار كلجنة جديدة، و Ashtonel القرارات على نظام لجنة الاستثمار الذي يحدد واجبات وصلاحيات اللجنة. وجاء القرار متزامناً مع قرار المجلس بإلغاء اللجنة التنفيذية. يهدف نظام لجنة الاستثمار (المشار إليها لاحقاً في هذا الباب باسم "لجنة الاستثمار" أو "اللجنة") إلى إدراج تشكيلاً للجنة ومسؤولياتها وواجباتها، وتحديد تعاملاتها مع مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للشركة. ويتضمن الهدف الرئيسي للجنة في مساعدة مجلس الإدارة على تأدية مسؤولياته فيما يتعلق بتطوير الخطط الاستثمارية والاستثمارات لشركة المراعي، والإشراف على استثماراتها القائمة والمستقبلية.

قواعد اختيار أعضاء لجنة الاستثمار، وكيفية ترشيحهم وفترة عضويتهم

- يتعين تشكيل لجنة الاستثمار من أعضاء مجلس الإدارة، أو بموجب قرار صادر عن مجلس الإدارة.
- يتم ترشيح أعضاء لجنة الاستثمار بناءً على توصية لجنة المكافآت والترشيحات.
- يجب ألا يقل عدد أعضاء اللجنة عن ثلاثة أعضاء، وألا يزيد عن خمسة أعضاء.
- يتم تعيين رئيس اللجنة من قبل أعضائها خلال اجتماع اللجنة الأول.
- يكون تعيين أعضاء لجنة الاستثمار لفترة لا تتجاوز ثلاثة سنوات، ويجوز إعادة تعيينهم حسب الضرورة التي يقتضيها تشكيل اللجنة.
- تقوم لجنة الاستثمار خلال اجتماعها الأول بتعيين أمين اللجنة من بين أعضائها أو من موظفي الشركة.
- يتعين على كل عضو من أعضاء لجنة الاستثمار أن يملك الخبرة والمؤهلات ذات الصلة بالواجبات والمسؤوليات وطبيعة عمل اللجنة.
- في حال توفر مقعد شاغر في عضوية لجنة الاستثمار، يجوز لمجلس الإدارة تعيين عضو مؤقت في المقعد الشاغر، بشرط امتلاك العضو المؤقت الخبرة والكفاءة اللازمة. وفي هذه الحالة يتم إعلام هيئة السوق المالية في غضون خمسة أيام من تاريخ هذا التعيين.
- تتعهد الشركة بإعلام هيئة السوق المالية فيما يتعلق بأسماء أعضاء لجنة الاستثمار وحالة عضويتهم، وذلك في غضون خمسة أيام عمل من تاريخ تعيينهم، وإبلاغ الهيئة بأى تغيرات قد تطرأ بما يؤثر على عضويتهم، في غضون خمسة أيام عمل من تاريخ التغيرات المذكورة.

- يتعين على لجنة الاستثمار رفع تقاريرها لمجلس الإدارة عقب كل اجتماع لها.
- يجوز للجنة الاستثمار، ضمن نطاق صلاحياتها، أن تستعين بأي خبراء أو مختصين، من داخل الشركة أو خارجها. ويجب أن يتم إدراج ذلك في محاضر اجتماعات اللجنة، بحيث يذكر اسم الخبر وعلاقته بالشركة أو إدارتها التنفيذية.

صلاحيات لجنة الاستثمار

تمنح الصلاحيات التالية للجنة الاستثمار، في إطار تأدية الواجبات المنوط بها:

- طلب الحصول على المعلومات المناسبة التي تتيح للجنة تنفيذ دورها وتأدية مسؤولياتها.
- التحقيق في أي أمر يندرج ضمن وظائفها، أو أي موضوع يطلب منها تحديداً التحقيق فيه من قبل مجلس الإدارة.
- الاطلاع على سجلات ووثائق الشركة.
- طلب المشورة القانونية والفنية من أي جهة استشارية خارجية أو مستقلة، عند الضرورة، وذلك لمساعدة اللجنة على تأدية وظائفها.
- مراجعة الفرص الاستثمارية المقترنة من قبل الإدارة، بشرط توسيق مبررات الموافقة على هذه الفرص أو رفضها في محاضر اجتماعاتها.
- رفع التوصيات حول الفرص الاستثمارية إلى مجلس الإدارة.

مكافآت وتعويضات أعضاء لجنة الاستثمار

- يتم تحديد مكافآت وتعويضات أعضاء لجنة الاستثمار بمبلغ نقدى ثابت، تضاف إليه بدلات حضور الاجتماعات.
- يتم تحديد المكافآت والتعويضات السنوية للأعضاء اللجنة بحسب توصية لجنة المكافآت والترشيحات المرفوعة إلى مجلس الإدارة.

البنود النهائية (التطبيق والمراجعة)

تسري صلاحية هذا القرار اعتباراً من تاريخ المصادقة عليه من قبل مجلس إدارة الشركة. تم مراجعة هذا القرار من قبل مجلس الإدارة، ويشترط الموافقة على أي تعديلات بشأنه من قبل مجلس الإدارة.

- تحديد المقتراحات الاستثمارية المطروحة وترتيبها حسب الأولوية.
- دراسة التقدم الذي يتم إحرازه في إطار الفرص الاستثمارية الموقوف عليها.
- تنفيذ أي مهام يعهد بها مجلس الإدارة إلى اللجنة.
- مراجعة ومتابعة تنفيذ قرارات مجلس الإدارة وللجنة الاستثمار.

اجتماعات لجنة الاستثمار

- تعقد لجنة الاستثمار اجتماعاتها بشكل دوري وبما لا يقل عن مرة واحدة كل ستة أشهر، وكلما اقتضت الحاجة.
- تعتبر اجتماعات لجنة الاستثمار مكتملة النصاب في حال حضور غالبية الأعضاء. ويجب اعتماد قرارات اللجنة من غالبية الأعضاء الحاضرين. في حال تعادل التصويت على قرار ما، يكون لرئيس اللجنة الصوت الحاسم.
- يدعى رئيس لجنة الاستثمار لعقد اجتماعات اللجنة.
- ويجوز لأي من أعضاء لجنة الاستثمار أو لرئيس مجلس إدارة الشركة أن يتوجه بطلب إلى رئيس اللجنة بالدعوة لاجتماعها.
- يتعين إرسال الدعوة لاجتماعات لجنة الاستثمار إلى أعضاء اللجنة، مرفقة بجدول الأعمال، وذلك قبل سبعة أيام من التاريخ المحدد لاجتماع، ما لم يتفق أعضاء اللجنة على خلاف ذلك.
- لا يحق لأي من أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية حضور اجتماعات لجنة الاستثمار ما لم تطلب اللجنة سماع رأيه/رأيها أو طلب المشورة منه/منها. ويجب أن يقتصر حضور اجتماعات لجنة الاستثمار على أعضاء وأمين اللجنة.
- يجب توسيق اجتماعات لجنة الاستثمار وإعداد محضر للجتماع يشتمل على النفاشات والمداولات التي جرت خلاله. كما يتم توسيق توصيات اللجنة ونتائج تصويتها، والاحتفاظ بها في سجل خاص منظم، يضم أسماء الحضور وأى تحفظات أعربوا عنها بشأن التوصيات المذكورة (إن وجدت). ويجب أن يوضع على محضر الاجتماع جميع الأعضاء الحاضرين.
- يتعين على رئيس لجنة الاستثمار، أو من يعهد إليه رئيس اللجنة، حضور اجتماعات الجمعية العامة للشركة للإجابة على استفسارات المساهمين.

الرقم	اسم العضو	المنصب	الاجتماعات					
			الأول	الثاني	الثالث	الرابع	الخامس	28 نوفمبر 2022م
1	الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى	رئيس اللجنة	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	%100
3	الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضرى	عضو		حضر	حضر	حضر	حضر	%80
5	الأستاذ محمد بن منصور الموسى**	عضو		-	-	حضر	حضر	%100
2	صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	%100
4	الأستاذ بيتر أمون*	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر	-	%100

* انتهت العضوية في 6 أغسطس 2022م

** بدأت العضوية في 7 أغسطس 2022م

لجنة المكافآت والترشيحات

فيما يتعلق بالترشيحات، تتولى اللجنة المهام التالية:

- اقتراح سياسات ومعايير واضحة لعضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة بترشيح أو إعادة ترشيح أعضائه وفقاً للسياسات والمعايير المعتمدة، مع مراعاة عدم ترشيح أي شخص سبقت إدانته بجريمة مخلة بالشرف أو الأمانة.
- إعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة و مناصب الإدارة التنفيذية.
- تحديد مقدار الوقت الذي يلزم أن يخصصه الأعضاء لأعمال مجلس الإدارة.
- المراجعة السنوية للمهارات والخبرات المطلوب توافرها لدى أعضاء مجلس الإدارة مع تحديد جوانب القوة والضعف في مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والتوصية بالحلول الكفيلة بمعالجتها بما يخدم مصالح الشركة.
- مراجعة هيكل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وتقديم توصيات بشأن التغييرات التي يمكن إجراؤها على هذا الهيكل.
- التحقق على أساس سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين والتأكد من عدم وجود تضارب في المصالح إذا كان عضو مجلس الإدارة يشغل عضوية مجلس إدارة في شركة أخرى.
- وضع الأوصاف الوظيفية للأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين والأعضاء المستقلين وكبار المسؤولين التنفيذيين.

شكل مجلس الإدارة هذه اللجنة لفترة ثلاثة سنوات اعتباراً من 7 أغسطس 2019م. وتمت الموافقة على لائحة عمل لجنة المكافآت والترشيحات، بما في ذلك المكافآت المقدمة لأعضائها من قبل الجمعية العامة للشركة بتاريخ 8 أكتوبر 2017م وفقاً للإتفاقية رقم 64 من لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية. تتولى اللجنة تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة بشأن الترشيحات لعضوية مجلس الإدارة ووضع سياسات واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار المسؤولين التنفيذيين في الشركة ومراجعة هيكل مجلس الإدارة وتحديد جوانب الضعف والقوة لدى أعضاء مجلس الإدارة والتحقق من استقلالية الأعضاء المستقلين (على أساس سنوي) والتأكد من عدم وجود تضارب في المصالح إذا كان أعضاء مجلس الإدارة يشغلون عضوية مجالس إدارة في شركات أخرى.

فيما يتعلق بالمكافآت، تتولى اللجنة المهام التالية:

- إعداد سياسة واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجانه، والإدارة التنفيذية، وعرض هذه السياسة على مجلس الإدارة تمهدًا لعرضها على الجمعية العامة للموافقة عليها، على أن تقييد هذه السياسة بالمعايير المرتبطة بالأداء والإفصاح عن هذه السياسة والتحقق من تفيدها.
- توضيح العلاقة بين المكافآت المدفوعة وسياسة المكافآت المعتمدة وإبراز أي اختلاف جوهري عن تلك السياسة.
- المراجعة الدورية لسياسة المكافآت وتقدير معاليتها في تحقيق أهدافها.
- تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة فيما يتعلق بمكافآت أعضائه ولجانه وكبار المسؤولين التنفيذيين وفقاً للسياسة المعتمدة.
- مراجعة المكافآت المالية للرئيس التنفيذي، بما في ذلك الدوافع طويلة الأجل وقصيرة الأجل، بالإضافة إلى تحديد مستوى الأداء الذي يطالب الرئيس التنفيذي بتحقيقه، وتقديم التوصيات بشأنها إلى مجلس الإدارة.
- مراجعة وإقرار توصيات الرئيس التنفيذي بشأن المكافآت المالية لكبار التنفيذيين.
- التتحقق من ومراقبة التزام الشركة فيما يتعلق بسياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجانه والإدارة التنفيذية، التي تم إقرارها من قبل الجمعية العامة للمساهمين.

- دراسة ومراجعة خطط تعاقب موظفي الشركة بشكل عام وأعضاء مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي وكبار المسؤولين التنفيذيين.
- دراسة ومراجعة توصيات الرئيس التنفيذي المتعلقة بتعيين وإنهاء خدمات كبار المسؤولين التنفيذيين، باستثناء رئيس إدارة المراجعة الداخلية، والذي يتم تعيينه وإنهاء خدماته بناء على توصية لجنة المراجعة بالشركة.
- تحديد الإجراءات الواجب اتباعها في حال وجود شاغر في منصب أحد أعضاء مجلس الإدارة أو كبار المسؤولين التنفيذيين.
- تحديد جوانب القوة والضعف في مجلس الإدارة والتوصية بالحلول الكفيلة بمعالجتها بما يخدم مصالح الشركة.
- توفير مستوى ملائم من التدريب والتوجيه لأعضاء مجلس الإدارة الجدد فيما يتعلق بمهام الشركة وإنجازاتها، بما يمكنهم من أداء واجباتهم بفعالية.
- دراسة ومراجعة أداء الإدارة التنفيذية.

اجتماعات لجنة المكافآت والترشيحات خلال عام 2022م

عقدت لجنة المكافآت والترشيحات اجتماعين خلال عام 2022م. ويبيّن الجدول التالي أسماء ومناصب أعضاء اللجنة وحضورهم للجتماعات المنعقدة.

الرقم	اسم العضو	المنصب	الاجتماعات		نسبة الحضور
			الأول	الثاني	
			22 مايو 2022	28 نوفمبر 2022	
1	الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضربي	رئيس اللجنة	X	حضر	%50
2	الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى*	عضو	-	حضر	%100
3	الأستاذ حسام بن علي القرشي**	عضو	-	حضر	%100
4	صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو	حضر	حضر	%100
5	الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضلي*	عضو	حضر	-	%100
6	الأستاذ سلطان بن عبد الملك آل الشيخ*	عضو	حضر	-	%100

* انتهت العضوية في 6 أغسطس 2022م

** بدأت العضوية في 7 أغسطس 2022م

لجنة المراجعة

يقوم مجلس الإدارة بتوفير نسخ كافية من التقرير المذكور في المقر الرئيسي للشركة قبل 10 أيام على الأقل من التاريخ المحدد لانعقاد اجتماع الجمعية العامة، وذلك بهدف تزويد جميع المساهمين بنسخة من التقرير المذكور والذي ستم فرائمه خلال الاجتماع.

مراجعة الحسابات

- تقديم التوصيات لمجلس الإدارة حول ترشيح مراجعى الحسابات وإنهاء خدماتهم وتحديد أتعابهم وتقييم أدائهم بعد التحقق من استقلاليتهم ومراجعة نطاق عملهم وشروط العقود المعهمن.
- التتحقق من استقلالية مراجع الحسابات موضوعة وعدالة وفعالية أنشطة المراجعة، مع الأخذ بالاعتبار القواعد والمعايير ذات الصلة.
- مراجعة خطة مراجع حسابات الشركة والأنشطة المندرجة تحتها، والتتحقق من كونها لا تتضمن أية أعمال فنية أو إدارية تتجاوز نطاق عمل المراجعة، وإبداء الرأي حولها.
- الرد على استفسارات مراجع حسابات الشركة.
- مراجعة تقارير مراجع الحسابات وملحوظاته على القوائم المالية ومتابعة ما تم من إجراءات بشأنها.

ضمان الامتثال

- مراجعة نتائج تقارير السلطات الإشرافية والتحقق من اتخاذ الشركة الإجراءات الازمة بشأنها.
- التتحقق من امتثال الشركة والتزامها بالأنظمة واللوائح والسياسات والتعليمات ذات الصلة.
- مراجعة العقود والمعاملات المقترنة مع الأطراف ذات العلاقة، وتقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة فيما يتعلق بها.
- إطلاع مجلس الإدارة على أية مسائل تتعلق بما تراه اللجنة ضروريًا لاتخاذ الإجراءات الازمة بشأنه، وتقديم التوصيات بشأن الخطوات التي ينبغي اتخاذها.

شكلت الجمعية العامة العاديّة لشركة المراعي هذه اللجنة لفترة ثلاثة سنوات اعتباراً من 7 أغسطس 2016م. تم اعتماد لائحة عمل لجنة المراجعة، بما في ذلك مكافآت أعضاء اللجنة، وذلك خلال اجتماع الجمعية العامة للشركة يوم 8 أكتوبر 2017م وفقاً للمادة رقم 101 من نظام الشركات. تتولى لجنة المراجعة مراقبة أسلطة وأعمال الشركة والتحقق من نزاهة وفعالية التقارير والقوائم المالية وأنظمة الرقابة الداخلية. تشمل مهام وواجبات لجنة المراجعة على وجه الخصوص ما يلي:

التقارير المالية

- تحليل القوائم المالية المرحلية والسنوية للشركة قبل عرضها على مجلس الإدارة، وإبداء الرأي والتوصيات بشأنها لضمان نزاهتها وعدلتها وشفافيتها.
- إبداء الرأي الفني بناءً على طلب مجلس الإدارة حول ما إذا كان تقرير المجلس والقواعد المالية للشركة عادلة ومتوازنة ومفهومة، وفيما إذا كانت تحتوي على معلومات تتيح للمساهمين والمستثمرين تقييم المركز المالي للشركة وأدائها ونمودج أعمالها واستراتيجيتها.
- تحليل أي مسائل ذات أهمية أو غير مألوفة تشمل عليها التقارير المالية.
- إجراء تحقيقات دقيقة حول أي مسائل يثيرها المدير المالي في الشركة أو أي شخص يتولى مهامه، أو مسؤول الامثل في الشركة أو مراجع الحسابات الخارجى.
- دراسة التقديرات المحاسبية فيما يتعلق بالمسائل الهامة التي ترد في التقارير المالية.
- دراسة السياسات المحاسبية التي تبنيها الشركة وإبداء الرأي والتوصيات بشأنها.

المراجعة الداخلية

- دراسة ومراجعة أنظمة الرقابة الداخلية والمالية للشركة.
- تحليل تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية فيما يتعلق بالملحوظات الواردة فيها.
- المراقبة والإشراف على أداء وأنشطة كل من مراجع الحسابات الداخلي وإدارة المراجعة لضمان توفر الموارد الازمة والتحقق من فعالية أدائها لأنشطة والمهام الفنبوطة بها.
- تقديم التوصيات لمجلس الإدارة حول تعين مدير لإدارة المراجعة الداخلية واقتراح مكافأته.
- دراسة ومراجعة نظام الرقابة الداخلية في الشركة وإعداد تقرير مكتوب يتضمن رأي اللجنة بشأن كفاية النظام وبشأن الأنشطة الأخرى التي تمارسها اللجنة في نطاق اختصاصاتها.

- تقوم لجنة المراجعة في اجتماعها الأول بتعيين أمين لها من بين أعضاء اللجنة أو من موظفي الشركة.
- في حال أصبح أحد مقاعد عضوية اللجنة شاغراً، يجوز لمجلس إدارة الشركة تعين عصو مؤقت لشغل المقعد شريطة أن يمتلك العضو المؤقت الخبرة والكفاءة المطلوبة لهذا الدور. يتم إخبار هيئة السوق المالية بذلك خلال خمسة أيام عمل من تاريخ التعيين، على أن يتم عرضه على الجمعية العامة العادية في أول اجتماع قادم لها.
- ويتم عضو لجنة المراجعة الجديد مدة عضوية سلفه.
- تتعهد الشركة بإخطار هيئة السوق المالية بأسماء أعضاء لجنة المراجعة وحاله عضويتهم خلال خمسة أيام عمل من تاريخ تعينهم، وكذلك الإبلاغ عن أي تغييرات قد يكون لها تأثير على عضويتهم خلال خمسة أيام عمل من تاريخ وقوع هذه التغييرات.

يحق للجنة المراجعة وفقاً للمادة 103 من نظام الشركات أن تطلب من مجلس الإدارة دعوة الجمعية العامة للجتماع في حال تسبب مجلس الإدارة بإعاقة عمل اللجنة أو تعرضت الشركة لأضرار أو خسائر جسيمة. عقدت لجنة المراجعة خمسة اجتماعات خلال عام 2022م. ويوضح الجدول التالي أسماء ومناصب وسجل حضور أعضاء اللجنة.

يتم تشكيل اللجنة وفقاً للقواعد التالية:

- يتم تكوين لجنة المراجعة بقرار من الجمعية العامة العادية بناءً على توصية من مجلس الإدارة.
- يتم ترشيح أعضاء لجنة المراجعة بناءً على توصية لجنة الترشيحات والمكافآت.
- يجوز أن يكون أعضاء لجنة المراجعة من مساهمي الشركة أو غيرهم، شريطة أن يكون أحدهم على الأقل عضواً مستقلاً، وأن يكون أحد الأعضاء متخصصاً بالشؤون المالية والمحاسبية.
- لا يجوز أن تضم لجنة المراجعة في عضويتها أي من أعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين.
- لا يجوز لأي شخص يعمل أو سبق له العمل في إدارة الشركة التنفيذية أو المالية، أو مع مراجع حسابات الشركة خلال العامين الماضيين، أن يتضمن لعضوية لجنة المراجعة.
- يجب ألا يقل عدد أعضاء لجنة المراجعة عن ثلاثة أعضاء ولا يزيد عن خمسة أعضاء.
- لا يجوز لرئيس مجلس الإدارة أن يكون عضواً في لجنة المراجعة.
- يتم اختيار أعضاء لجنة المراجعة بصورة تضمن توفر مجموعة متنوعة من المهارات والخبرات، مع مراعاة امتلاكهم للخبرات المناسبة في قطاع عمل الشركة، بما في ذلك أصحاب الكفاءة والاختصاص في الشؤون المالية والمحاسبية.
- يتم تعيين أعضاء لجنة المراجعة لمدة لا تتجاوز ثلاث سنوات، ويجوز إعادة تعيينهم وفق الحاجة التي يقتضيها تشكيل اللجنة.
- يجب أن يكون رئيس لجنة المراجعة عضواً مستقلاً ويتم تعيينه من قبل أعضاء اللجنة في اجتماعها الأول.

الرقم	اسم العضو	المنصب	الاجتماعات					نسبة الحضور
			الأول	الثاني	الثالث	الرابع	الخامس	
1	الأستاذ رائد بن علي السيف	رئيس اللجنة	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	%100
2	الأستاذ عبد بن فالح الشامي	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	%100
3	الأستاذ صلاح بن خالد الطالب**	عضو	حضر	-	-	-	-	%100
4	الأستاذ سليمان بن عبد المحسن السديري**	عضو	حضر	-	-	-	-	%100
5	الأستاذ سليمان بن ناصر الهتلان	عضو	حضر	X	حضر	حضر	حضر	%80
6	د. عبد الرحمن بن سليمان الطريقي *	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر	-	%100
7	الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضل *	عضو	X	حضر	حضر	-	-	%60

* انتهت العضوية في 6 أغسطس 2022م

** بدأ العضوية في 7 أغسطس 2022م

نتائج إجراءات المراجعة الداخلية السنوية

- تعدد مكافآت مدير إدارة المراجعة الداخلية بموجب توصية من لجنة المراجعة، وبما يتفق مع سياسات الشركة.
- لُمنح الإدارة إمكانية الوصول إلى المعلومات والوثائق التي تحتاج إليها، بحيث تحصل عليها دون أية قيود.

خطة المراجعة الداخلية

تعمل إدارة المراجعة الداخلية وفقاً لخطة شاملة للمراجعة تعتمدها لجنة المراجعة. يجري تحديد تلك الخطة على أساس سنوي، فيما ينبغي مراجعة الأنشطة والعمليات الرئيسية فيها مرة واحدة على الأقل سنوياً، بما في ذلك أنشطة إدارة المخاطر وإدارة الامتثال.

الاحتفاظ بتقارير المراجعة الداخلية

على الشركة أن تحفظ بسجلات من تقارير المراجعة والوثائق التجارية التي توضح إنجازاتها ونتائجها وتوصياتها وكافة الإجراءات المتخذة بهذا الشأن.

تقرير المراجعة الداخلية

- تقوم إدارة المراجعة الداخلية كل ثلاثة أشهر على الأقل بإعداد وتقديم تقرير مكتوب عن أعمالها إلى مجلس الإدارة، بحيث أن يتضمن هذا التقرير تقليماً لنظام الرقابة الداخلية في الشركة والرأي النهائي وتوصيات إدارة المراجعة الداخلية. كما يجب أن يحدد التقرير الإجراءات التي تتخذها كل إدارة للتعامل مع نتائج وتوصيات المراجعة السابقة وأية ملاحظات بشأنها، وبخاصة الإخفاق في الاستجابة لتلك النتائج والتوصيات على وجه السرعة وأساليب ذلك الإخفاق.
- على إدارة المراجعة الداخلية إعداد تقرير خطى عام يرفع إلى مجلس الإدارة وللجنة المراجعة حول أنشطة المراجعة التي قامت بها خلال السنة المالية مقارنة مع الخطة المعتمدة. ينبغي أن يوضح التقرير أسباب أي اختلاف عن الخطة، إن وجد، وذلك خلال الربع التالي لنهاية السنة المالية المعنية.

نظام الرقابة الداخلية

يعتمد مجلس الإدارة نظام الرقابة الداخلية في الشركة بفرض تقييم السياسات والإجراءات المتعلقة بإدارة المخاطر، وتنفيذ أحكام نظام حوكمة الشركة والامتثال لأنظمة واللوائح ذات الصلة. و يجب أن يكفل هذا النظام الامتثال لمعايير واضحة للمساءلة على كافة المستويات التنفيذية في الشركة، وأن يتم تفزيز معايير الأخلاق للأطراف ذات العلاقة وفقاً للأحكام والضوابط ذات الصلة.

إنشاء إدارات مستقلة في الشركة

لغايات تنفيذ نظام الرقابة الداخلية المعتمد، شُكّلت الشركة إدارات التقليم وإدارة المخاطر وأخرى للمراجعة الداخلية. يجوز للشركة الاستعانة بهذهات خارجية للقيام بمهام واختصاص وحدات أو إدارات تقييم المخاطر والإدارة والرقابة الداخلية دون الإخلال بمسؤوليات الشركة تجاه تلك الواجبات والاختصاصات.

مهام إدارة المراجعة الداخلية

تضطلع إدارة المراجعة الداخلية بمهام تقييم ورصد تنفيذ نظام الرقابة الداخلية، والتحقق من امتثال الشركة وموقفها لأنظمة واللوائح والتعليمات السارية ولسياسات الشركة وإجراءاتها. تضم إدارة المراجعة الداخلية مدير المراجعة الداخلي مسؤولاً توصيه من لجنة المراجعة، بحيث يكون المراجع الداخلي مسؤولاً أمام لجنة المراجعة وعدد من الموظفين المعينين. يراعي تشكيل وتشغيل إدارة المراجعة الداخلية الجوانب التالية.

- يجب أن يكون موظفو تلك الإدارة من ذوي الاختصاص والخبرة، مستقلين ومحاصلين على تدريب كافٍ، ولا يجوز أن تسند إليهم أية مهام غير مهمات المراجعة الداخلية، ونظام الرقابة الداخلية.
- ترفع إدارة المراجعة الداخلية تقاريرها إلى لجنة المراجعة، وتكون تابعة إدارياً لها وخاضعة للمساءلة أمامها.

تشرف لجنة المراجعة بشكل مباشر على المراجعة الداخلية، فيما تقوم إدارة المراجعة الداخلية بشكل دوري بالتحقق من كفاءة وفعالية نظم الرقابة الداخلية في شركة المراعي. لذا، وبناء على ما تقدم ووفقاً للتقارير والتوصيات الواردة من لجنة المراجعة وخطط العمل الموضوعة، فإن مجلس الإدارة يؤكد النقاط التالية فيما يخص عام 2022 م:

- لم يصل إلى علم المجلس أية أمور يمكن أن تؤدي بالمجلس للاعتقاد بوجود قصور جوهري يقتضي الإفصاح عنه فيما يخص سلامة النظام المالية والمحاسبية.
- تعمل أنظمة الرقابة بفعالية وتسهل العمل على تحفييف المخاطر المحتملة التي قد تواجهها شركة المراعي والشركات التابعة لها، وأنه لم يصل إلى علم المجلس أية أمور ترتبط بعمل الضوابط الداخلية ذات أهمية جوهيرية أو تقتضي الإفصاح عنها.
- تم اتخاذ كافة الترتيبات والإجراءات التصويبية فيما يخص جميع الملاحظات والتوصيات التي رفعتها إدارة المراجعة الداخلية إلى لجنة المراجعة.

- على مجلس الإدارة تحديد نطاق تقرير لجنة المراجعة الداخلية بناء على التوصيات الواردة من لجنة المراجعة وإدارة المراجعة الداخلية، ويجب أن يتضمن التقرير الجوانب التالية بشكل خاص:
 - إجراءات الرصد والإشراف على الشؤون المالية والاستثمار وإدارة المخاطر.
 - تقييم تطور عوامل المخاطرة التي تهدد الشركة والنظم القائمة، وذلك بهدف مواجهة التغيرات الجذرية أو غير المتوقعة في سوق تداول.
 - تقييم أداء مجلس الإدارة والإدارة العليا فيما يخص تطبيق نظم المراجعة الداخلية، بما في ذلك تحديد عدد المرات التي جرى خلالها إبلاغ المجلس بوجود مشاكل تتعلق بالرقابة (بما فيها إدارة المخاطر) ووصف الأسلوب المتبني في التعامل مع تلك المشاكل.
 - الإخفاق أو نقاط الضعف التي شهدتها تنفيذ الرقابة الداخلية، أو المواقف الطارئة التي أثرت أو قد تؤثر على الأداء المالي للشركة، إلى جانب التدابير التي اتخذتها الشركة للتعامل مع حالات الإخفاق (وبخاصة تلك التي تم الإفصاح عنها في التقارير السنوية للشركة وقوائمه المالية).
 - مدى التزام الشركة بالضوابط الداخلية لدى تحديد وإدارة المخاطر.
 - المعلومات التي تصف عمليات إدارة المخاطر في الشركة.

لجنة إدارة المخاطر

- إعداد التقارير المفصلة حول التعرض للمخاطر والتدابير الموصى بها لإدارة تلك المخاطر، وعرضها على مجلس الإدارة.
- تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة حول الشؤون المتعلقة بإدارة المخاطر.
- ضمان توفر الموارد والنظم الكافية لإدارة المخاطر.
- مراجعة الهيكل التنظيمي فيما يخص إدارة المخاطر وتقييم التوصيات المتعلقة به قبل اعتماده من قبل مجلس الإدارة.
- التحقق من استقلالية موظفي إدارة المخاطر عن الأنشطة التي قد تعزز مخاطر الشركة لأية مخاطر.
- الحرص على فهم موظفي إدارة المخاطر لكافة المخاطر التي تهدد الشركة، والعمل على رفع الوعي بثقافة المخاطر في الشركة.
- مراجعة أية أمور ترفعها لجنة المراجعة من الممكن أن تؤثر على إدارة المخاطر في الشركة.

اجتماعات لجنة إدارة المخاطر خلال العام 2022م

خلال العام 2022م، عقدت لجنة إدارة المخاطر أربعة اجتماعات، ويبيّن الجدول التالي أسماء ومناصب أعضاء اللجنة وحضورهم للجتماعات المنعقدة.

تضطلع اللجنة بمهمة تطوير الاستراتيجية والسياسات الشاملة لإدارة المخاطر ورصد تنفيذ تلك الاستراتيجية والسياسات ومراجعتها وتحديدها. كما تعمل اللجنة على تحديد وإدارة المستوى المقبول من المخاطر التي يمكن أن تواجهها الشركة، وضمان عدم تجاوز الشركة لذلك المستوى المقبول، فضلاً عن ضمان استمرارية نجاح الشركة.

تولّي اللجنة مسؤولية ما يلي:

- فحص ومراجعة سياسات إدارة المخاطر في الشركة.
- وضع استراتيجية وسياسات شمولية لإدارة المخاطر، بشكل ينسجم مع طبيعة وحجم أنشطة الشركة، ومراقبة تنفيذها والعمل على مراجعتها وتحديدها بموجب عوامل التغيير الداخلية والخارجية للشركة.
- تحديد وإدارة مستوى مقبول من المخاطر التي يمكن أن تواجهها الشركة، وضمان عدم تجاوز الشركة لذلك المستوى.
- ضمان جدوى استمرارية الشركة ونجاح استمرارها نشاطاتها وتحديد المخاطر التي تهدد وجودها خلال فترة الـ 12 شهراً المقبلة.
- الإشراف على نظام إدارة المخاطر في الشركة وتقسيم فعالية النظام وآليات تحديد ورصد المخاطر التي تهدد الشركة بهدف بيان مجالات الفصور ونقط الضعف فيها.
- إعادة تقييم قدرة الشركة على إدارة المخاطر بشكل دوري، وتقييم تعرض الشركة لتلك المخاطر.

نسبة الحضور	الاجتماعات				المنصب	الرقم	اسم العضو
	الرابع 27 نوفمبر 2022	الثالث 4 سبتمبر 2022	الثاني 22 مايو 2022	الأول 20 مارس 2022			
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	رئيس اللجنة	1	الأستاذ وليد بن خالد فطاني
%100	حضر	حضر	-	-	عضو	2	الأستاذ رائد بن علي السيف **
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	عضو	2	فانيسا فيسك
%100	-	-	حضر	حضر	عضو	4	جايسون داي *

* انتهت العضوية في 6 أغسطس 2022م

** بدأت العضوية في 7 أغسطس 2022م

التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

وفي إطار نشاطها المعناد، قامت شركة المراعي بإجراء التعاملات التالية مع الأطراف ذات العلاقة على أساس الاستقلالية.

تعالج سياسة شركة المراعي المكتوبة الخاصة بتعارض المصالح أية حالات متعلقة للتعارض في المصالح لدى أعضاء مجلس الإدارة و التنفيذيين والمساهمين. ويتم إبلاغ الجمعية العامة بأى تعارض محتمل في المصالح بغرف المراجعة عليه. وخلال العام 2022م،

	الرصيد كما في		مبلغ المعاملات		طبيعة المعاملات
	31 ديسمبر 2021م	31 ديسمبر 2022م	2021م	2022م	
	بألاف الريالات السعودية	بألاف الريالات السعودية	بألاف الريالات السعودية	بألاف الريالات السعودية	
132,001	128,479	731,026	714,967		مبيعات إلى:
531	-	2,249	-		شركة بندة للتجزئة
-	76	-	1,242		شركة عافية الدولية
98,291	105,220	491,769	532,408		هرفى للخدمات الغذائية
230,823	233,775	1,225,044	1,248,617		أسواق عبدالله العثيم
(4,845)	(5,704)	57,633	67,722		إجمالي
(462)	-	26,962	-		مشتريات من:
(5,307)	(5,704)	84,595	67,722		
(275)	(2,163)	162,054	160,169		شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني
-	-	25,194	27,958		شركة الاتصالات السعودية *
-	-	7,390	10,923		شركة الاتصالات المتنقلة السعودية (زين)
(275)	(2,163)	194,638	199,050		
(5,582)	(7,867)	279,233	266,772		المجموع
(1,587)	-	5,512	6,905		رسوم التمويل
(588)	-	2,042	416		البنك السعودي البريطاني *
(2,644)	-	9,187	8,904		البنك السعودي الفرنسي
(4,819)	-	16,741	16,225		البنك الأهلي السعودي
(1,042,002)	(1,751,429)	26,685	9,694		تمويل بنكي
-	(262,575)	2,352	6,811		البنك السعودي البريطاني *
(590,625)	(915,625)	14,586	23,711		البنك الأهلي السعودي
(1,632,627)	(2,929,629)	43,623	40,216		

* خلال شهر ديسمبر 2022م، أصبحت الجهة ذات علاقة للمجموعة. تعكس المعاملات المفصّلة عنها المبلغ الإجمالي للنشاط التجاري الذي تم في عامي 2021م و2022م والرصيد الخاص بهم في تاريخ 31 ديسمبر لهذه السنوات.

التعاملات خلال العام 2022م

تطلب التعاملات التالية مع الأطراف ذات العلاقة خلال العام 2022م موافقة الجمعية العامة.

اسم عضو المجلس	طبيعة التعامل	المبلغ ألف ريال سعودي)	الفترة الزمنية	الشروط
رئيس مجلس الإدارة / صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	خدمات اتصالات	10,923	2022	شركة الاتصالات المتنقلة السعودية (زين)
شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني (صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير، الأستاذ سلمان بن عبدالمحسن السديري**)	تأمين	160,169	2022	شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني
مجموعة صافولا (الأستاذ سليمان المهيدب، الأستاذ بدر عبدالله العيسى، الأستاذ وليد بن خالد فطاني)	مبيعات منتجات	714,967	2022	شركة بنده للتجزئة
الشروط التجارية السائدة في السوق	شراء سكر	67,722	2022	الشركة المتحدة للسكر
الشروط التجارية السائدة في السوق	مبيعات منتجات	1,242	2022	شركة هرفي لخدمات الأغذية
الأستاذ عمار الخضربي				
الشروط التجارية السائدة في السوق	تمويل بنكي	23,711	2015 : 2026	البنك الأهلي السعودي
الشروط التجارية السائدة في السوق	دفع تكاليف تمويل صكوك	8,904	2015 : 2022	البنك الأهلي السعودي
الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى*				
الشروط التجارية السائدة في السوق	تمويل بنكي	6,811	2017 : 2027	البنك السعودي الفرنسي
الشروط التجارية السائدة في السوق	دفع تكاليف تمويل صكوك	416	2015 : 2022	البنك السعودي الفرنسي
الأستاذ محمد بن منصور الموسى**				
الشروط التجارية السائدة في السوق	مبيعات منتجات	532,408	2022	شركة أسواق عبد الله العزييم
الأستاذ سعد الفضل*				
الشروط التجارية السائدة في السوق	تمويل بنكي	9,694	2019 : 2029	البنك السعودي البريطاني
الشروط التجارية السائدة في السوق	دفع تكاليف تمويل صكوك	6,905	2013 : 2022	البنك السعودي البريطاني
الأستاذ سلطان آل الشيخ*				
الشروط التجارية السائدة في السوق	خدمات اتصالات	27,958	2022	شركة الاتصالات السعودية

* انتهت العضوية في 6 أغسطس 2022م

** بدأ العضوية في 7 أغسطس 2022م

الإفصاح وسياسة الشفافية

- إذا كان الإفصاح سيؤدي أو من المحتمل أن يؤدي إلى الإضرار بإجراءات التحقيق في جريمة ما أو منع وقوعها أو الكشف عنها أو في تحقيق العدالة.
- عندما تكون المعلومات متعددة للحصانة القانونية.

الخط الساخن للامتثال: قواعد السلوك، تضارب المصالح، سياسة الإبلاغ المبكر

تعدّ المراجع شركة متمسكة بمفهومات النزاهة والمسؤولية، حيث تتضمن قواعد السلوك في الشركة مجموعة من الإرشادات العامة لمارسة الأعمال التجارية وفقاً لأرفع المعايير الأخلاقية. وتلتزم شركة المراجع بتوفير بيئة يكون فيها التواصل الصريح والصادق ممارسة شائعة وغير استثنائية، فنحن نسعى لخلق بيئة تعثط الطمأنينة في نفوس كافة أصحاب المصالح داخلياً وخارجياً، وتشجعهم على الإبلاغ عن أيّة حالات تشهد مخالفة لسياسات أو قواعد السلوك المتبعة في الشركة. ومن هذا المنطلق، أبرمت شركة المراجع اتفاقية شراكة مع إحدى المؤسسات الرائدة عالمياً في مجال الأخلاقيات والتغليغ عن الامتثال بهدف توفير آلية إبلاغ تنسم بالشفافية دون الكشف عن هوية المبلغ. بحيث تستضيف الخدمة شركة مزودة كطرف ثالث. تحت شركة المراجع كافة أصحاب المصلحة على تقديم البلاغات المتعلقة بحالات الانتهاك المذكورة في قواعد السلوك الخاصة بالشركة، وعلى طلب التوجيهات المتعلقة بالسياسات والإجراءات وتقديم المقتربات والقصص الإيجابية بضمانته وصول صوتها وسمعه ملاحظاتهم.

العنوان الإلكتروني:
<https://www.almarai.com/en/corporate/compliance/>

المعلومات التاريخية

تعد المعلومات التي تنشرها شركة المراجع على موقعها الإلكتروني معلومات ذات دينية بشكل أساسي، إلا أنها تذكر بعض المعلومات التاريخية، ومنها التقارير السنوية السابقة.

التواصل مع شركة المراجع

يمكن للمهنيين والأطراف ذات العلاقة التواصل مع إدارة علاقات المستثمرين عبر العنوان الإلكتروني التالي: investor.relations@almarai.com كما يمكن للأطراف الأخرى التواصل مع الشركة من خلال الرقم: (800) 124 6688 أو الرقم: (11) 453 6688 من المملكة العربية السعودية، أو (+966) من خارج المملكة. ويمكن كذلك التواصل عبر العنوان الإلكتروني: info@almarai.com

لمزيد من المعلومات، يُرجى زيارة الموقع الإلكتروني:
www.almarai.com

تسعى شركة المراجع لتقديم معلومات دقيقة ومحدثة بشكل دوري إلى كافة الأطراف ذات العلاقة والأطراف المهمة الأخرى. تعكس هذه السياسة الأنشطة الحالية للشركة، والتي يتم تغذيتها عند وفي حال حدوث أي تغيير في تلك الأنشطة. تعمل الشركة باستمرار على نشر وتحديث المعلومات حول هيكل الشركة وعملياتها وشركائها واستثماراتها وأشطتها التجارية الأخرى، والمعلومات المتعلقة بأدائها، وباعتبارها شركة مساهمة عامة، تدرك شركة المراجع التزامها تجاه الاستجابة بالشكل المعقول على الأسئلة المشروعة الواردة من المستهلكين والعملاء والحكومة ووسائل الإعلام والأطراف ذات العلاقة. توفر المعلومات التي يتم الإفصاح عنها من قبل شركة المراجع بموجب هذه السياسة على مواقع مختلفة، بما فيها الموقع الإلكتروني للشركة (www.almarai.com), والموقع الإلكتروني للسوق المالية (www.tadawul.com.sa).

يتم تحديث ونشر هذه المعلومات على أساس سنوي أو وفقاً لمتطلبات القانون والقواعد واللوائح ذات الصلة.

وفيما يلي قائمة لأمثلة غير شاملة على المعلومات المفيدة الأخرى التي تفصّل عنها الشركة حسب الحاجة:

- أعضاء مجلس الإدارة
- عضوية لجان مجلس الإدارة
- تقارير مجلس الإدارة
- التقارير الفصلية والقواعد المالية
- التقارير السنوية والقواعد المالية
- السياسات المحاسبية
- تعاملات الأطراف ذات العلاقة
- استعراض الأنشطة الرئيسية
- تقرير مراجع الحسابات

وفي الحالات التالية، لن تقوم شركة المراجع بالنشر الدوري للمعلومات:

- في الحالات التي يؤدي فيها الإفصاح، أو يمكن أن يؤدي، إلى الإضرار بالمصالح التجارية لشركة المراجع أو شركائها التجاريين أو أطراف ثالثة أخرى وفي الحالات التي لا تغلب فيها المصلحة العامة للإفصاح على تلك المترتبة على عدم الإفصاح.
- عندما يتم تزويد المراجع بالمعلومات في إطار من السرية، بحيث يمكن أن يؤدي الإفصاح عنها إلى رفع دعوى بشأن الإخلال بالسرية.
- المعلومات الشخصية عن موظفي شركة المراجع وأعضاء مجلس الإدارة أو غيرهم من الأفراد عندما يؤدي الكشف عن مثل هذه البيانات إلى خرق مبادئ حماية البيانات الشخصية.

إقرارات مجلس الإدارة

- لم تقدم الشركة فروضاً أو تسهيلات أئمانية لأي عضو من أعضاء مجلس الإدارة.
- تم إعداد السجلات المحاسبية وتحديثها بالشكل الصحيح.
- تم إعداد نظام الرقابة الداخلية بناء على أسس سليمة وتم تطبيقه بفعالية.
- لا توجد أي شكوك تذكر حول قدرة شركة المراعي على مواصلة نشاطها.

التوصيات للجمعية العامة

بعد استعراض أهم الأنشطة التشغيلية والمالية لسنة المالية 2022م، يسرنا أن نرفق القوائم المالية الموحدة مع تقرير مراجعى الحسابات، ونوصي بأن توافق الجمعية العامة على تقرير مجلس الإدارة والقوائم المالية الموحدة وتقرير مراجعى الحسابات. وسيتم الإعلان عن مكان وموعد انعقاد الجمعية العامة وأى بنود أخرى مدرجة في جدول الأعمال في موعد لاحق.

حرص مجلس الإدارة على ضمان الأداء المهني للشركة خلال العام 2022م، ويقرّ بما يلى:

- لا توجد حصص أسمهم أو أدوات دين مملوكة للشركات التابعة.
- لا توجد أي أدوات دين قابلة للتحويل ولا أي أوراق مالية أو حقوق تعاقدية للاكتتاب أو حقوق مشابهة صادرة أو منمنوحة من قبل شركة المراعي، ولا يوجد أي تعويض حصلت عليه شركة المراعي مقابل ذلك.
- لا توجد أي حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أوراق دين قابلة للتحويل أو أي أوراق مالية أو حق اكتتاب أو حقوق مشابهة صادرة أو منمنوحة من قبل شركة المراعي خلال العام.
- لا يوجد أي تضارب جوهري في المصالح خلال العام 2022م بخلاف ما تم الإفصاح عنه.
- لم تناقِّ طلباً من مراجعى الحسابات الخارجيين لدعوة الجمعية العامة للانعقاد خلال العام 2022م.
- لم تناقِّ طلباً من المساهمين المالكين لنسبة 5% أو أكثر من رأس المال الشركة لدعوة الجمعية العامة لانعقاد خلال العام 2022م.
- لا توجد أي إجراءات قد تؤدي إلى عرقلة حق المساهمين في التصويت.
- لا توجد أي أحداث جوهريّة تؤثر على سلامية المركز المالي للشركة بعد نهاية السنة المالية 2022م تقتضي الإفصاح عنها، وذلك بخلاف المعلومات المتاحة والمعلنة بالفعل.

الأداء المالي في عام 2022م

الأداء المالي

وسجل قطاع الدواجن نمواً في الإيرادات بنسبة 30.9% بفضل زيادة الطاقة الاستيعابية بنسبة 10% والتي تم توفيرها خلال النصف الثاني من العام، وقد ساهمت زيادة الطاقة الاستيعابية إلى جانب تحسن الأداء في قنوات الخدمات الغذائية، في نمو صافي الأرباح بنسبة 39.3%.

المبيعات حسب التصنيف الجغرافي

تبقى سوق المملكة العربية السعودية المساهم الأكبر في مبيعات الشركة، بحصة بلغت 64.6% من المبيعات على مستوى الدول محققة 1,877 مليون ريال سعودي أو 65.3% من إجمالي النمو في الإيرادات. وتأتي سوق الإمارات العربية المتحدة في المركز الثاني من حيث حجم سوق الشركة بنسبة 9.0% من إجمالي مبيعاتها، وتليها سوق جمهورية مصر العربية.

التدفق النقدي والميزانية العامة

حققت الشركة صافي نقدى من الأنشطة التشغيلية بقيمة 3,829 مليون ريال سعودي، بانخفاض نسبته 22.1% مقارنة بالتدفقات النقدية التشغيلية في عام 2021م التي بلغت 4,915 مليون ريال سعودي، ويعود ذلك بشكل رئيسي إلى زيادة رأس المال العامل بسبب ارتفاع المخزون نظراً للتضخم في تكلفة السلع العالمية.

ارتفع صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية والبالغ 1,987 مليون ريال سعودي في عام 2022م بنسبة 10% تقريرياً عن النقد الذي تم إنفاقه في العام الماضي والبالغ 1,814 مليون ريال سعودي. وبلغت قيمة التدفق النقدي الحر 1,842 مليون ريال سعودي لعام 2022م، والتي تقل بقيمة 1,000 مليون ريال سعودي عن العام السابق بسبب ارتفاع تكاليف المخزون.

وفي نهاية عام 2022م، بلغت القدرة المالية الإجمالية للشركة ما مقداره 2.3 ضعف نسبة الدين إلى الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء، وهو أقل من الحدود الاستراتيجية التي حددها مجلس الإدارة بمعدل 2.5 ضعف. وبلغت نسبة صافي الدين إلى حقوق المساهمين 53% في نهاية عام 2022م، وهو أقل من النسبة المستهدفة عند 100%.

إدارة المخاطر

زاد معدل استحقاق تسهيلات الديون القائمة على مدار العام من 3.5 سنوات إلى 3.9 سنوات، نتيجة الحصول على قروض جديدة مستدفقة السداد دفعة واحدة. وستواصل الشركة مراجعة وتوحيد استحقاقات تسهيلات الديون بما يضمن توافقها وممازتها مع توقعات توليد التدفق النقدي الحر. ساهم برنامج تحوط أسعار الفائدة في ضمان تحقيق المستوى الأمثل لنسبة الدين في نظام أسعار الفائدة الثابتة، مما حمى شركة المراعي من التركات غير المواتية التي شهدتها السوق في مطلع العام، وتمثل السياسة في الحفاظ على نسبة التحوط بين 50% إلى 80% من قروضها بعمولة ثابتة. وتمت إدارة مخاطر تذبذب العملات خلال عام 2022م عن طريق تقليل التعرض لمخاطر العملات الأجنبية إلى الحد الأدنى في أنشطة الشركة بكل من سوق مصر وسوق الأرجنتين.

بلغت قيمة الأرباح الموحدة العائد للمساهمين 1,760 مليون ريال سعودي، بزيادة سنوية بنسبة 12.6%. ويرجع ذلك بشكل رئيسي إلى النمو القوي في الإيرادات بنسبة 18.1%. وقد تحقق هذا النمو على مستوى جميع القطاعات وكان حاضراً على مستوى الدول التي تعمل فيها الشركة والمنتجات والقنوات. وبينما كان النمو واسع النطاق، جاءت المساهمة الكبيرة في النمو من منتجات فطاطي المخبوزات والدواجن وقنوات الخدمات الغذائية، والتي تواصل نموها باستمرار.

على الرغم من ذلك، انخفض إجمالي أرباح الشركة، حيث غطى نمو الإيرادات فقط تضخم أسعار السلع العالمية. ونتيجة لارتفاع نسبة التضخم، تم تخفيف هامش المنتجات من 31.9% إلى 30.0%. إلا أن الرقابة الصارمة على التكلفة والإتفاق التسوقي الموجه والاستفادة من وفورات الدعم أدى إلى تحقيق أرباح تشغيلية بنسبة 12.2%， والتي ظلت في نطاق نسبة الأرباح التشغيلية لعام 2021م والتي بلغت 12.7%.

وتأثر صافي الدخل بارتفاع تكلفة التمويل (التي شهدت زيادة بنسبة 23.7%) بسبب زيادة أسعار الفائدة حول العالم وفي المملكة العربية السعودية. ونتيجة لذلك، سجل صافي الدخل نمواً من 1,564 مليون ريال سعودي إلى 1,760 مليون ريال سعودي، بزيادة قدرها 12.6%. وانخفضت نسبة صافي الدخل إلى 9.4% من الإيرادات، مقارنة بـ 9.9% في عام 2021م.

وبسبب الزيادة في أسعار السلع العالمية، تعرض مخزون الشركة وأسأس المال العامل لضغط تضخمية. ونتيجة لذلك، تمت زيادة المخزون بنحو 1,000 مليون ريال سعودي وزاد رأس المال العامل إلى 19.3% من الإيرادات، وهو رقم نعتقد أنه أكثر استدامة في المستقبل. وساهم تعديل رأس المال العامل في توفير تدفق نقدي حر بلغ 1,842 مليون ريال سعودي فقط في عام 2022م، بانخفاض يقارب 1,200 مليون ريال سعودي مقارنة بعام 2021م. ومع ذلك، شُكل التدفق النقدي الحر بنسبة 99.8% من صافي الإيرادات، والتي نتوقع أن تتحسن على مدار السنوات القادمة.

النتائج المالية للقطاعات

سجل قطاع الألبان والعصائر نمواً في الإيرادات بنسبة 12.2% مقارنة بالعام الماضي، وذلك بفضل الأداء القوي في فئة منتجات الألبان طويلة الأجل، والتي سجلت معدل نمو سنوي بنسبة 19.9%. وجاءت فئات منتجات الألبان والعصائر الطازجة في المركز الثاني محققة نمواً إيجابياً. إلا أن الربحية سجلت نمواً محدوداً بنسبة 2.6%， وذلك بسبب ارتفاع تضخم أسعار السلع الأساسية على مستوى القطاع.

وسجل قطاع المخبوزات نمواً بفضل عودة الدراسة الحضورية، وإعادة فتح الأنشطة التجارية. مما أثر في تحقيق أعلى معدل نمو بلغ 36.4%， والذي أساهم في نمو صافي الدخل بنسبة 53.2%. وقد تحقق ذلك من خلال الاستفادة من وفورات الدعم والطاقة الاستيعابية المتاحة ضمن القطاع.

الشركة في تحقيق تدفق نفدي تشغيلي إيجابي منسجم مع التوقعات، وتطوير استراتيجية واضحة لتحقيق النمو المستدام. بلغت قيمة التمويل المتاح 9,514 مليون ريال سعودي في نهاية عام 2022م، وجاءت على صورة تسهيلات مراقبة بنكية متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية (باستثناء التسهيلات البنكية من شركات تابعة أجنبية وطلبية)، وتمويل حكومي وصكوك من مستثمري الدخل الثابت. وتم تنفيذ كافة الشروط والضمانات التعاقدية بموجب هذه الاتفاقيات التمويلية ضمن ظروف تجارية عادلة، بما في ذلك رهن الأصول وخطوط الانتاج بما قيمته 1,262.3 مليون ريال سعودي، وذلك لصالح المؤسسات المالية الحكومية. وتم تقديم ضمانات للتسهيلات التمويلية المقدمة من البنوك والمؤسسات المالية الأخرى عن طريق سندات إذنية مضمونة أصدرتها شركة المراعي.

وفيما ساهم استقرار الجنيه المصري في التخفيف من الآثار الناجمة عن ظروف السوق، فقد كان للتعاون الوثيق والبناء بين الفرق المحلية وفريق تمويل الشركات دور هام في حماية الشركة من آثار تراجع البيزو الأرجنتيني. وأبرمت الشركة عقوباً آلية للعملات من أجل القضاء على مخاطر التقلبات في صرف العملات الأجنبية. واصلت شركة المراعي تطوير برنامج تحوط السلع المنتجات الذرة وفول الصويا ودقائق الصويا والبلاستيك والسكر، وقامت بتوسيف إطار إدارة المخاطر يهدف لحمايةها من التحديات والصعوبات الناجمة عن تذبذب أسعار السلع. وبالإضافة إلى ذلك، شارك فرع تمويل الشركات لدى شركة المراعي في عملية تجديد شاملة لسياسات الأمانة القائمة، لضمان تحسين التغطية بما ينماشى مع تغيرات المخاطر التي تتعرض لها الشركة.

التمويل القائم

حافظت شركة المراعي على سمعتها الائتمانية القوية لدى عدد من المؤسسات المالية ومؤسسات الإقراض الحكومية وغير الحكومية، بالإضافة إلى عدد من مستثمري الدخل الثابت من أسواق محلية ودولية. وبفضل هذا المركز الائتماني، فقد نجحت

مصدر التمويل (مليون ريال سعودي)

مصدر التمويل	مبلغ التمويل الأساسي	فتره التمويل	طريقة السداد	في بداية عام 2022م	الإضافات خلال العام	المدفوعة خلال العام	تاريخ الاستحقاق
البنوك والمؤسسات المالية (تسهيلات بنكية إسلامية)	10,416.2	سنوات 10 سنوات إلى 10 سنوات	ربعى، نصف سنوى	3,892.4	15,185.4	13,338.8	5,738.9 مم 2022 إلى 2030
تسهيلات بنكية لشركات تابعة أجنبية	579.8	سنوات 7 سنوات إلى 7 سنوات	ربعى، نصف سنوى	397.5	935.3	1,119.6	213.2 مم 2022 إلى 2026
صندوق التنمية الصناعية السعودية	1,159.2	سنوات 11 سنوات إلى 11 سنوات	نصف سنوى	1,417.7	258.4	258.4	1,159.2 مم 2022 إلى 2028
مؤسسات فوق قومية	839.6	سنوات 9 سنوات إلى 9 سنوات	نصف سنوى	368.7	75.0	43.0	400.7 مم 2022 إلى 2029
صندوق التنمية الزراعية	603.1	سنوات 11 سنوات	سنوى	122.2	19.2	19.2	103.1 مم 2022 إلى 2027
صكوك - الشريحة الرابعة	-	سبعين سنة	مبلغ مقطوع	1,608.9	1,608.9	1,608.9	سبتمبر 2022
صكوك دولية	1,898.9	خمس سنوات	مبلغ مقطوع	1,896.5	(2.4)	(2.4)	1,898.9 مارس 2024
الإجمالي	15,496.8			9,703.8	16,195.6	16,385.5	9,514.0

تصنيف التمويل (مليون ريال سعودي)

تصنيف التمويل	2022 (مليون ريال سعودي)	2021 (مليون ريال سعودي)
قرص قصيرة الأجل	91.0	135.9
الجزء المتداول من القرص طولية الأجل	974.1	2,495.7
قرص - المطلوبات غير المتداوله	8,448.9	7,072.2
الإجمالي	9,514.0	9,703.8

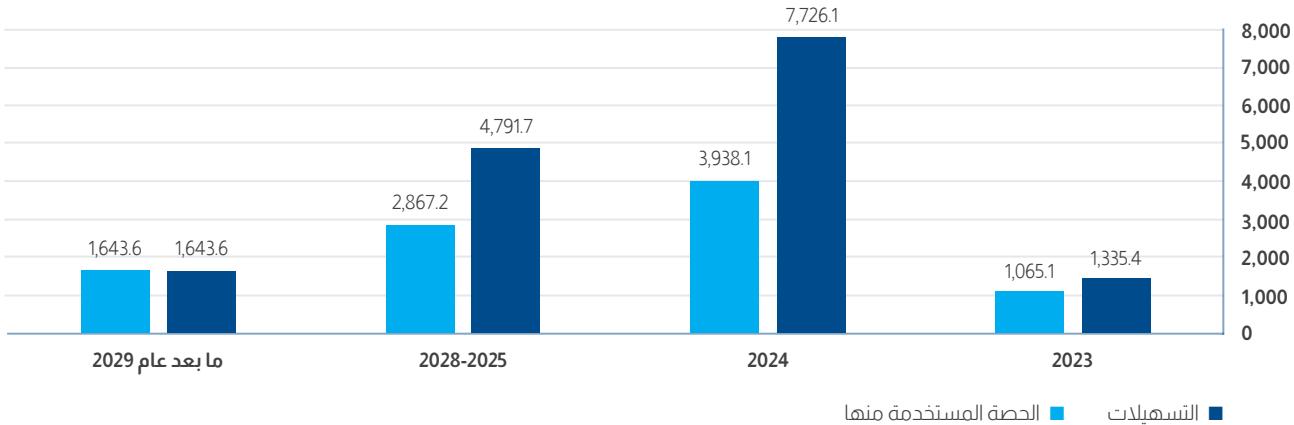
استحقاق التمويل (مليون ريال سعودي)

2021 (مليون ريال سعودي)	2022 (مليون ريال سعودي)	استحقاق التمويل
2,631.6	1,065.1	أقل من سنة واحدة
1,108.4	3,938.1	سنة واحدة إلى سنتين
4,703.4	2,867.2	سنتان إلى خمس سنوات
1,260.4	1,643.6	أكثر من خمس سنوات
9,703.8	9,514.0	الإجمالي

لتسهيلات التمويل الأكثر ملائمة من حيث التكلفة. بلغ دعم التسهيلات البنكية غير المستغلة والتمويل الحكومي المتوفّر 5,982.7 مليون ريال سعودي في نهاية عام 2022م.

التمويل المتاح
نظرًا لاستمرار الحاجة لتمويل العمليات القائمة والاستثمارات المستقبلية المحمولة لشركة المراعي، تحرص الشركة على إدارة الفائض النقدي ومواصلة تقديم الحلول التمويلية الازمة لكافّة الاحتياجات التشغيلية، بالإضافة إلى تقديم المقتنيات التمويلية

مقدار التسهيلات المتوفّرة والحصة المستخدمة منها (مليون ريال سعودي)



القوائم المالية الموحدة 04

126	تقرير المراجع المستقل إلى السادة / مساهمي شركة المراعي
131	قائمة المركز المالي الموحدة
132	قائمة الربح أو الخسارة الموحدة
133	قائمة الدخل الشامل الموحدة
134	قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
135	قائمة التدفقات النقدية الموحدة
136	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة



تقرير المراجع المستقل إلى السادة / مساهمي

شركة المراجع المحترمين

تقرير حول مراجعة القوائم المالية الموحدة

رأينا

في رأينا، أن القوائم المالية الموحدة تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد لشركة المراجع ("الشركة") وشركاتها التابعة (متحمرين "المجموعة") كما في 31 ديسمبر 2022م وأداؤها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

ما قمنا بمراجعةه

تألف القوائم المالية الموحدة للمجموعة مما يلي:

- قائمة المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2022م;
- قائمة الربح أو الخسارة الموحدة لسنة المنتهية في ذلك التاريخ;
- قائمة الدخل الشامل الموحدة لسنة المنتهية في ذلك التاريخ;
- قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة لسنة المنتهية في ذلك التاريخ;
- قائمة التدفقات النقدية الموحدة لسنة المنتهية في ذلك التاريخ؛
- الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة والتي تتضمن السياسات المحاسبية الهامة ومعلومات توضيحية أخرى.

أساس الرأي

لقد قمنا بمراجعةنا وفقاً للمعايير المراجعة الدولية المعتمدة في المملكة العربية السعودية. إن مسؤوليتنا بموجب هذه المعايير تم توضيحيها في تقريرنا بالتفصيل ضمن قسم مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية الموحدة.

نعتقد أن أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها كافية ومناسبة كأساس لإبداء رأينا.

الاستقلال

إننا مستقلون عن المجموعة وذلك وفقاً لقواعد سلوك وآداب المهنة المعتمدة في المملكة العربية السعودية المتعلقة بمراجعةنا للقوائم المالية الموحدة، كما التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه القواعد.

منهجنا في المراجعة

نظرة عامة

الأمور الرئيسية للمراجعة

- القيمة الدفترية للشهرة
- القيمة الدفترية للموجودات الحيوية

في إطار عملية تصميم مراجعتنا، قمنا بتحديد الأهمية النسبية وتقييم مخاطر التحريرات الجوهرية في القوائم المالية الموحدة. بالتحديد، أخذنا بعين الاعتبار الأدكام الشخصية التي اتخذتها الإدارة، على سبيل المثال، ما يتعلق بالتقديرات المحاسبية الهامة التي شملت وضع افتراضات ومراعاة الأحداث المستقبلية غير المؤكدة بطيئتنا. كما هو الحال في جميع عمليات مراجعتنا، تناولنا أيضاً مخاطر تجاوز الإدارة للرقابة الداخلية، ويشمل ذلك من بين أمور أخرى النظر في ما إذا كان هناك دليل على التحيز الذي يمثل خطر التحريرات الجوهرية الناتجة عن غش.

لقد قمنا بتصميم نطاق عملية مراجعتنا بهدف تنفيذ أعمال كافية تمكننا من إبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة ككل، مع الأخذ بعين الاعتبار هيكل المجموعة، والعمليات والضوابط المحاسبية، وقطاع الأعمال الذي تزاول المجموعة نشاطها فيه.

الأمور الرئيسية للمراجعة
إن الأمور الرئيسية للمراجعة هي تلك الأمور التي، وفقاً لتقديرنا المهني، كانت لها أهمية كبيرة أثناء مراجعتنا للقواعد المالية الموحدة للفترة الحالية. وقد تم التطرق إلى هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقواعد المالية الموحدة ككل، وعند إبداء رأينا حولها، لا نبدي رأينا منفصلاً حول هذه الأمور.

كيف عالجت مراجعتنا الأمر الرئيسي للمراجعة**الأمر الرئيسي للمراجعة**

فمنا بالإجراءات التالية فيما يتعلق بتقدير الادارة للهبوط في قيمة الشهرة:

- فـيـمـنـاـ الـمـنـهـجـيـةـ الـمـسـتـخـدـمـةـ مـنـ قـبـلـ الـإـدـارـةـ لـتـحـدـيدـ الـقـيـمـةـ الـقـابـلـةـ للـإـسـتـرـدـادـ عـلـىـ أـسـاسـ الـقـيـمـةـ قـيـدـ الـإـسـتـخـدـامـ لـلـمـوـجـودـاتـ فـيـ كـلـ وـحـدةـ لـلـنـقـدـ وـمـقـارـنـتـهـ بـمـاـ يـنـطـلـقـهـ مـعـيـارـ الـمـاحـسـبـيـ الدـولـيـ رقمـ (36). فـمـنـاـ بـالـإـسـتـفـسـارـ وـمـنـاقـشـةـ مـعـ الـإـدـارـةـ فـيـمـاـ يـنـعـلـقـ بـأـلـهـ تـغـيـرـاتـ أـدـرـيـتـ عـلـىـ نـمـوـذـجـ الـهـبـوـطـ فـيـ الـقـيـمـةـ فـيـ السـنـةـ الـحـالـيـةـ. كـمـاـ قـمـنـاـ بـاـخـتـيـارـ الـدـقـقـةـ الـحـاسـبـيـةـ لـلـنـمـوـذـجـ؛ـ اـخـتـيـارـنـاـ دـقـقـةـ وـمـدـىـ إـرـتـيـاطـ بـيـانـاتـ الـإـدـارـةـ الـمـسـتـخـدـمـهـ فـيـ الـنـمـوـذـجـ بـالـرـجـوعـ إـلـىـ الـأـدـلـةـ الـدـاعـمـةـ. مـثـلـ الـمـواـزـنـاتـ الـمـعـتمـدـةـ. وـالـنـظـرـ فـيـ مـدـىـ مـعـقـولـيـةـ هـذـهـ الـمـواـزـنـاتـ بـالـمـقـارـنـةـ مـعـ النـتـائـجـ الـتـارـيـخـيـةـ لـأـدـاءـ الـمـجـمـوـعـةـ مـقـابـلـ الـمـواـزـنـاتـ؛ـ فـحـصـنـاـ الـمـنـهـجـيـةـ الـمـطـبـقـةـ الـتـيـ تـدـعـمـ حـسـابـاتـ الـقـيـمـةـ قـيـدـ الـإـسـتـخـدـامـ وـاسـتـخـدـامـ اـفـتـرـاضـاتـ رـئـيـسـيـةـ بـهـاـ فـيـ ذـلـكـ بـالـتـحـدـيدـ. مـعـدـلـاتـ نـمـوـ المـبـيعـاتـ وـمـعـدـلـاتـ الـخـصمـ ماـ قـبـلـ الـضـرـبـيـةـ؛ـ وـ اـجـرـيـنـاـ تـحـاـيلـاتـ الـحـاسـبـيـةـ عـلـىـ اـفـتـرـاضـاتـ الـرـئـيـسـيـةـ. وـيشـكـلـ رـئـيـسـيـ مـعـدـلـ نـمـوـ المـبـيعـاتـ وـمـعـدـلـاتـ الـخـصمـ ماـ قـبـلـ الـضـرـبـيـةـ مـنـ أـجـلـ تـقـيـيمـ الـأـثـرـ الـمـمـكـنـ عـلـىـ نـطـاقـ مـنـ النـتـائـجـ الـمـحـتمـلةـ. كـذـلـكـ قـمـنـاـ بـفـحـصـ كـفـاـيـةـ إـفـصـاحـاتـ الـمـجـمـوـعـةـ الـمـدـرـجـةـ فـيـ الـقـوـاـمـ الـمـالـيـةـ الـمـوـحدـةـ الـمـرـفـقـةـ.

دـيـ الـمـجـمـوـعـةـ كـمـاـ فـيـ 31ـ دـيـسـمـبـرـ 2022ـ شـهـرـةـ نـشـأـتـ مـنـ إـنـدـمـاجـ أـعـمـالـ سـابـقـةـ بـمـيـلـاجـ 948,7ـ مـلـيـونـ رـيـالـ سـعـوـدـيـ.

وـفقـاـ لـمـعـيـارـ الـمـاحـسـبـيـ الدـولـيـ رقمـ (36)ـ "ـالـهـبـوـطـ فـيـ الـقـيـمـةـ الـمـوـجـودـاتـ"ـ الـذـيـ يـنـطـلـقـ مـنـ الـمـنـشـأـةـ اـخـتـيـارـ الـهـبـوـطـ فـيـ الـقـيـمـةـ الـشـهـرـةـ الـمـسـتـحـوـدـ عـلـيـهـ فـيـ إـنـدـمـاجـ أـعـمـالـ عـلـىـ الـأـقـلـ سـنـوـيـ بـخـصـصـ النـظـرـ مـاـ إـذـ كـانـ هـنـاكـ أيـ مـؤـشرـ لـلـهـبـوـطـ فـيـ الـقـيـمـةـ".

تـمـ مـراـقبـةـ الـشـهـرـةـ مـنـ قـبـلـ الـإـدـارـةـ عـلـىـ مـسـتـوىـ الـوـحـدـاتـ الـمـدـرـدـةـ لـلـنـقـدـ. كـمـاـ فـيـ 31ـ دـيـسـمـبـرـ 2022ـ،ـ أـخـرـتـ الـإـدـارـةـ اـخـتـيـارـ الـهـبـوـطـ فـيـ الـقـيـمـةـ الـشـهـرـةـ الـمـخـصـصـةـ لـكـلـ وـحـدةـ لـلـنـقـدـ عـنـ طـرـيقـ تـحـدـيدـ الـقـيـمـةـ الـقـابـلـةـ لـلـإـسـتـرـدـادـ بـنـاءـ عـلـىـ الـقـيـمـةـ قـيـدـ الـإـسـتـخـدـامـ الـمـشـوـقـةـ مـنـ نـمـوـذـجـ الـنـقـدـ.ـ الـمـخـصـومـ الـمـعـدـ بـنـاءـ عـلـىـ أـخـدـثـ خـطـةـ أـعـمـالـ رـسـمـيـةـ أـعـدـهـاـ إـدـارـةـ الـمـجـمـوـعـةـ.ـ لـمـ يـتـحـ عـنـ هـذـاـ الـاخـتـيـارـ أيـ خـسـارـةـ هـبـوـطـ فـيـ الـقـيـمـةـ يـتـجـبـ إـنـابـهـاـ.

اعـتـرـنـاـ اـخـتـيـارـ الـهـبـوـطـ فـيـ الـقـيـمـةـ الـشـهـرـةـ الـذـيـ قـامـتـ بـهـ الـإـدـارـةـ أـمـرـ رـئـيـسيـ لـلـمـرـاجـعـةـ بـثـيـثـ أـنـ تـقـيـيمـ الـقـيـمـةـ الـقـابـلـةـ لـلـإـسـتـرـدـادـ لـلـشـهـرـةـ عـلـىـ أـسـاسـ الـقـيـمـةـ قـيـدـ الـإـسـتـخـدـامـ أـمـرـ مـعـقـدـ وـيـنـطـلـقـ فـدـرـ كـبـيرـ مـنـ الـأـحـكـامـ مـنـ جـانـبـ الـإـدـارـةـ.ـ إـنـ عـنـاصـرـ الـأـحـكـامـ الـهـامـةـ لـتـقـيـيمـ الـإـدـارـةـ هـيـ:

- أـ.ـ الـافـتـرـاضـاتـ الـمـتـعـلـقـةـ بـالـظـلـوفـ الـاـقـتـصـادـيـةـ الـمـتـوـقـعـةـ.ـ وـخـاصـةـ الـنـمـوـ فـيـ الـأـسـوـاقـ الـتـيـ تـعـملـ فـيـهـاـ الـمـجـمـوـعـةـ بـشـكـلـ رـئـيـسيـ.
- بـ.ـ اـفـتـرـاضـاتـ تـأـيـيـدـ الـإـجـرـاءـاتـ الـمـسـتـقـبـلـةـ لـلـمـنـافـسـيـنـ الـرـئـيـسـيـنـ لـلـمـجـمـوـعـةـ عـلـىـ اـفـتـرـاضـاتـ الـإـبـرـادـاتـ وـإـجـمـاليـ هـامـشـ الـرـيـحـ الـمـتـوـقـعـةـ؛ـ وـ مـعـدـلـ نـمـوـ المـبـيعـاتـ وـمـعـدـلـاتـ الـخـصمـ ماـ قـبـلـ الـضـرـبـيـةـ فـيـ نـمـوـذـجـ الـقـيـمـةـ قـيـدـ الـإـسـتـخـدـامـ.

يرجـىـ الرـجـوعـ لـلـإـيـضـاحـ رقمـ 5ـ لـلـسـيـاسـةـ الـمـاحـسـبـيـةـ وـإـبـلـاغـ رقمـ 10ـ لـلـإـفـصـاحـاتـ ذاتـ الـصـلـةـ حـولـ الـقـوـاـمـ الـمـالـيـةـ الـمـوـحدـةـ الـمـرـفـقـةـ.

تقرير المراجع المستقل إلى السادة / مساهمي

شركة المراعي المحترمين

تقرير حول مراجعة القوائم المالية الموحدة

كيف عالجت مراجعتنا الأمر الرئيسي للمراجعة

الأمر الرئيسي للمراجعة

فمنا بالإجراءات التالية فيما يتعلق بالقيمة الدفترية لقطيع أبقار الألبان:

- حصلنا على فهم مفصل لأساس الإدارة لدحض افتراض معيار المحاسبة الدولي رقم (41) لقياس الموجودات الحيوية بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، أخذنا بعين الاعتبار الممارسات المحاسبية المستخدمة للمنشآت المماثلة داخل المملكة العربية السعودية وخارجها،
- قمنا بتقديم تأكيد الإدارة بأن منهج التقييم (المستوى الأول والمستوى الثاني) القائمة على القيمة السوقية غير ممكنة عن طريق الأخذ بعين الاعتبار الأسواق ذات الصلة المتاحة للمجموعة والأخذ بعين الاعتبار الفروقات بين عمليات قطيع أبقار الألبان الخاص بالمجموعة مقارنة بالمنشآت المماثلة الأخرى؛
- أخذنا بعين الاعتبار تأكيد الإدارة بأن نهج التدفقات النقدية المخصوصة أو نهج تكاليف الاستبدال (المستوى الثالث) قد ينبع عنه قيمة عادلة لا يمكن الاعتماد عليها بصورة واضحة من دلال فحص تحليل الإدارات والدليل على هذا التأكيد ومقارنته بفهمنا للأعمال،⁹
- مقارنة الأساس الذي تقوم عليه الإدارة برسملة واستهلاك قطيع أبقار الألبان بالنهج المنبع في المعايير المحاسبية ذات الصلة.

كذلك قمنا بفحص مدى كفاية إفصاحات المجموعة المدرجة في القوائم المالية الموحدة المرفقة فيما يتعلق بالموارد الحيوية.

القيمة الدفترية للموجودات الحيوية

كما هو مبين في إيضاح رقم 11 حول القوائم المالية الموحدة، بلغت القيمة الدفترية للموجودات الحيوية كما في 31 ديسمبر 2022م 1,688 مليون ريال سعودي، ويشمل ذلك مبلغ 1,451 مليون ريال سعودي تتعلق بقطيع أبقار الألبان الخاص بالمجموعة.

يتطلب معيار المحاسبة الدولي رقم (41) "الزراعة" قياس الموجودات الحيوية بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، ما لم يكن من غير الممكن قياس القيمة العادلة بشكل موثوق. حددت الإدارة أنه لا يمكن قياس القيمة العادلة بشكل موثوق لقطيع أبقار الألبان الخاص بالمجموعة، ولذلك قامت بالمحاسبة عن قطيع أبقار الألبان بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم ومسائر الانفاض في القيمة.

اعتبرنا هذا أمر رئيسي للمراجعة حيث أن تحديد ما إذا كانت القيمة العادلة لا يمكن قياسها بشكل موثوق يعتمد بشكل كبير على حكم الإدارة المدعى بتحليلات نقحريالية بالإضافة إلى أن القيمة الدفترية لهذه الموجودات، يعتبر جوهرياً بالنسبة للقوائم المالية الموحدة. يمكن أن يكون لمنهج بديل تأثير جوهري على أرباح المجموعة المعلنة للسنة ومركزها المالي كما في 31 ديسمبر 2022م.

يرجى الرجوع لإيضاح رقم 5-9 للسياسة المحاسبية والإيضاح رقم 1-6 و29-1 للإفصاحات ذات الصلة حول القوائم المالية الموحدة المرفقة.

معلومات أخرى

إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى من المعلومات المدرجة في التقرير السنوي للمجموعة (لكنها لا تتضمن القوائم المالية الموحدة وتقريرنا حولها)، والتي من المتوقع توفيرها لنا بعد تاريخ تقريرنا هذا.

إن رأينا حول القوائم المالية الموحدة لا يغطي المعلومات الأخرى وإن نبدي أي نوع من أنواع التأكيد عليها.

وفيما يتعلق بمراجعةنا للقوائم المالية الموحدة، تقتصر مسؤوليتنا على قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه، وعند قراءتها نأخذ بعين الاعتبار ما إذا كانت المعلومات الأخرى لا تتوافق بصورة جوهريه مع القوائم المالية الموحدة أو مع المعلومات التي تم الحصول عليها خلال عملية المراجعة، أو خلافاً لذلك تتضمن تدريفات جوهريه.

فيما لو استثنينا، عند قراءة التقرير السنوي للمجموعة أنه يحتوي على تدريفات جوهريه، فيجب علينا إبلاغ المكلفين بالدوامة بهذا الأمر.

مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحكومة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن الإعداد والعرض العادل للقواعد المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين ومتطلبات نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة، وعن نظام الرقابة الداخلي الذي تراه الإدارة ضرورياً لتتمكن من إعداد قوائم مالية موحدة خالية من التحرifات الجوهرية، سواءً كانت ناتجة عن غش أو خطأ.

عند إعداد القوائم المالية الموحدة، فإن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستثمار في أعمالها والإفصاح - عند الضرورة - عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية، واستخدام مبدأ الاستمرارية المحاسبي ما لم تتوافق الإدارة تصفية المجموعة أو وقف عملياتها أو عدم وجود بديل حقيقي بخلاف ذلك.

إن المكلفين بالحكومة، أي مجلس الإدارة، مسؤولون عن الإشراف على آلية التقرير المالي في المجموعة.

مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معمول حول ما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل خالية من التحرifات الجوهرية، سواءً كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وإصدار تقرير المراجع الذي يتضمن رأينا. يعد التأكيد المعمول مستوى عال من التأكيد، ولكنه لا يضمن أن عملية المراجعة التي تم القيام بها وفقاً للمعايير المراجعة الدولية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، ستكشف دائماً عن تدريف جوهري عند وجوده. يمكن أن تنتج التحرifات من غش أو خطأ، وتُعد جوهري، بمفردها أو في مجموعة، إذا كان من المتوقع إلى حد معقول أن تؤثر على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

وفي إطار عملية المراجعة التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، نمارس الحكم المهني ونحافظ على الشك المهني خلال عملية المراجعة. كما نقوم أيضاً بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر وجود تحرifات جوهري في القوائم المالية الموحدة، سواءً كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة لمواجهة هذه المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة كأساس لإبداء رأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف أي تحرifات جوهري ناتجة عن الغش يعد أكبر من المخاطر الناتجة عن الخطأ حيث قد ينطوي الغش على توافط أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز نظام الرقابة الداخلي.
- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية المتعلقة بعملية المراجعة لغرض تصميم إجراءات مراجعة ملائمة للظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية أنظمة الرقابة الداخلية للمجموعة.
- تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومدى معقولة التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
- استنتاج مدى استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، وبناءً على أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، تحديد ما إذا كان هناك عدم تأكيد جوهري يتعلق بأحداث أو ظروف يمكن أن تشير إلى وجود شك كبير حول قدرة المجموعة على الاستمرار في أعمالها، وإذا توصلنا إلى وجود عدم تأكيد جوهري، يجب علينا لفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة في القوائم المالية الموحدة، أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. تستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى عدم استمرار المجموعة في أعمالها.
- تقييم العرض العام، وهيكل ومحفوظ القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وتحديد ما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق العرض العادل.
- الحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة، لإبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة. كما أنا مسؤولون عن التوجيه والإشراف والقيام بعملية المراجعة للمجموعة، ونضل المسئولين الوحيدين عن رأينا.

تقرير المراجع المستقل إلى السادة / مساهمي شركة المراجع المحترمين تقرير حول مراجعة القوائم المالية الموحدة

نقوم بإبلاغ المكلفين بالحكومة - من بين أمور أخرى - بالنطاق والتوقيت المخطط لعملية المراجعة ونتائج المراجعة الجوهرية، بما في ذلك أي أوجه فصور هامة في نظام الرقابة الداخلي التي نكتشفها خلال مراجعتنا.

كما نقدم للمكلفين بالحكومة بياناً يوضح فيه أننا قد التزمنا بالمتطلبات الأخلاقية المناسبة المتعلقة بالاستقلال، ونقوم بإبلاغهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى التي يعتقد إلى حد معقول أنها قد تؤثر على استقلالنا، عند الاقتضاء، ببلغهم بالتصرفات المتخذة للقضاء على التهديدات أو التدابير الوقائية المطبقة.

ومن بين الأمور التي نقوم بإبلاغ المكلفين بالحكومة عنها، نقوم بتحديد تلك الأمور التي كانت لها أهمية كبيرة خلال عملية مراجعة القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية ولذلك هي الأمور الرئيسية للمراجعة. تم توضيح هذه الأمور في تقريرنا باستثناء ما تمنع النظم أو التشريعات الإفصاح العام عنه أو إذا قررنا - في حالات نادرة جداً - أن أمر ما لا ينبغي الإفصاح عنه في تقريرنا لأنه من المتوقع إلى حد معقول بأن الإفصاح عن هذا الأمر سوف يؤدي إلى نتائج سلبية تفوق منافع المصلحة العامة من هذا الإفصاح.

براييس وترهاوس كوبرز

عمر محمد السقا
ترخيص رقم 369

29 جمادى الآخرة 1444هـ
(22 يناير 2023م)

قائمة المركز المالي الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2022م

إيضاح	31 ديسمبر 2022م بألاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2021م بألاف الريالات السعودية	الموجودات
			الموجودات غير المتداولة
ممتلكات وألات ومعدات	20,873,448	20,114,537	7
مصاريف مدفوعة مقدماً طولية الأجل	579,677	552,415	8
موجودات حق الاستخدام	464,704	498,783	9
موجودات غير ملموسة وشهرة	1,129,105	1,145,601	10
موجودات حيوية	1,469,084	1,564,899	11
استثمارات في شركة زميلة ومشروع مشترك	88,749	6,312	12
أدوات مالية مشتقة	2,011	35,441	37
موجودات ضريبية مؤجلة	45,339	29,674	23
	24,652,117	23,947,662	
	الموجودات المتداولة		
مخزون	4,353,596	5,237,136	14
موجودات حيوية	117,980	122,812	11
ذمم مدينة تجارية ومصاريف مدفوعة مقدماً وذمم مدينة أخرى	1,991,205	2,155,938	15
أدوات مالية مشتقة	11,597	47,899	37
استثمار في أدوات حقوق ملكية	46,894	15,607	12
نقد وما في حكمه	580,913	546,916	16
	7,102,185	8,126,308	
	إجمالي الموجودات		
حقوق الملكية والمطلوبات	31,754,302	32,073,970	
	رأس المال		
احتياطي نظامي	10,000,000	10,000,000	17
أسهم ذرية	2,585,270	2,761,251	
احتياطيات أخرى	(875,157)	(866,602)	18
أرباح مبقة	(622,389)	(809,399)	19
	حقوق الملكية العائدة للمساهمين في الشركة		
حقوق الملكية غير المسطرة	5,031,770	5,586,110	
	إجمالي حقوق الملكية		
المطلوبات غير المتداولة	16,119,494	16,671,360	
قرصون وشهادات	498,919	311,505	20
مطلوبات عقود الإيجار	16,618,413	16,982,865	
مزايا نهاية الخدمة للموظفين	7,072,240	8,448,944	21
أدوات مالية مشتقة	360,434	391,738	9
مطلوبات ضريبية مؤجلة	951,827	1,056,581	22
	المطلوبات المتداولة		
سحب على المكتشوف	10,041	19,901	37
قرصون وشهادات	117,302	90,489	23
مطلوبات عقود الإيجار	8,511,844	10,007,653	
زكاة			
ضربيات دخل مستدقة			
ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى			
أدوات مالية مشتقة			
	إجمالي المطلوبات		
إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات	78,395	87,130	33
	المطلوبات المتداولة		
قرصون وشهادات	2,631,598	1,065,089	21
مطلوبات عقود الإيجار	80,710	75,092	9
زكاة	429,988	168,596	24
ضربيات دخل مستدقة	17,264	17,503	24
ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى	3,339,496	3,655,553	25
أدوات مالية مشتقة	46,594	14,489	37
	إجمالي المطلوبات		
إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات	6,624,045	5,083,452	
	دانكو ماراس		
	المدير المالي		

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 42 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة، والتي تمت الموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين وتم توقيعها بالنيابة عنهم من قبل:

صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان
بن محمد بن سعود الكبير
رئيس مجلس الإدارة

عبد الله البدر
الرئيس التنفيذي

دانكو ماراس
المدير المالي

قائمة الربح أو الخسارة الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

إيضاح	31 ديسمبر 2022م بألاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2021م بألاف الريالات السعودية
إيرادات	15,849,720	18,722,258
تكلفة الإيرادات	(10,790,450)	(13,098,035)
مجمل الربح	5,059,270	5,624,223
مصاريف بيع وترويج	(2,518,851)	(2,709,538)
مصاريف عمومية وإدارية	(428,157)	(458,694)
مصاريف أخرى، صافي	(85,563)	(153,356)
خسائر الاندفاض في قيمة الموجودات المالية	(11,845)	(26,303)
الربح من العمليات	2,014,854	2,276,332
تكلفة تمويل، صافي	(346,063)	(428,119)
الحصة في نتائج شركة زميلة	(941)	716
الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل	1,667,850	1,848,929
زكاة	(77,080)	(62,600)
ضريرية دخل	(11,334)	(8,191)
ربح السنة	1,579,436	1,778,138
ربح السنة العائد إلى:		
المساهمين في الشركة	1,563,543	1,759,812
حقوق الملكية غير المسيطرة	15,893	18,326
ربحية السهم بناءً على ربح السنة العائد إلى المساهمين في الشركة (بالريال السعودي)	1,579,436	1,778,138
- الأساسية	1.59	1.79
- المدقضة	1.56	1.76

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 42 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة، والتي تمت الموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين وتم توقيعها بالنيابة عنهم من قبل:

صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان
بن محمد بن سعود الكبير
رئيس مجلس الإدارة

عبد الله البر
الرئيس التنفيذي

دانكو ماراس
المدير المالي

قائمة الدخل الشامل الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

إيضاح	31 ديسمبر 2022م بألاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2021م بألاف الريالات السعودية	ربح السنة
	1,579,436	1,778,138	
بنود لن يعاد تصنيفها إلى قائمة الربح أو الخسارة:			
(4,929)	(42,057)	22	الخسائر الإكتوارية لمزايا نهاية الخدمة للموظفين
(1,902)	1,596	12	التغيرات في القيمة العادلة لاستثمار في أدوات حقوق ملكية من خلال الدخل الشامل الآخر
			بنود قد يعاد تصنيفها لاحقاً إلى قائمة الربح أو الخسارة:
(82,425)	(16,986)		تسوية تحوطات التدفقات النقدية المملوكة إلى مخزون / ممتلكات وألات ومعدات
4,540	(245,700)	1-19	فروعات ترجمة عملات أجنبية
34,364	154,083		الحركة في القيمة العادلة لتحوطات التدفقات النقدية
(41,127)	(45,120)		تسوية تحوطات التدفقات النقدية المملوكة لقائمة الربح أو الخسارة
(91,479)	(194,184)		الخسارة الشاملة الأخرى للسنة، صافي من ضريبة الدخل
1,487,957	1,583,954		إجمالي الدخل الشامل للسنة
			إجمالي الدخل / (الخسارة) الشامل للسنة العائد إلى:
1,471,041	1,685,361		المساهمين في الشركة
16,916	(101,407)		حقوق الملكية غير المسيطرة
1,487,957	1,583,954		

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 42 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة، والتي تمت الموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة بنيابة عن المساهمين وتم توقيعها بالنيابة عنهم من قبل:

صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان
بن محمد بن سعود الكبير
رئيس مجلس الإدارة

عبد الله البر
رئيس التنفيذي

دانكو ماراس
المدير المالي

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموددة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

إجمالي حقوق الملكية بالآلاف من ريالات السعودية	حقوق الملكية غير المسطورة بالآلاف من ريالات السعودية	حقوق الملكية المسطورة بالآلاف من ريالات السعودية	العائدة للمساهمين في الشركة السعودية بالآلاف من ريالات السعودية	أرباح مبقة بالآلاف من ريالات السعودية	احتياطيات أخرى بالآلاف من ريالات السعودية	أسهم ذرية أخرى بالآلاف من ريالات السعودية	احتياطي نظامي بالآلاف من ريالات السعودية	رأس المال بالآلاف من ريالات السعودية
16,233,679	546,771	15,686,908	4,608,458	(443,871)	(906,594)	2,428,915	10,000,000	الرصيد في 1 يناير 2021م
1,579,436	15,893	1,563,543	1,563,543	-	-	-	-	ربح السنة
(91,479)	1,023	(92,502)	(4,904)	(87,598)	-	-	-	الخسارة / الدخل الشاملة الأخرى للسنة
1,487,957	16,916	1,471,041	1,558,639	(87,598)	-	-	-	إجمالي (الخسارة) / الدخل الشاملة
-	-	-	(156,355)	-	-	156,355	-	محول خلال السنة
(5,087)	-	(5,087)	(5,087)	-	-	-	-	مكافأة مجلس الإدارة
معاملات مع المالك بصفتهم مُلاك								
(981,254)	-	(981,254)	(981,254)	-	-	-	-	توزيعات أرباح معلنة بواقع 1 ريال سعودي للسهم
20,370	-	20,370	-	20,370	-	-	-	معاملات الدفع على أساس السهم
29,147	-	29,147	6,336	(8,626)	31,437	-	-	تسوية أسهم ذرية
(150,000)	(47,336)	(102,664)	-	(102,664)	-	-	-	شراء حصة إضافية في الشركة المدينة لصناعة المواد الغذائية
(16,399)	(17,432)	1,033	1,033	-	-	-	-	معاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة
16,618,413	498,919	16,119,494	5,031,770	(622,389)	(875,157)	2,585,270	10,000,000	الرصيد في 31 ديسمبر 2021م
16,618,413	498,919	16,119,494	5,031,770	(622,389)	(875,157)	2,585,270	10,000,000	الرصيد في 1 يناير 2022م
1,778,138	18,326	1,759,812	1,759,812	-	-	-	-	ربح السنة
(194,184)	(119,733)	(74,451)	(42,057)	(32,394)	-	-	-	الخسارة الشاملة الأخرى للسنة
1,583,954	(101,407)	1,685,361	1,717,755	(32,394)	-	-	-	إجمالي (الخسارة) / الدخل الشاملة
-	-	-	(175,981)	-	-	175,981	-	محول خلال السنة
(4,865)	-	(4,865)	(4,865)	-	-	-	-	مكافأة مجلس الإدارة
معاملات مع المالك بصفتهم مُلاك								
(981,841)	-	(981,841)	(981,841)	-	-	-	-	توزيعات أرباح معلنة بواقع 1 ريال سعودي للسهم
12,274	-	12,274	-	12,274	-	-	-	معاملات الدفع على أساس السهم
5,546	-	5,546	(728)	(2,281)	8,555	-	-	تسوية أسهم ذرية
(250,000)	(85,391)	(164,609)	-	(164,609)	-	-	-	شراء حصة إضافية في الشركة المدينة لصناعة المواد الغذائية (إيجار 1)
(616)	(616)	-	-	-	-	-	-	معاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة
16,982,865	311,505	16,671,360	5,586,110	(809,399)	(866,602)	2,761,251	10,000,000	الرصيد في 31 ديسمبر 2022م

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 42 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموددة، والتي تمت الموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين وتم توقيعها بالنيابة عنهم من قِبَل:

صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير
رئيس مجلس الإدارة

عبد الله البدري
الرئيس التنفيذي

دانكو ماراس
المدير المالي

قائمة التدفقات النقدية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

إيضاح	31 ديسمبر 2022م بألف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2021م بألف الريالات السعودية	التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
	1,579,436	1,778,138	ربح السنة
التعديلات للبنود غير النقدية:			
استهلاك ممتلكات وألات ومعدات	1,608,569	1,752,245	إطفاء مصاريف مدفوعة مقدماً طيلة الأجل
استهلاك موجودات حق الاستخدام	27,262	27,262	إطفاء موجودات غير ملموسة
استهلاك موجودات حيوية	102,737	105,557	استهلاك موجودات غير ملموسة
مكاسب ناتجة عن الغيرات فيقيمة العادلة ناقتها تكالفة بيع المحاصيل	66,476	47,385	مخصص مزايا نهاية الخدمة للموظفين
مخصص مخزون وذمم مدينة تجارية	360,241	480,494	مخصص مخزون وذمم مدينة تجارية
مصروف الدفع على أساس السهم	(2,477)	(26,540)	تكالفة نمويل، صافي
مصاريف أخرى، صافي	117,115	120,014	المصاريف الأخرى، صافي
الحصة في نتائج شركة زميلة	16,370	192,519	الحصة في نتائج شركة زميلة
زكاة	20,370	12,274	زكاة
ضريرية دخل	346,063	428,119	ضريرية دخل
النفقات في رأس المال العامل:			
مخزون	349,458	(1,103,277)	مخزون
موجودات حيوية	(28,305)	(9,009)	موجودات حيوية
ذمم مدينة تجارية ومصاريف مدفوعة مقدماً وذمم مدينة أخرى	(67,376)	(218,589)	ذمم مدينة تجارية وذمم مدينة أخرى
ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى	358,167	412,038	ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى
مزايا نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين	(79,570)	(62,090)	مزايا نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين
زكاة وضريرية دخل مدفوعة	(34,749)	(330,922)	زكاة وضريرية دخل مدفوعة
صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية	4,915,005	3,829,349	صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية
التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية			
استثواد على شركة تابعة	-	(68,595)	استثواد على شركة تابعة
متصدلات من بيع استثمار في أدوات حقوق ملكية	80,938	32,883	متصدلات من بيع استثمار في أدوات حقوق ملكية
شراء منشآة صناعية	(219,369)	-	شراء منشآة صناعية
توزيعات أرباح من استثمار في أدوات حقوق ملكية	300	300	توزيعات أرباح من استثمار في أدوات حقوق ملكية
إضافات لممتلكات وألات ومعدات	(1,087,816)	(1,300,535)	إضافات لممتلكات وألات ومعدات
متصدلات من استبعاد ممتلكات وألات ومعدات	40,304	43,894	متصدلات من استبعاد ممتلكات وألات ومعدات
إضافات لموجودات غير ملموسة	(57,175)	(33,339)	إضافات لموجودات غير ملموسة
إضافات لموجودات حيوية	(822,094)	(889,409)	إضافات لموجودات حيوية
متصدلات من استبعاد موجودات حيوية	250,665	227,521	متصدلات من استبعاد موجودات حيوية
صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية	(1,814,247)	(1,987,280)	صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية
التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية			
متصدلات من قروض وتسهيلات	10,659,617	16,232,882	متصدلات من قروض وتسهيلات
سداد قروض وتسهيلات	(12,129,264)	(16,311,883)	سداد قروض وتسهيلات
شراء صفة إضافية في شركة تابعة	(150,000)	(250,000)	شراء صفة إضافية في شركة تابعة
تكلفة نمويل مدفوعة	(342,446)	(431,810)	تكلفة نمويل مدفوعة
توزيعات أرباح مدفوعة	(978,187)	(979,566)	توزيعات أرباح مدفوعة
تسوية أسمم ذرية	29,147	5,546	تسوية أسمم ذرية
معاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة	(6,407)	(616)	معاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة
مدفوعات أصل عقود الاجار	(86,765)	(107,318)	مدفوعات أصل عقود الاجار
مدفوعات فوائد عقود الاجار	(14,369)	(13,506)	مدفوعات فوائد عقود الاجار
مكافأة مجلس الإدارة	(5,087)	(4,865)	مكافأة مجلس الإدارة
صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية	(3,023,761)	(1,861,136)	صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية
صافي التغير في النقد وما في حكمه	76,997	(19,067)	صافي التغير في النقد وما في حكمه
نقد وما في حكمه في 1 يناير	503,510	580,913	نقد وما في حكمه في 1 يناير
أثر التغير في سعر الصرف على النقد وما في حكمه	406	(14,930)	أثر التغير في سعر الصرف على النقد وما في حكمه
نقد وما في حكمه كما في 31 ديسمبر	580,913	546,916	نقد وما في حكمه كما في 31 ديسمبر

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 42 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة، والتي تمت الموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين وتم توقيعها بالنيابة عنهم من قبل:

صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان
بن محمد بن سعود الكبير
رئيس مجلس الإدارة

عبد الله البدر
الرئيس التنفيذي

دانكو ماراس
المدير المالي

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

1. نبذة عن الشركة والشركات التابعة لها وأنشطتها

شركة المراجع ("الشركة"), شركة مساهمة سعودية تم تجسيدها من شركة ذات مسؤولية محدودة إلى شركة مساهمة بتاريخ 2 رجب 1426هـ (الموافق 8 أغسطس 2005م). وقد بدأت الشركة عملياتها التجارية، بتاريخ 19 ذو الحجة 1411هـ (الموافق 1 يوليو 1991م)، وتعمل بموجب السجل التجاري رقم 1010084223. وقبل توحيد أنشطتها في عام 1991م، كانت الأنشطة الرئيسية للشركة للأعوام من 1977م حتى 1991م تتم باستخدام اسم العلامة التجارية "المراجع".

إن عنوان المركز الرئيسي للشركة هو: مخرج رقم 7، الطريق الدائري الشمالي، حي الازدهار، ص.ب. 8524، الرياض 11492، المملكة العربية السعودية.

تعد الشركة وشركتها التابعة (معاً "المجموعة") مجموعة رئيسية متكاملة للمواد الغذائية الاستهلاكية والمشروبات في منطقة الشرق الأوسط، وتستحوذ على الحصة السوقية الأكبر في المملكة العربية السعودية. كما تعمل في دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى، بالإضافة إلى مصر والأردن.

يتم إنتاج الألبان وعصائر الفاكهة، وتصنيع المواد الغذائية باستخدام أسماء العلامات التجارية "المراجع" و "جوسي ليف" و "بيتي" و "طيبة". كما يتم إنتاج الحليب الخام ومعاجنته مع القيام بتصنيع الأغذية المشتركة من الألبان، وعصائر الفاكهة في المملكة العربية السعودية ودول الإمارات العربية المتحدة ومصر والأردن.

يتم إنتاج الألبان وعصائر الفاكهة وتصنيع المواد الغذائية في مصر والأردن من خلال الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة، مشترك مع شركة بيسكو، حيث تحفظ الشركة بحصة مسيطرة. تقوم المجموعة بإدارة العمليات التشغيلية للشركة الدولية للألبان والعصائر من خلال الشركات التابعة الرئيسية التالية:

الأردن

شركة طيبة للاستثمار والصناعات الغذائية المتطرفة

مصر

الشركة الدولية لمشاريع التصنيع الزراعي (بيتي) (شركة مساهمة مصرية)

يتم تصنيع منتجات المخابز والمتجارة بها من قبل شركة المخابز الغربية المحدودة، والشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية المحدودة، باستخدام أسماء العلامتين التجارية "أوزين" و "سفون دايز"، على التوالي.

يتم إنتاج الدواجن والمتجارة بها بواسطة شركة حائل للتنمية الزراعية، باستخدام أسماء العلامتين التجارية "اليوم" و "البساط".

يتم إنتاج أغذية الأطفال من قبل شركة المراجع للأغذية للأطفال المحدودة ويتم المتجارة بها بواسطة الشركة الدولية للأغذية للأطفال باستخدام العلامتين التجارية "نيورالاك" و "إيفولاك".

في البلدان التي تقوم المجموعة بعملياتها، يتم توزيع المنتجات الاستهلاكية النهائية من مرافق التصنيع إلى مراكز التوزيع المحلي بواسطة أسطول المجموعة للمسافات الطويلة. تدار جميع مراكز التوزيع في دول مجلس التعاون الخليجي من قبل الشركات التابعة في الإمارات وسلطنة عمان ومملكة البحرين واتفاقية وكالة مبرمة في الكويت كما يلي:

دولة الإمارات العربية المتحدة
شركة المراعي الإمارات المحدودة

سلطنة عُمان
شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق المحدودة

مملكة البحرين
شركة المراعي البحرين المحدودة

دولة الكويت
شركة الخراافي إخوان لمنتجات الألبان المحدودة

في البلدان الأخرى في حال سماح النظام بذلك، تتم مبيعات التصدير من خلال شركات تابعة أخرى.

تمتلك المجموعة وتشغل مزارع أعلاه في الأرجنتين والولايات المتحدة الأمريكية. ويشار إليها مجتمعة "فوندومونتي" من خلال الشركات التابعة الرئيسية التالية:

الولايات المتحدة الأمريكية
فوندومونتي القابضة أمريكيا الشمالية المحدودة

الأرجنتين
فوندومونتي أمريكا الجنوبيه أ.س.إيه

يتم تشغيل وإدارة أعمال المجموعة خارج دول مجلس التعاون الخليجي من خلال الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة وفوندومونتي التي تدار من خلال شركة المراعي للاستثمار القابضة ذ.م.م، التي تأسست في البحرين.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

1. نبذة عن الشركة والشركات التابعة لها وأنشطتها تتمة

تمتلك المجموعة 93,5% من حصة شركة تأصيل الدواجن والتي تتركز عملياتها الرئيسية في تربية أمهات الدواجن.

تمتلك المجموعة 100% من حصة شركة مصنع الأوائل للصناعات الغذائية المحدودة في المملكة العربية السعودية والتي تعمل بشكل رئيسي في تقديم منتجات ذات قيمة إضافية (اللحوم والدواجن) لصناعة الخدمات الغذائية في الشرق الأوسط.

عمليات الاستحواذ:

(أ) بتاريخ 6 رجب 1443هـ (7 فبراير 2022م)، استحوذت المجموعة على حصة إضافية قدرها 25% من أسهم الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية المملوكة لشركة شبينا السعودية (فبرص) المحدودة بقيمة إجمالية قدرها 250 مليون ريال سعودي مدفوع نقداً، مما أدى إلى زيادة حصتها من 75% إلى 100%. قبل الشراء مباشرةً، كانت القيمة الدفترية للحصة غير المسيطرة حالياً البالغة 25% والمملوكة من قبل شركة شبينا 85.4 مليون ريال سعودي. تمت المحاسبة عن الشراء كمعاملة حقوق ملكية مع المالك دون أي تأثير على الربح أو الخسارة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م. تم تسجيل الفرق البالغ 164.6 مليون ريال سعودي بين القيمة الدفترية لحقوق الملكية غير المسيطرة المملوكة لشبينا والمقابل المدفوع ضمن حقوق الملكية كجزء من الاحتياطي الأخرى.

لم تكن هناك معاملات جوهريّة مع حقوق الملكية غير المسيطرة باستثناء تلك التي تم الإفصاح عنها أعلاه.

(ب) بتاريخ 20 شعبان 1442هـ (15 مارس 2021م)، أبرمت المجموعة اتفاقية شراء أسهم للاستحواذ على 100% من أسهم شركة بيـك مارت منطقة حرة ذ.م.م وبيـك مارت ذ.م.م، الواقعة في دولة الإمارات العربية المتحدة، وشركة بيـك مارت ذ.م.م الواقعة في البحرين (يشار إليـهم مجـمـعـين بـ "بيـك مـارت").

تخضع إتمام عملية الاستحواذ وتحديد تاريخ السيطرة لاستكمال بعض الشروط / المتطلبات المحددة في اتفاقية شراء أسهم، تضمنت كذلك بعض المواقف من الجهات الرقابية وتعيين أعضاء مجلس الإدارة وكبار موظفي الإدارة وتنمية المقابل المستحق، الدفع مع الطرف المقابل. في 12 يناير 2022م، حصلت المجموعة على المواقف التنظيمية الأساسية المطلوبة وسدلت المقابل.

إن نشاط شركة بيـك مـارت الرئيـسي هو إنتاج وبيع المـخبـوزـات في الإـمـارـات الـعـربـيـة الـمـتـحـدة وـالـبـحـرـيـن. هذا الاستـحواـذ يـفتح طـريق جـديـد إـلـى قـطـاع المـخـابـز بالـمـجـمـوعـة، أي الانـضـمام إـلـى فـئـة منـتجـات المـخـابـز الـمـجـمـودـة. راجـع أـيـضاً إـيضـاحـة 13.

تغُير المناخ:

تتعرض المجموعة لمخاطر تتعلق بتغُير المناخ على المدى القصير والطويل (بسبب زيادة توقعات العملاء والمستثمرين والحكومة). تعدد هذه المخاطر جزءاً لا يتجزأ من عمليات مجال صناعة الأغذية. تعمل المراجع باستمرار على تقليل التأثير البيئي من الأعمال، ويرجع ذلك جزئياً، بسبب المخاطر الملزمة.

إن ارتفاع تكاليف الوقود وأبعاث غازات الاحتباس الحراري المرتبطة باستهلاك الوقود والكهرباء لها تأثير ليس فقط على البيئة، ولكن أيضاً على صافي الأرباح المالية لشركة المراجع. يؤدي تغُير المناخ أيضاً إلى مخاطر على الإنتاج الزراعي من خلال حالات الجفاف والآفات والأمراض وما إلى ذلك، والتي تشكل تحديات لاستدامة مستويات الإنتاج وزيادتها.

طورت المجموعة استراتيجية للاستدامة، توضح كيف ستعمل على تحسين أداء الطاقة لديها من خلال استهلاك الطاقة بكفاءة وتوليدها من مصادر مستدامة. تركز الاستراتيجية على توليد الطاقة الشمسية، وتنشيد استهلاك المياه والطاقة، وممارسات الزراعة المستدامة، والحد من دفن النفايات، والالتزام بالتخزين البارد الداخلي من مركبات الكلوروفلوروكربيون بنسبة 100٪ في مستودعات المبيعات، وتدابير كفاءة استهلاك الوقود بما في ذلك المركبات التي تعمل بالوقود البديل.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

1. نبذة عن الشركة والشركات التابعة لها وأنشطتها تتمة

فيما يلي بياناً بتفاصيل الشركات التابعة للمجموعة:

اسم الشركة التابعة	النشاط	بلد التأسيس
شركة المراجع للاستثمار المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة
شركة المراجع للأغذية للأطفال المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة صناعية
شركة المراجع للإنتاج الزراعي والحيواني المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة تم تصفيتها
شركة المراجع للإنشاءات المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة المراجع للصيانة والتشغيل المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة تم تصفيتها
شركة المدخلات الزراعية المحدودة (مدلات)	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة حائل للتنمية الزراعية	المملكة العربية السعودية	شركة منتجات دواجن / زراعية
شركة حائل للإنتاج الزراعي والحيواني المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة تم تصفيتها
الشركة العالمية لخدمات المخابز المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
الشركة الدولية للأغذية للأطفال المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية المحدودة (إيضاح 1)	المملكة العربية السعودية	شركة مخابز
شركة نورلاك المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة تم تصفيتها
شركة المخابز الغربية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة مخابز
شركة تاصيل الدواجن المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة دواجن
شركة مصنع الأوائل للصناعات الغذائية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة صناعية وتجارية
شركة ارتاس المتعددة المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة نقل وتخزين
شركة المراجع للحوم المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة لحوم
شركة أجدو ترايس أيه	شركة راكدة	الأرجنتين
شركة فوندومونتي أمريكا الجنوبية أيه.	شركة زراعية	الأرجنتين
شركة المراجع البحرين ذ.م.م.	مملكة البحرين	شركة تجارية
شركة المراجع للاستثمار القابضة ذ.م.م.	مملكة البحرين	شركة قابضة
بيك مارت ذ.م.م (إيضاح 13)	مملكة البحرين	شركة صناعية وتجارية
الشركة الدولية للأبيان والعصائر (البحرين) القابضة ش.م.م	مملكة البحرين	شركة قابضة
الشركة الدولية للأبيان والعصائر المحدودة	برمودا	شركة قابضة
الشركة الدولية للأبيان والعصائر (مصر) المحدودة	مصر	شركة قابضة
الشركة الدولية لمشروعات التصنيع الزراعي (بيتى) (شركة مساهمة مصرية)	مصر	شركة صناعية وتجارية
شركة بيتي للاستيراد والتصدير المحدودة	مصر	شركة تجارية
بي دي سى انفو الخاصة المحدودة	الهند	إدارة عمليات
شركة ماركل القابضة المحدودة	جيরسي	شركة راكدة
شركة المتعددون لصناعة منتجات الأبيان والأجبان	الأردن	شركة راكدة
شركة الأنبار الزراعية	الأردن	شركة راكدة
الشركة التمودجية لصناعات البلاستيكية	الأردن	شركة راكدة
شركة الروابي لصناعة العصائر ومطعيمات ومشتقات الحليب	الأردن	شركة صناعية
شركة طيبة للاستثمار والصناعات الغذائية المتطورة	الأردن	شركة صناعية
شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق ش.م.م.	سلطنة عمان	شركة تجارية
شركة اليوم لمنتجات الأغذية ش.م.م.	سلطنة عمان	شركة راكدة
شركة فوندومونتي للاستثمارات أيه إل	أسبانيا	شركة قابضة
شركة حائل للتطوير المحدودة	السودان	شركة راكدة
شركة المراجع الإمارات المحدودة ش.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	شركة تجارية
بي دي سى العالمية ذ.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	إدارة عمليات
شركة المراجع لصناعة المشروعات ذ.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	شركة صناعية
بيك مارت ذ.م.م (إيضاح 13)	الإمارات العربية المتحدة	شركة صناعية وتجارية
شركة فوندومونتي القابضة أمريكا الشمالية المحدودة ش.م.م.	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة قابضة
شركة فوندومونتي أريزونا المحدودة ش.م.م.	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية
شركة فوندومونتي كاليفورنيا المحدودة ش.م.م.	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية
مزرعة هابي التشغيلية المحدودة ش.م.م	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية

رأس المال	نسبة الملكية الفعلية		
		م2021	م2022
عدد الأسهم المصدرة			
1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	%100
20,000,000	200,000,000 ريال سعودي	%100	%100
1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	-
1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	%100
1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	-
250	25,000,000 ريال سعودي	%52	%52
30,000,000	300,000,000 ريال سعودي	%100	%100
1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	-
500	500,000 ريال سعودي	%100	%100
410,000	41,000,000 ريال سعودي	%100	%100
70,000	70,000,000 ريال سعودي	%75	%100
3,000	3,000,000 ريال سعودي	%100	-
200,000	200,000,000 ريال سعودي	%100	%100
465,000	46,500,000 ريال سعودي	%94	%94
50,000	500,000 ريال سعودي	%100	%100
100	10,000 ريال سعودي	%100	%100
100,000	1,000,000 ريال سعودي	-	%100
5,097,984	5,097,984 بيسو أرجنتيني	%100	%100
2,211,988,598	2,211,988,598 دينار بحريني	%100	%100
1,000	100,000 دينار بحريني	%100	%100
344,500	34,450,000 دينار بحريني	%100	%100
600	30,000 دينار بحريني	-	%100
2,500	250,000 دينار بحريني	%52	%52
7,583,334	7,583,334 دولار أمريكي	%52	%52
323,375,000	3,233,750,000 جنيه مصرى	%52	%52
380,236,667	3,802,366,670 جنيه مصرى	%52	%52
2,000	2,000,000 جنيه مصرى	%52	%52
275,068	2,750,680 روبيه هندية	%100	%100
5,769,822	5,769,822 جنيه استرليني	%100	%100
500,000	500,000 دينار أردني	%52	%52
750,000	750,000 دينار أردني	%52	%52
250,000	250,000 دينار أردني	%52	%52
500,000	500,000 دينار أردني	%52	%52
21,935,363	21,935,363 دينار أردني	%52	%52
150,000	150,000 ريال عماني	%70	%70
20,000	20,000 ريال عماني	%100	%100
138,505,946	138,505,946 يورو	%100	%100
100	100,000 جنيه سوداني	%100	%100
300	300,000 درهم إماراتي	%100	%100
200	200,000 درهم إماراتي	%100	%100
100	250,000 درهم إماراتي (غير مدفوع)	%100	%100
300	300,000 درهم إماراتي	-	%100
300	300,000 درهم إماراتي	-	%100
50,000	500,000 دولار أمريكي	%100	%100
50,000	500,000 دولار أمريكي	%100	%100
-	-	%100	%100
-	-	%100	%100

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

2. أسس الإعداد

2-1. بيان الالتزام

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين (يشار إليها هنا وفيما بعد بالمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية).

2-2. إعداد القوائم المالية الموحدة

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة على أساس مبدأ التكالفة التاريخية ما عدا البنود الهامة التالية الواردة في قائمة المركز المالي الموحدة:

- يتم قياس الأدوات المالية المشتقة بالقيمة العادلة.
- يتم قياس الاستثمار في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بالقيمة العادلة.
- يتم الاعتراف بطلبات مزايا نهاية خدمة الموظفين بالقيمة الحالية للالتزامات المستقبلية باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة.
- الموجودات الدívوية، والتي يمكن قياسها بالقيمة العادلة بشكل موثوق، يتم تقييمها بالقيمة العادلة (ايضاح 1-6).

3. أسس توحيد القوائم المالية

تشتمل هذه القوائم المالية الموحدة على قائمة المركز المالي الموحدة وقائمة الربح أو الخسارة الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة وكذلك الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للمجموعة، حيث تشمل على موجودات ومطلوبات ونتائج أعمال الشركة وشركاتها التابعة كما هو مبين في الإيضاح رقم (1). الشركة وشركاتها التابعة يشار إليها مجتمعة "المجموعة". الشركات التابعة هي الشركات التي تسيطر عليها المجموعة. يتم توحيد الشركات التابعة من التاريخ الذي تبدأ فيها السيطرة ولدين التوقف عن ممارسة تلك السيطرة. تقوم المجموعة بالمحاسبة عن دمج الأعمال باستخدام طريقة الاستحواذ عند انتقال السيطرة للمجموعة. يتم قياس تكلفة الاستحواذ بالقيمة العادلة للموجودات المحددة التي تم الحصول عليها والقيمة العادلة لحصة حقوق الملكية الموجودة سابقاً في الشركة التابعة. تسجل زيادة تكلفة الاستحواذ بالإضافة إلى القيمة العادلة لحقوق الملكية غير المسيطرة عن صافي قيمة الموجودات المحددة والمستحوذ عليها كشهرة في قائمة المركز المالي الموحدة. تقاس حقوق الملكية غير المسيطرة بنسبة حصتها من صافي موجودات الشركة المستحوذ عليها في تاريخ الاستحواذ. إذا تحقق اندماج الأعمال على مرافق، فإن القيمة الدفترية بتاريخ الاستحواذ للحصص المملوكة سابقاً للمجموعة في الشركة المستحوذ عليها يتم إعادة قياسها بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ ويتم إثبات أي أرباح أو خسائر ناشئة من إعادة القياس ضمن قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. يتم استبعاد كل من المعاملات والأرصدة وكذلك الدخل غير المحقق والمصاريف الناتجة عن المعاملات بين شركات المجموعة. يتم تعديل السياسات المحاسبية للشركات التابعة عند الضرورة لضمان توافقها مع السياسات المتبقية من قبل المجموعة. الشركة والشركات التابعة لها نفس فترات التقرير.

4. العملة الوظيفية وعملة العرض

تم عرض هذه القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي، وهي العملة الوظيفية للشركة وكذلك عملة العرض للمجموعة. تم تقرير جميع المبالغ الظاهرة في هذه القوائم المالية لأقرب ألف، مالم يذكر خلاف ذلك.

5. السياسات المحاسبية الهامة

5-1. المعايير الجديدة والتعديلات على المعايير والتفسيرات:

اعتمدت المجموعة المعايير الجديدة والتعديلات التالية لأول مرة اعتباراً من 1 يناير 2022م:

5-1-1. تعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 3 ومعايير المحاسبة الدولية رقم 16 و 37

- المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 3، “دمج الأعمال” تحدثت لإشارة في المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 3 للإطار المفاهيمي للتقرير المالي دون تغيير المتطلبات المحاسبية لدمج الأعمال.
- يحظر معيار المحاسبة الدولي رقم 16، “الممتلكات والآلات والمعدات” على الشركة أن تخصم من تكفة الممتلكات والآلات والمعدات المبالغ المستلمة من بيع العناصر المنتجة أثناء تحضير الشركة للأصل للاستخدام المقصود منه. بدلاً عن ذلك، سوف تعرف الشركة بعائدات المبيعات هذه والتكاليف ذات الصلة في قائمة الربح أو الخسارة.
- يحدد المعيار المحاسبي الدولي رقم 37، “المخصصات والمطلوبات والموجودات المحتملة” التكاليف التي تتضمنها الشركة عند تقييم ما إذا كان العقد سيتسبب في خسارة.

إن تطبيق هذه التعديلات ليس له أي تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة خلال السنة.

5-2. المعايير الصادرة التي لم يتم تطبيقها بعد

فيما يلي بيان بالمعايير الجديدة والتعديلات على المعايير المطبقة للسنوات التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2023م مع السماح بالتطبيق المبكر ولكن لم تقم المجموعة بتطبيقها عند إعداد هذه القوائم المالية الموحدة.

5-2-1. تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 1، “عرض القوائم المالية”， على تصنيف المطلوبات.

توضح هذه التعديلات ضيق النطاق على معيار المحاسبة الدولي رقم 1، “عرض القوائم المالية”， على أن المطلوبات يتم تصنيفها على أنها متدولة أو غير متدولة، اعتماداً على الحقوق الموجدة في نهاية فترة التقرير. لا يتأثر التصنيف بتوقفات المنشأة أو بالأحداث بعد تاريخ التقرير (على سبيل المثال، استلام تازل أو إخلال بتعهد). يوضح التعديل أيضاً ما يعنيه معيار المحاسبة الدولي رقم 1 عندما يشير إلى “تسوية” التزام.

5-2-2. تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 1 وبيان الممارسة رقم 2 ومعيار المحاسبة الدولي رقم 8

تهدف التعديلات إلى تحسين إفصاحات السياسة المحاسبية ومساعدة مستخدمي القوائم المالية على التمييز بين التغيرات في التقديرات المحاسبية والتغيرات في السياسات المحاسبية.

5-2-3. تعديل على معيار المحاسبة الدولي رقم 12- الضريبة المؤجلة المتعلقة بالموجودات والمطلوبات الناشئة من معاملة واحدة

تططلب هذه التعديلات من الشركات أن تثبت الضريبة المؤجلة على المعاملات التي تؤدي، عند الإثبات المبدئي، إلى مبالغ متساوية من الفروقات المؤقتة القابلة للخصم والخاضعة للضريبة.

5-3. النقد وما في حكمه

يشتمل النقد وما في حكمه على الأرصدة لدى البنك والشيكات في الصندوق والودائع التي تبلغ فترات استدراحتها الأصلية ثلاثة أشهر أو أقل، إن وجدت.

5-4. الممتلكات والآلات والمعدات

تظهر الممتلكات والآلات والمعدات بالإضافة إلى البناء المئورة بالتكلفة ناقضاً الاستهلاك المتراكم والخسائر المتراكمة لانخفاض في القيمة، إن وجدت. تتضمن تكلفة اقتناء الأصل كافة التكاليف المتعلقة باقتناء الأصل. تتضمن التكلفة إعادة التصنيف من حقوق الملكية لأرباح أو خسائر ناتجة عن تحوطات التدفقات النقدية المتعلقة بمشتريات الممتلكات والآلات والمعدات. وتتضمن التكلفة النفقات العائدية مباشرة لاقتناء الأصل حتى تاريخ استدراحته. يتم تسجيل أي أرباح أو خسائر عند استبعاد بند من بنود الممتلكات والآلات والمعدات في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

يتم رسملة النفقات اللاحقة فقط إذا كان من المحتمل تدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بالنفقات إلى المجموعة، ويمكن قياسها بشكل موثوق.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

5. السياسات المحاسبية الهامة تتمة

تستهلك التكلفة ناقصاً القيمة المتبقية المقدرة بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة التالية للموجودات، حيث يتم احتساب الاستهلاك على أساس الاستخدام المتوقع:

المباني	5 - 40 سنة
الآلات والمكائن والمعدات	2 - 20 سنة
السيارات	6 - 10 سنة
البيانات المنفردة	2 - 40 سنة

الأراضي والأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ والنباتات التي لم تتضح لا تستهلك.

تشمل الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ في نهاية السنة بعض الموجودات التي تم اقتناوها ولكنها غير جاهزة للاستخدام المعدّة لأجله، ويتم تحويل هذه الموجودات إلى فئات الموجودات ذات الصلة ويتم استهلاكها عندما تصبح جاهزة للاستخدام المعدّة لأجله.

يتم مراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية للموجودات ومؤشرات الانخفاض في القيمة في نهاية كل سنة مالية وتعديل بأثر مسٌّ تقبلي، عند الحاجة.

في حال إذا كان لأجزاء هامة من بند الممتلكات والآلات والمعدات أعمار إنتاجية مختلفة عن دئن يتم احتسابها كبنود منفصلة من الممتلكات والآلات والمعدات.

5.5. المخزون

يقيد المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. تحدد التكلفة على أساس المتوسط المرجح. تتضمن التكلفة على كافة تكاليف التصنيع المباشرة على أساس المستوى العادي من النشاط بالإضافة إلى تكاليف النقل والمناولة. تتضمن التكلفة إعادة التصنيف من حقوق الملكية لأية أرباح أو خسائر ناتجة عن تحوطات التدفقات النقدية المؤهلة المتعلقة بمشتريات المخزون. يتكون صافي القيمة القابلة للتحقق من سعر البيع التقديري ناقصاً تكاليف التصنيع الإضافية حتى الاتكمال، وحصة ملائمة من مصاريف البيع والتوزيع. يتم احتساب مخصص، عند الضرورة، مقابل أي مخزون بطيء الحركة. يتم إثبات تكلفة المخزون بمصروف، وتثبت ضمن تكلفة الإيرادات.

يتم قياس المنتجات الزراعية التي تم حصادرها بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع عند نقطة الحصاد.

يتم تقييم قطع الغيار بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. يتم تحديد التكلفة على أساس المتوسط المرجح. يتم تقدير مخصص للبنود القديمة وبطيئة الحركة، إن وجدت، في تاريخ كل تقرير مالي.

5.6. الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشروع المشترك

الشركة الزميلة هي ذلك الكيان التي تمارس عليه المجموعة تأثيراً كبيراً التأثير الكبير هو قدرة المجموعة على المشاركة في القرارات المالية والتسليلية للشركة المستثمر فيها ولكنها لا تُعد سيطرة أو سلطة مشتركة على هذه السياسات.

المشروع المشترك هو ترتيب مشترك يكون بموجبه الحق للأطراف التي لديها سيطرة مشتركة في صافي موجودات الترتيب المشترك. السيطرة المشتركة هي ترتيب تعاقدي مسيطراً عليه بشكل مشترك وتكون قائمة عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة موافقة بالإجماع من الأطراف المشاركة بالسيطرة.

يتم إدراج نتائج موجودات ومطلوبات الشركات الزميلة أو المشاريع المشتركة في هذه القوائم المالية الموحدة باستخدام طريقة حقوق الملكية والتي يموجها بسجل الاستثمار في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك بالتكلفة في قائمة المركز المالي الموحدة وتعديل التكلفة بعد ذلك بحيث تسجل حصة المجموعة في الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر للشركة الزميلة أو المشروع المشترك. عندما تتجاوز حصة المجموعة في خسائر الشركة الزميلة أو المشروع المشترك ملكيتها في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك (التي تشمل أي ملكية طويلة الأجل تشكل في مجموعها جزءاً من صافي الاستثمار المجموعة في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك)، تتوقف المجموعة عن الاعتراف بحصتها من الخسائر الإضافية. تسجل الخسائر الإضافية فقط بالقدر الذي تتقد فيه المجموعة التزامات قانونية أو تعاقدية أو قامت بمدفوعات زيارة عن الشركة الزميلة أو المشروع المشترك. وإذا قامت الشركة الزميلة أو المشروع المشترك في فترة لاحقة بتسجيل أرباح، تستأنف المجموعة تسجيل حصتها من هذه الأرباح فقط عندما تتعادل حصتها من الأرباح مع حصتها من الخسائر غير المسجلة.

تم المحاسبة عن استثمار المجموعة في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك باستخدام طريقة حقوق الملكية اعتباراً من التاريخ الذي تصبح فيه الشركة المستثمر فيها شركة زميلة أو مشروعًا مشتركاً. وعند الاستثمار على الاستثمار في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك، تسجل أي زيادة في تكلفة الاستثمار عن حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحددة للشركة المستثمر فيها كشهرة وتدرج في القيمة الدفترية للاستثمار. تسجل أي زيادة في حصة المجموعة من صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحددة للشركة الزميلة أو المشروع المشترك عن تكلفة الاستثمار بعد إعادة التقييم مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة في السنة التي يتم فيها الاستحواذ على الاستثمار.

عندما يتعامل إحدى شركات المجموعة مع شركة زميلة أو مشروع مشترك للمجموعة، تسجل الأرباح والخسائر الناتجة عن هذا التعامل في القوائم المالية الموحدة للمجموعة فقط بقدر ملكيتها في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك التي لا تتعلق بالمجموعة.

7-5. مصاريف مدفوعة مقدماً طولية الأجل

تكون المصاريف المدفوعة مقدماً طولية الأجل من المبالغ المدفوعة إلى أو المدفوعة بالنيابة عن الشركة السعودية للكهرباء في الفترات السابقة لتشغيل وتركيب شبكات الطاقة في مواقع التصنيع ويتم إطفاءها على مدى فترة الاتفاقيات المعنية.

8-5. موجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقود الإيجار

قامت المجموعة بالاعتراف بموجودات ومطلوبات جديدة لعقود إيجاراتها التشغيلية لأنواع متعددة من العقود تشمل المستودعات ومرافق المستودعات والسكن وإيجارات المكاتب والسيارات التجارية وغيرها. يتم توزيع كل دفعه إيجار بين المطلوبات وتكلفة التمويل. يتم تحويل تكلفة التمويل على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة على مدى فترة الإيجار بحيث يتم تحفيظ معدل فائدة دوري ثابت على الرصيد المتبقى من الإلتزام لكل فترة. يتم استهلاك موجودات حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل وفترة عقد الإيجار، أيهما أقصر، على أساس القسط الثابت.

يتم مبدئياً قياس الموجودات والمطلوبات الناشئة عن عقد الإيجار على أساس القيمة الحالية.

1. يتم قياس موجودات حق الاستخدام بالتكلفة التي تتضمن الآتي:
 - مبلغ القياس المبدئي لمطلوبات الإيجار.
 - أي دفعات إيجارية تم سدادها في أو قبل تاريخ بدء العقد ناقضاً أي حواجز إيجار مستلمة.
 - أي تكاليف مباشرة مبدئية، و
 - تكاليف التجديد.

يتم القياس اللاحق لموجودات حق الاستخدام بالتكلفة ناقضاً الإستهلاك المتراكم.

2. تتضمن مطلوبات الإيجار صافي القيمة الحالية لمدفوعات الإيجار التالية:
 - الدفعات الثابتة (بما في ذلك الدفعات الثابتة في جوهرها) ناقضاً أي حواجز إيجار مدينة.
 - دفعات الإيجار المتغيرة التي تستند إلى مؤشر أو معدل.
 - المبالغ المتوقعة دفعها من قبل المستأجر بموجب ضمانات القيمة المتبقية.
 - سعر ممارسة خيار الشراء إذا كان المستأجر متأكلاً بشكل معقول من ممارسة هذا الخيار، و
 - دفعات الغرامات الخاصة بانهاء عقد الإيجار، إذا كانت مدة الإيجار تعكس ممارسة المستأجر لذلك الخيار.

يتم خصم مدفوعات عقد الإيجار باستخدام معدل الإقتراض الإضافي والذي يمثل السعر الذي سيدفعه المستأجر ليقرض الأموال اللازمة للحصول على أصل ما بقيمة مماثلة في بيئه اقتصادية مماثلة بشروط وأحكام مماثلة.

يتم إثبات المدفوعات المرتبطة بعقد الإيجار قصيرة الأجل وإيجارات الموجودات منخفضة القيمة على أساس القسط الثابت كمصرف في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. عقود الإيجار قصيرة الأجل هي عقود إيجار ذات فترة إيجار مدتها 12 شهراً أو أقل. تشمل الموجودات المنخفضة القيمة بنود صغيرة متعلقة بالمعدات المكتوبة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

5. السياسات المحاسبية الهامة تتمة

يتم التفاوض على شروط الإيجار على أساس فردي وتحتوي على نطاق واسع من الشروط والأحكام المختلفة، لا تفرض اتفاقيات الإيجار أي تعهدات، ولكن قد لا يمكن استخدام الأصول المؤجرة كضمان لأغراض الاقتراض. عند تحديد مدة عقد الإيجار، تأخذ الإدارة في الاعتبار جميع الحقائق والظروف التي تخلق حافزاً اقتصادياً لممارسة خيار التمديد، أو عدم ممارسة خيار الانهاء. يتم تضمين خيارات التمديد فقط في مدة عقد الإيجار إذا كان عقد الإيجار مؤكداً إلى حد ما. عند تحديد مدة عقد الإيجار، تأخذ الإدارة عموماً في الاعتبار بعض العوامل بما في ذلك فترات التأجير التاريخية، والتحسينات الهامة على العقارات المستأجرة على مدى فترة الإيجار والتي لها فائدة اقتصادية كبيرة لعمليات المجموعة، وأهمية الأصل المؤجر لعمليات المجموعة وما إذا كانت البذائل متاحة للمجموعة وتعطل الأعمال التي تتطلب استبدال الأصل المؤجر.

5.9. الموجودات الحيوية

تقاس الموجودات الحيوية بالقيمة العادلة ناقصاً تكلفة البيع إلا إذا كانت القيمة العادلة لا يمكن قياسها بشكل موثوق.

إذا كانت القيمة العادلة لا يمكن قياسها بشكل موثوق تظهر الموجودات الحيوية بتكلفة الشراء أو تكلفة التربية أو النمو حتى يتم الإنتاج التجاري (يطلاق عليها الزيادة في قيمة الموجودات الحيوية)، ناقصاً الاستهلاك المتراكم والخسارة المتراكمة للانخفاض في القيمة. إن وجدت. تحدد تكلفة صغار الموجودات الحيوية بتكلفة التربية أو النمو وفقاً للفئة العمرية. كما أن هذه الصغار لا تستهلك الموجودات الحيوية بطريقة القسط الثابت إلى القيم التقديرية المتبقية لها على فترات طبقاً لما هو ملخص أدناه:

قطيع الأبقار	دورات حلب
قطيع الدواجن بعد النضوج	36 أسبوع

5-10. الموجودات غير الملحوظة والشهرة

الموجودات غير الملحوظة

يتم قياس الموجودات غير الملحوظة ما عدا الشهرة بتكلفة ناقصاً إلطفاء المتراكم والخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت. يتم إطفاء الموجودات غير الملحوظة على أساس القسط الثابت على مدى العمر الاقتصادي 3-15 سنة.

يتم رسملة النفقات اللاحقة فقط عندما يكون من المحتمل تدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بالنفقات إلى المجموعة، ويمكن قياس النفقات بشكل موثوق.

يتم مراجعة القيم المتبقية للموجودات غير الملحوظة وأعمارها الإنتاجية ومؤشرات الانخفاض في القيمة في نهاية كل سنة مالية وتعدل بأثر مستقبلي، عند الضرورة.

الشهرة

يتم قيد الشهرة الناتجة عن الاستحواذ على العمليات بتكلفة عند نشأتها في تاريخ الاستحواذ على العمليات ناقصاً الخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت.

ولأغراض مراجعة الانخفاض في قيمة الشهرة، يتم تخصيص الشهرة لكل وحدة من الوحدات المنتجة للنقد (أو مجموعة الوحدات المنتجة للنقد) التي يتوقع أن تستفيد من دمج الأعمال.

يتم مراجعة الوحدة المنتجة للنقد التي تم تخصيص الشهرة لها لتحديد الانخفاض في قيمتها بشكل سنوي أو أكثر عند وجود مؤشر على الانخفاض في قيمة الوحدة. وإذا كانت الفيضة القابلة للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد أقل من قيمتها الدفترية، يتم تخصيص خسارة الانخفاض في القيمة أولاً لتخفيف القيمة الدفترية لأي شهرة تم تخصيصها للوحدة ومن ثم على الموجودات الأخرى في الوحدة بالنسبة والتناسب على أساس القيمة الدفترية لكل أصل في الوحدة (إيضاح 15-2). تسجل أي خسارة انخفاض في قيمة الشهرة مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. لا يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة المسجلة للشهرة في الفترات اللاحقة.

وعند استبعاد الوحدة المنتجة للنقد ذات الصلة، يدرج المبلغ العائد على الشهرة عند تحديد الربح أو الخسارة الناتجة عن الاستبعاد.

11-5. المخصصات

يتم تكوين المخصص إذا كان لدى المجموعة أحداث أو عمليات سابقة قد ينبع منها إلتزام قانوني أو تعاقدي حال يمكن تقادره بشكل موثوق، وأن هنالك احتمالية أن ينبع عنه تدفقات خارجة لمنافع إقتصادية لتسوية الإلتزام.

12-5. الزكاة وضريبة الدخل

يتم احتساب مخصص الزكاة وفقاً لأنظمة الزكوية التي تصدرها هيئة الزكاة والضريبة والجمارك بالمملكة العربية السعودية ("الهيئة"). ويتم احتساب مخصص الضريبة على الدخل للشركات الأجنبية في القوائم المالية طبقاً لأنظمة الضريبة في البلدان التي تعمل فيها. يتم معالجة التسويات الناتجة عن الرابط الزكوي والضريبي النهائي خلال السنة المالية التي يتم فيها إصدار تلك الربوط.

يمثل مصروف ضريبة الدخل أو الائتمان للفترة، الضريبة المستحقة على الدخل الخاضع للضريبة الحالية وفقاً لمعدل ضريبة الدخل المطبق لكل نطاق معدل من قبل التغيرات في موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة المنسوبة للفروقات المؤقتة والخسائر الضريبية غير المستخدمة.

يتم حساب مصروف ضريبة الدخل الحالية على أساس القوانيين الضريبيين المطبقة أو التي سُلطت بشكل فعلي بنهاية فترة التقرير في البلدان التي تعمل فيها الشركات التابعة والشركات الزميلة للشركة وتحقق فيها دخلاً خاضعاً للضريبة. تقوم الإداره بإجراء تقييم دوري للحالات المختلفة بخصوص الإقرارات الضريبية بالنسبة للحالات التي تكون فيها لواح الضرائب السارية خاضعة للتأويل. وترصد المخصصات اللازمة على أساس المبالغ المتوقعة دفعها إلى سلطات تحصيل الضرائب.

13-5. الضريبة المؤجلة

يتم الاعتراف بالضريبة المؤجلة للفروقات المؤقتة بين القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات في القوائم المالية الموحدة وما يقابلها من أوعية ضريبة مستخدمة عند احتساب الأرباح الخاضعة للضريبة. يتم الاعتراف بالمطلوبات الضريبة المؤجلة لكافة الفروقات الضريبية المؤقتة. يتم الاعتراف بالموجودات الضريبية المؤجلة لكافة الفروقات المؤقتة القابلة للاستقطاع بالاستقطاع والخسائر الضريبية غير المستخدمة. لا يتم الاعتراف بالموجودات والطلبات الضريبية يمكن استخدامها لقاء الفروق المؤقتة القابلة للاستقطاع والخسائر الضريبية غير المستخدمة عن الاعتراف الأولى بالموجودات والمطلوبات (خلاف ما تم في دمج الأعمال) في معاملة لا تؤثر سواء على الأرباح الضريبية أو الأرباح المحاسبية. إضافةً لذلك، لا يتم الاعتراف بالمطلوبات الضريبية المؤجلة إذا نشأت الفروقات المؤقتة عن الاعتراف الأولى بالشهرة.

يتم الاعتراف بالمطلوبات الضريبية المؤجلة للفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة المرتبطة بالاستثمارات في الشركات التابعة والشركات الزميلة والدائن في المشاريع المشتركة. الموجودات الضريبية المؤجلة الناشئة عن الفروقات المؤقتة القابلة للاستقطاع المرتبطة بالاستثمارات والدائن يتم الاعتراف بها فقط بالقدر الذي يمكن أن توفر فيه أرباح كافية خاضعة للضريبة لقاء استخدام مزايا الفروقات الضريبية المؤقتة والتي يتوقع أن يتم عكسها في المستقبل المنظور.

يتم مراجعة القيمة الدفترية للموجودات الضريبية المؤجلة في نهاية كل فترة مالية وتحصص بالقدر الذي لم يعد فيه من المحتمل توفر أرباح كافية خاضعة للضريبة يسمح باسترداد جميع الأصول أو جزء منها.

تقاس الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة وفقاً للمعدلات الضريبية التي يتوقع استخدامها في فترة تسديد المطلوبات أو تحقق الموجودات على أساس معدلات الضريبة (والأنظمة الضريبية) التي أقرت في نهاية فترة التقرير. إن قياس الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة يعكس الآثار الضريبية المتربعة على الطريقة التي تتوقف عنها المجموعة في نهاية السنة المالية لاسترداد أو تسوية القيمة الدفترية لموجوداتها ومطلوباتها.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

5. السياسات المحاسبية الهامة تتمة

14-5 الأدوات المالية

5-1-14-5 الأدوات المالية غير المشتقة

أ) الموجودات المالية غير المشتقة

تقوم المجموعة بتصنيف موجوداتها المالية ضمن فئات القياس التالية:

- التي تقاس لاحقًا بالقيمة العادلة (إما من خلال الدخل الشامل الآخر أو من خلال الربح أو الخسارة)، و
- والتي تقاس بالتكلفة المطفأة.

يعتمد القياس على نموذج الأعمال للمنشأة لإدارة الموجودات المالية والشروط التعاقدية للتدفقات النقدية.

بالنسبة للموجودات المقاسة بالقيمة العادلة إما أن يتم تسجيل المكاسب أو الخسائر في الربح أو الخسارة أو الدخل الشامل الآخر. بالنسبة للاستثمار في أدوات حقوق الملكية المقننة وغير أغراض المتاجرة فإن هذا يعتمد ما إذا كانت المجموعة قد قامت بعمل اختبار غير قابل للنقض عند الإثبات الأولي لتسجيل استثمار في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة خلال الدخل الشامل الآخر. بالنسبة للاستثمارات المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والتي تتوى الإدارية بيعها خلال فترة 12 شهراً من نهاية السنة المالية، تم تصنيفها ضمن الأصول المتداولة.

تقوم المجموعة مبدئياً بالاعتراف بالموجودات المالية في تاريخ إصدارها يتم في البداية الاعتراف بكافة الموجودات المالية الأخرى في تاريخ المتاجرة والذي تصبح فيه المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة.

تقوم المجموعة باستبعاد الأصل المالي عند انتهاء الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الأصل أو إذا قامت بتحويل حقوق استلام التدفقات النقدية للأصل المالي في المعاملة التي يتم فيها انتقال جميع مخاطر والمنافع المرتبطة بملكية الأصل المالي. يتم الاعتراف بأي ملكية في الأصل المالي المحول الذي قامت المجموعة بإنشائه أو الإبقاء عليه كأصول أو التزام منفصل.

يتم إجراء مقاصة بين مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية ويعرض المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما يكون لدى المجموعة حق قانوني بمقاصة المبالغ والنسبة إما للتسوية على أساس الصافي أو تحقيق الأصل وتسديد الالتزام في وقت واحد.

لدى المجموعة الموجودات المالية غير المشتقة التالية:

موجودات مالية بالتكلفة المطفأة

إن الموجودات المالية المقننة لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية، والتي تمثل فيها تلك التدفقات النقدية سداد أصل المبلغ والفائدة فقط، يتم قياسها بالتكلفة المطفأة. يتم إثبات الربح أو الخسارة الناتجة عن الاستثمار في أدوات الدين والتي يتم قياسها لاحقًا بالتكلفة المطفأة ولا تشكل جزءاً من علاقة التحوط في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة، وذلك عند التوقف عن إثبات الأصل أو انخفاض قيمته. يتم إدراج دخل الفائدة من هذه الموجودات المالية ضمن إيرادات التمويل باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

اختارت المجموعة إثبات التغيرات في القيمة العادلة للاستثمارات في أسهم حقوق الملكية في الدخل الشامل الآخر. تُجمع هذه التغيرات ضمن "احتياطي آخر" وتنصف ضمن حقوق الملكية. قد تؤول المجموعة هذا المبلغ من الاحتياطي الآخر إلى الأرباح المبقاة عندما يتم إلغاء إثبات الأسهم ذات الصلة.

ستمر إثبات توزيعات الأرباح من هذه الاستثمارات في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة كإيرادات أخرى عندما يُثبت حق المجموعة في استلام المدفوعات. لا يعاد تدوير الأرباح والخسائر المترافقه على هذه الموجودات المالية إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

ب) المطلوبات المالية غير المشتقة
يتم الاعتراف الأولى بالمطلوبات المالية بتاريخ المتاجرة والذي تصبح فيه المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة.

تقوم المجموعة باستبعاد المطلوبات المالية عند الوفاء بالتزاماتها التعاقدية أو إلغاءها أو إنهاءها. يتم إجراء مقاصة بين مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية وتعرض المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما يكون لدى المجموعة حق قانوني بمقاصة المبالغ والنية إما للتسوية على أساس الصافي أو تحقيق الأصل وتسديد الالتزام في وقت واحد.

تصنف المجموعة المطلوبات المالية غير المشتقة إلى فئة المطلوبات المالية الأخرى. يتم الاعتراف الأولى بهذه المطلوبات المالية بالقيمة العادلة زائداً أي تكاليف معاملات مباشرة. وبعد الاعتراف الأولى، تقاس هذه المطلوبات المالية بالتكلفة المطफأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

ت تكون المطلوبات المالية غير المشتقة الخاصة بالمجموعة من قروض بنكية وذمم دائنة أخرى.

5-14-2. الأدوات المالية المشتقة والمحاسبة عن التحوط

يتم قياس الأدوات المالية المشتقة بما في ذلك عقود العملات الأجنبية الآجلة ومقاييس أسعار العملات ومشتقات السلع بالقيمة العادلة. يتم إدراج جميع المشتقات بالقيمة العادلة كموجودات حيث تكون القيمة العادلة موجبة وكمطلوبات عندما تكون القيمة العادلة سالبة. يتم الاعتراف بأي تكاليف معاملات ذات صلة في قائمةربح أو الخسارة الموحد عند تكبدها. يتم الحصول على القيم العادلة بالرجوع إلى أسعار السوق المدرجة، ونماذج التدفق النقدي المخصومة ونماذج التسعير، حسب الاقتضاء.

بعد الإعتراف المبدئي، يتم إدراج أي تغيير في القيمة العادلة على أساس محاسبة التحوط.

تحدد المجموعة مشتقاتها أدوات تحوطية في تأهيل علاقات التحوط لإدارة التعرضات لمخاطر أسعار الفائدة والعملات الأجنبية وأسعار السلع الأساسية، بما في ذلك التعرضات الناشئة عن معاملات توقعات محتملة للغاية والتزامات ثابتة. من أجل إدارة مخاطر معينة، تطبق المجموعة محاسبة التحوط للمعاملات التي تستوفي معايير محددة.

من أجل التأهل لمحاسبة التحوط، يجب أن يكون التحوط فعالاً للغاية، أي أن التغيرات في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية للأداة التحوط يجب أن تغوص بشكل فعال التغيرات المقابلة في البند الموحد ويجب أن تكون قابلة لقياس بشكل موثوق. عند بدء التحوط، يتم توثيق هدف واستراتيجية إدارة المخاطر بما في ذلك تحديد أداة التحوط والبند ذي الصلة الذي تم التحوط عليه وطبيعة التحوط من المخاطر وكيفية تقييم المجموعة لفعالية علافة التحوط. يتم إجراء تقييم رسمي من خلال مقارنة فعالية أداة التحوط في موازنة التغيرات في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية التي تعزى إلى مخاطر التحوط. سواء عند بدايتها أو في نهاية كل ربع مالي على أساس مستمر. يتم إجراء الاختبارات المستقبلية بشكل أساسي من خلال مطابقة المصطلحات المهمة لكل من عنصر التحوط والأداة.

عندما يتم تعين المشتقات كأداة تحوط للتدفقات النقدية، فإن الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات يتم الاعتراف به في قائمة الدخل الشامل الآخر الموحد ويتم تجميده في احتياطي التحوط المبين ضمن الاحتياطيات الأخرى ضمن حقوق الملكية. يتم الاعتراف بالجزء غير الفعال، إذا كان جوهرياً، في قائمةربح أو الخسارة الموحد، ضمن الأرباح / (الخسائر) الأخرى. في تحوطات عقود العملات الأجنبية، قد ينشأ عدم الفعالية إذا تغير توقعات المعاملة المتوقعة مما تم تقاديره أصلًا، أو إذا كانت هناك تغيرات في مخاطر الائتمان للمجموعة أو الطرف المقابل المشتق. في تحوط مقاييس سعر الفائدة، قد ينشأ عدم الفعالية إذا تم تعديل قيمة الائتمان / قيمة الخصم على مقاييس سعر الفائدة التي لا يتطابق معها القرض. في تحوط مشتريات السلع، قد ينشأ عدم الفعالية إذا تغير توقعات المعاملة المتوقعة عما كان مقدراً في الأصل؛ والتغيرات في مخاطر الائتمان للمجموعة أو الطرف المقابل المشتق.

يعاد تصنيف المبلغ المتراكم في حقوق الملكية إلى قائمةربح أو الخسارة الموحدة في السنة التي تؤثر فيها التدفقات النقدية المتوقعة التي تم التحوط بها علىربح أو الخسارة أو عند تأثير البند الذي تم التحوط به علىربح أو الخسارة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

5. السياسات المحاسبية الهامة تتمة

إذا لم يعد ممكناً توقع حدوث معاملة التحوط، ولم يعد التحوط يستوفي الضوابط ذات الصلة بمحاسبة التحوط، أو تم إنهاء أداة التحوط أو بيعها أو إنهاءها أو استخدامها، أو تم إلغاء التصنيف، يتم عندئذ التوقف عن محاسبة التحوط بأثر مستقبلي. وإذا لم يعد ممكناً توقع حدوث معاملة التحوط، يعاد تصنيف المبلغ المتراكم في حقوق الملكية إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

يتم الإفصاح عن الفيم العادلة لمشتقات الأدوات المالية المصنفة في علاقات التحوط في حقوق المساهمين في الإيضاح رقم 37. يتم تصنيف القيمة العادلة لمشتقات التحوط كموجودات أو مطلوبات غير متداولة عندما يكون الاستحقاق المتبقى للبند المتداول أكثر من 12 شهراً بينما يصنف كموجودات أو مطلوبات متداولة عندما يكون الاستحقاق المتبقى للبند المتداول أقل من 12 شهراً.

5-15. الانخفاض في القيمة

1-15-1. الموجودات المالية غير المشفقة

تقوم المجموعة، بناءً على النظرة المستقبلية، بتقييم خسائر الائتمان المتوقعة المصادبة للأدوات الدين الخاصة بها كجزء من موجوداتها المالية المدرجة بالتكلفة المطافأة والقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

بالنسبة للدسم المدينة، تطبق المجموعة النهج البسيط، والذي يتطلب تسجيل الخسائر المتوقعة على أساس العمر من تاريخ الإعتراف الأولي للدسم المدينة. لقياس خسائر الائتمان المتوقعة، تم تجميع الدسم المدينة بناءً على خصائص مخاطر الائتمان المشتركة وعدد الأيام المتقدمة. تم استنتاج معدلات الخسارة المتوقعة من المعلومات التاريخية للمجموعة وتم تعديلاها لعكس النتيجة المستقبلية المتوقعة والتي تتضمن أيضاً معلومات مستقبلية لعوامل الاقتصاد الكلي مثل التضخم ومعدل نمو الناتج المحلي الإجمالي.

الموجودات المالية الأخرى مثل الدسم المدينة للموظفين والأرصدة لدى البنوك لديها مخاطر ائتمانية منخفضة، وبالتالي فإن تأثير تطبيق خسارة الائتمان المتوقعة يكون غير جوهري.

5-15-2. الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

يتم في تاريخ كل قائمة مركز مالي مراجعة الموجودات غير المالية (ما عدا الموجودات الحيوية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة والمخزون والموجودات الضريبية المؤجلة) لتحديد ما إذا كان هناك أي ظروف تشير إلى حدوث خسارة الانخفاض في القيمة أو عكس خسارة الانخفاض في القيمة، وفي حالة وجود هذا المؤشر، يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد لهذه الموجودات لتحديد مقدار خسارة الانخفاض في القيمة أو عكس خسارة الانخفاض في القيمة، إن وجدت.

يتم اختيار الوحدة المنتجة للنقد التي يتم تخصيص الشهادة لها للتأكد فيما إذا كانت تعرضت لانخفاض القيمة سنوياً أو بشكل متكرر عند وجود مؤشر أن الوحدة سوف تتعرض لانخفاض في القيمة.

وعند تعدد تقدير القيمة القابلة للاسترداد للموجودات الفردية، تقوم المجموعة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد التي تتسم بها الموجودات. وعند إمكانية تحديد أساس معقول وثابت للتوزيع، يتم توزيع الموجودات المشتركة على الوحدات الفردية المنتجة للنقد، أو بخلاف ذلك يتم توزيعها على المجموعة الأصغر من الوحدات المنتجة للنقد والتي يمكن تحديد أساس توزيع معقول وثابت لها. الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتحاجية غير محددة المدة وكذلك الموجودات غير الملموسة غير المتأتية للاستخدام بعد يتم فحصها لانخفاض في قيمتها سنوياً على الأقل وكلما كان هناك مؤشر على الانخفاض في قيمة الموجودات.

القيمة القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع والقيمة قيد الاستخدام، يتم تقييم القيمة قيد الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم قبل الضريبة الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقد والمخاطر المحددة للموجودات التي لم يتم تعديل تدفقات التدفقات النقدية المستقبلية لها.

إذا تم تقدير القيمة القابلة للاسترداد للموجودات (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى ما دون قيمتها الدفترية، يتم تخفيض القيمة الدفترية للموجودات (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى قيمتها القابلة للاسترداد. يتم الاعتراف بخسارة الانخفاض في القيمة مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

وعندما يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة في وقت لاحق، يتم زيادة القيمة الدفترية للموجودات (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى التقدير المعادل لقيمتها القابلة للاسترداد بحيث لا تتجاوز القيمة الدفترية التي تمت زيتها، القيمة الدفترية التي كان سيتم تحديدها فيما لو لم يتم الاعتراف بخسارة الانخفاض في قيمة الموجودات (أو الوحدة المنتجة للنقد) في سنوات سابقة. يتم الاعتراف بعكس خسارة الانخفاض في القيمة مباشرةً في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

5-16. مزايا نهاية الخدمة للموظفين

تستحق مكافأة نهاية الخدمة لكافة الموظفين العاملين وفقاً لشروط وأحكام نظام العمل المتبعة في الشركة وشركتها التابعة، عند انتهاء عقود خدماتهم.

يتم احتساب التزام المجموعية المتعلق بمزايا نهاية الخدمة للموظفين عن طريق تقدير قيمة المنافع المستقبلية التي تستحق للموظفين في الفترات الحالية والسابقة وتخصم القيمة للوصول إلى القيمة الحالية.

نضع المجموعة الافتراضات التي تستخدم عند تحديد العناصر الرئيسية للتکاليف بغرض الوفاء بهذه الالتزامات المستقبلية. يتم وضع هذه الافتراضات بعد استشارة الخبراء الإكتواري في المجموعة وتشمل تلك الافتراضات التي تستخدم لتحديد تكلفة الخدمة الاعتبادية وكذلك عناصر التمويل المتعلقة بالمطالبات. يقوم الأكتواري المؤهل باحتساب مطالبات مزايا نهاية الخدمة للموظفين وذلك باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقفة.

يتم الاعتراف بإعادة تقييم مطالبات مزايا نهاية الخدمة للموظفين والتي تكون من الأرباح والخسائر الإكتوارية مباشرةً في قائمة الدخل الشامل الموحدة. تحدد المجموعة مصروف الفائدة على مطالبات مزايا نهاية الخدمة للموظفين للفترة من بداية تطبيق معدل الخصم الذي يستخدم في قياس مطالبات مزايا نهاية الخدمة للموظفين عند بداية الفترة السنوية بعد الأخذ بالاعتبار أي تغير يطرأ على صافي مطالبات مزايا نهاية الخدمة للموظفين خلال السنة نتيجة المساهمات والمدفوعات للمطالبات. يتم الاعتراف بمصروف الفائدة الصافي والمصاريف الأخرى المتعلقة بخطط مطالبات مزايا نهاية الخدمة للموظفين في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

5-17. الاحتياطي النظامي

وفقاً للنظام الأساسي للشركة ونظام الشركات بالمملكة العربية السعودية، يجب على الشركة تحويل ما نسبته 10٪ من صافي ربح السنة إلى الاحتياطي النظامي حتى يساوي 30٪ من رأس مالها. إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع حالياً على المساهمين.

5-18. الصكوك

تصنف المجموعة الصكوك المصدرة ضمن المطالبات المالية أو حقوق الملكية، وذلك وفقاً لشروط التعاقدية للصكوك. إن الصكوك التي لها تاريخ استحقاق ثابت وتاريخ تأبٍة لتوزيع عوائد الأرباح تصنف كالالتزامات.

5-19. أسهم الخزينة

يتم إثبات أدوات حقوق الملكية الخاصة بالأسماء التي يعاد شراوها (أسهم الخزينة) بغرض استخدامها ضمن برنامج خيارات الموظفين للإشتراك في أسهم الشركة بالتكلفة ويتم حصتها من حقوق الملكية وتعدل لأي تكاليف المعاملات وتوزيعات الأرباح وكذلك أرباح أو خسائر بيع هذه الأسهم. لا يتم إثبات أي أرباح أو خسائر في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند شراء أو بيع أو إصدار أو إلغاء أدوات حقوق الملكية الخاصة بالأسماء للمجموعة. يتم إثبات أي فروقات بين القيمة الدفترية والعوض في حالة إعادة الإصدار في الأرباح المتبقية.

5-20. معاملات الدفع على أساس السهم

يتلقى بعض موظفي المجموعة مكافآت على شكل مدفوعات على أساس الأسهم التي يتم تسويتها بحقوق الملكية بموجب برنامج خيارات الموظفين للإشتراك في أسهم الشركة، حيث يقدم الموظفون خدمات كمقابل لأدوات حقوق الملكية (خيارات أو أسهم) الممنوحة بموجب برنامج خيارات الموظفين للإشتراك في أسهم الشركة كما هو موضح في إيضاح 18.

يتم إثبات القيمة العادلة لخدمات الموظفين المستلمة مقابل منح خيارات أو أسهم كمحض في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة، إلى جانب الزيادة المقابلة في الاحتياطيات الأخرى ضمن حقوق الملكية خلال الفترة التي يتم خلالها استيفاء شروط الاستحقاق.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

5. السياسات المحاسبية الهامة تتمة

فامت المجموعة بعمل تحوط اقتصادي وذلك من خلال شراء أسهم خزينة عند بداية البرنامج ووفقاً لذلك، فإن الاحتياطيات الأخرى (المتمثلة في المتصروف التراكمي الناتج من البرنامج) يتم تحويلها إلى الأرباح المتبقاة عند انتهاء مدة البرنامج. وذلك سواء تم اكتساب الموظفين لتلك الخيارات أم لا.

المتصروف المتراكم المعترف به عند تاريخ إعداد كل تقرير مالي، حتى تاريخ انتهاء البرنامج يعكس المدى الذي انتهت إليه فترة البرنامج وأفضل تقديرات المجموعة لعدد الخيارات التي سيتم اكتسابها في نهاية البرنامج.

وفي حالة تعديل شروط البرنامج، فإن الحد الأدنى للمصاريف المعترف بها يساوي قيمة المصارييف كما لو لم يتم تعديل الشروط، إذا تم استئناف الشروط الأصلية. يتم الإعتراف بأي متصروف إضافي لقاء أي تعديل يؤدي إلى زيادة القيمة العادلة للخيارات أو يعود بالمنفعة على الموظفين وحسبما يتم قياسه بتاريخ التعديل.

وفي حالة إنتهاء البرنامج، يتم معالجة الخيارات كما لو كانت مكتسبة في تاريخ الإنتهاء، ويتم فوراً الإعتراف بالمصاريف المتبقية حيث تشمل تلك المزايا غير المكتسبة والخاضعة للتحكم من قبل الشركة أو الموظف والتي لم تستحق بعد. ولكن، في حالة وضع برنامج جديد كبديل لبرنامج تم إنتهاؤه، وتم تعيينه كبرنامج بديل في تاريخ من البرنامج الجديد، فإن البرنامج الذي تم إنتهاؤه والبرنامج الجديد يتم معالجتها كما لو كان تعديل للبرنامج الأصلي كما ورد في الفقرة السابقة.

21-5. تحويل المعاملات بالعملات الأجنبية

يتم تحويل المعاملات بالعملات الأجنبية وتسجل بالريال السعودي على أساس أسعار تحويل ثابتة والتي يتم تحديدها دورياً لإظهار متوسط الأسعار السائدة في السوق أو الأسعار الآجلة إذا كانت المعاملات مغطاة. يتم تحويل الموجودات المالية والمطلوبات المالية المدرجة بالمعاملات الأجنبية بتاريخ إعداد قائمة المركز المالي الموحدة وتسجل بالريال السعودي على أساس أسعار التحويل السائدة بذلك التاريخ أو بأسعار الشراء الآهلة إذا كانت المعاملات مغطاة. يتم تحويل أو إضافة أي فروقات ناتجة عن التحويل على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة، كلما كان ذلك ملائماً.

يتم في تاريخ إعداد قائمة المركز المالي ترجمة الموجودات والمطلوبات للشركات الأجنبية التابعة إلى الريال السعودي على أساس أسعار التحويل السائدة في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة. ويتم ترجمة قائمة الربح أو الخسارة الموحدة الخاصة بهذه الشركات على أساس المتوسط المرجح لأسعار التحويل للسنة. يتم ترجمة عناصر حقوق الملكية، بما عدا الأرباح المتبقية، على أسعار التحويل السائدة في تاريخ نشأة كل عنصر، بينما يتم تسجيل التعديلات على ترجمة العملات فيما يتعلق بمحفظات حقوق الملكية من خلال الدخل الشامل الآخر كبند منفصل من حقوق الملكية.

22-5. الاعتراف بالإيرادات

تحقق المجموعة إيرادات من عدد من خطوط الإنتاج، وتشمل الآتي:

- منتجات الألبان والعصائر
- المخبوزات
- الدواجن
- أنشطة أخرى (المحاصيل الزراعية والأعلاف وأغذية الأطفال)

يتم إثبات الإيرادات عندما يكون هناك عقد مع العميل لنقل منتجات الألبان والمنتجات الأخرى ذات الصلة عبر مختلف فئات المنتجات والمناطق الجغرافية.

يتم إثبات الإيرادات في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند الوفاء بالالتزام الأداء ذلك. يُعرف هذا على أنه النقطة الزمنية التي يتم فيها نقل السيطرة على المنتجات إلى العميل، ويمكن قياس مبلغ الإيرادات بشكل موثوق ويكون التحصل محتملاً. يتم نقل السيطرة إلى العميل وفقاً لشروط الاتفاقية التجارية.

تتمثل الإيرادات في القيمة العادلة للمقابل المستلم أو المستحق لقاء البيضة المباعة بالصافي بعد خصم المرتجعات والخصم التجاري والرسومات.

يتم بيع المنتجات بشكل رئيسي على أساس البيع أو الإرجاع، ويتم احتساب مخصص المبيعات المرتجلة على أساس المرتجع المتوقع من المنتجات المنتهية الصلاحية بناءً على التجربة التاريخية. يتم مقاومة مرتجلات المبيعات المتوقعة مقابل الإيرادات مع التأثير المصادر في الذمم الدائنة التجارية والذمم الدائنة الأخرى للمبيعات النقدية والذمم المدينة التجارية للمبيعات الآجلة.

يتم بيع البضائع بخصومات بأثر رجعي على أساس المبيعات الإجمالية على مدى 12 شهراً. يتم إثبات إيرادات هذه المبيعات استناداً إلى السعر المحدد في العقد نافذ جم الخصومات المقدرة. تستخدم الخبرة المتراكمة لتقدير وتقديم الخصومات باستخدام القيمة المتوقعة ويتم إثبات الإيرادات إلى الحد المحتمل بشكل كبير أنه لن يكون هناك عكس جوهري. يتم إثبات المطلوبات ذات العلاقة (المدرجة ضمن الذمم الدائنة التجارية والذمم الدائنة الأخرى) للخصومات المتوقعة على المبالغ المستحقة الدفع للعملاء فيما يتعلق بالمبيعات التي تمت خلال السنة.

لا يتم اعتبار أي عنصر من عناصر التمويل موجوداً حيث أن المبيعات تم إما نقداً أو على أساس ائتمان بما يتفق مع ممارسات السوق.

23-5. المنح الحكومية

تستلم المجموعة منها حكومية على استيراد الأعلاف لموجوداتها الحيوية. يتم إثبات الأولى للمنح الحكومية ضمن المطلوبات الأخرى بالقيمة العادلة عند وجود تأكيد معقول بالالتزام المجموعة بالشروط المتعلقة بها وبأنه سيتم استلامها من الدولة، ستمثل المجموعة للشروط المرتبطة بالمنحة.

يتم إثبات المنح الحكومية في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة بصورة منتظمة على مدى الفترات التي تعترف بها المجموعة بمصروف المخزون ذو العلاقة والذي من المفترض أن يتم التعويض عنه بالمنحة.

24-5. مصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية

تشتمل مصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية على التكاليف المباشرة وغير المباشرة التي لا تعتبر بشكل خاص جزءاً من تكلفة الإيرادات. يتم التوزيع بين تكلفة الإيرادات ومصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية، عند الضرورة، على أساس ثابت.

25-5. القروض

تُحتسب القروض مبدئياً بالقيمة العادلة، صافية من تكاليف المعاملة المتکبدة، وتقادس لاحقاً بالتكلفة المطافأة. أي فرق بين المتصلات (صافية من تكاليف المعاملة) والقيمة المستردّة يتم الإعتراف به في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة على مدى فترة القروض باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. تُلغى القروض من قائمة المركز المالي الموحدة عند تفريح الالتزام المحدد في العقد، أو إلغائه أو انتهاء مدته. يتم تصفيق القروض كمطلوبات متداولة عندما تكون فترة الإستحقاق المتبقية أقل من 12 شهراً.

26-5. تكاليف الإقتراض

تكاليف الإقتراض المنسوبة مباشرة لاقتناء أو إنشاء أو إنتاج موجودات مؤهلة، وهي موجودات بحاجة لفترة كبيرة من الوقت، أكثر من سنة، حتى تصبح هذه الموجودات جاهزة للاستخدام المعدّ له، تم اضافتها إلى تكلفة هذه الموجودات حتى تصبح هذه الموجودات جاهزة للاستخدام المعدّ له. كما لا يتم رسملة أي تكاليف إقتراض خلال فترة التوقف.

بالقدر الذي يستخدم فيه معدل الإقتراض المتعين لتمويل الموجودات المؤهلة والتدوّط بها في تغطية تدفقات نقدية فعالة لمخاطر أسعار الفائدة، يتم إثبات الجزء الفعال من المشتقات في قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة ويتم تحويله إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند تأثير الموجودات المؤهلة على الأرباح أو الخسائر وبالقدر الذي يستخدم فيه معدل الإقتراض الثابت لتمويل الموجودات المؤهلة والتدوّط بها في تغطية تدفقات نقدية فعالة لمخاطر أسعار الفائدة. تعكس تكاليف الإقتراض التي تمت رسملتها معدل الفائدة الذي تمت تغطيته.

يتم خصم دخل الاستثمارات المكتسبة من الاستثمارات المؤلفة للقروض المحددة التي تعتمد تكاليفها على الموجودات المؤهلة من تكاليف الإقتراض المؤهلة للرسملة.

يتم إثبات جميع تكاليف الإقتراض الأخرى في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة في فترة تكبدها.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

5. السياسات المحاسبية الهامة تتمة

27-5. التقارير القطاعية

قطاع التشغيل هو عنصر في المجموعة يرتبط بأسطانتها التي من خلالها تحقق إيرادات وتتكبد مصاريف بها في ذلك الإيرادات والمصاريف المتعلقة بالمعاملات مع أي عناصر أخرى في المجموعة. يتم مراجعة كافة النتائج التشغيلية لقطاعات التشغيل بصورة منتظمة بواسطة رؤساء قطاع الأعمال في المجموعة (رؤساء صناع القرار التشغيلي) والذين يتخذون قرارات بشأن الموارد التي يتم توزيعها على القطاعات وتقدير أداءها والتي توفر معلوماتها المالية المفصلة.

تشتمل نتائج القطاع المعرفة لرؤساء قطاع الأعمال في المجموعة على بنود منسوبة مباشرة إلى القطاع وكذلك تلك التي يمكن توزيعها على أساس معقول.

يتم تحليل قطاعات تشغيل المجموعة وتجمعها بناءً على طبيعة المنتجات وتنظيمها في عمليات الإنتاج.

6. استخدام الأحكام والتقديرات

إن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية يتطلب من الإداره استخدام أحكام وتقديرات وافتراضات والتي بدورها تؤثر في تطبيق السياسات المحاسبية على المبالغ المبينة للموجودات والمطلوبات. وكذلك الإيضاحات عن بعض الموجودات والمطلوبات المحتملة في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة. تؤثر التقديرات والتقديرات في أرصدة الموجودات والمطلوبات وكذلك المبالغ التي تم التقرير عنها للإيرادات والمصاريف. وعلى الرغم من أنه تم إعداد تلك التقديرات على أساس أفضل المعلومات المتاحة للإدارة عن الأحداث أو الظروف الحالية فقد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

يتم مراجعة التقديرات والإفتراضات المتعلقة بها بصورة مستمرة. يتم الإعتراف بالتعديلات على التقديرات بأثر مستقبلي.

6-1. الأحكام

المعلومات المتعلقة بالأحكام التي تم استخدامها عند تطبيق سياسة المجموعة المحاسبية المتعلقة بالموجودات الحيوية فيما يخص قطاع أبقار الألبان، وقطع الدواجن مبينة أدناه.

يتكون قطاع الأبقار التابع للمجموعة من مواشي ناضجة وغير ناضجة.

ت تكون المواشي غير الناضجة من الأبقار المدرة للألبان التي يُعتزم تربيتها حتى مرحلة النضج. تُربى هذه الأبقار لإنتاج الحليب أو التكاثر لكنها لم تلد بعد عجلها الأول ولم تبدأ في إنتاج الحليب. وتم رسملة التكاليف المتکدة في تربية المواشي غير الناضجة في قائمة المركز المالي الموحدة. تتضمن التكاليف المنسوبة مباشرة في إحضار الأصل إلى الموقع والحالة الازمة ليكون قادر على الإنتاج بما في ذلك، على سبيل المثال لا الحصر، النفقات المتعلقة بالولادة وتكلفة العلف ونفقات العمال.

تشتمل المواشي الناضجة الأبقار المدرة للألبان التي ولدت عجلها الأول وبذلت في إنتاج الحليب. يتم إثبات التكاليف المتکدة فيما يتعلق بالماشية الناضجة مباشرة كمصروف في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

يتطلب معيار المحاسبة الدولي رقم 41 "الزراعة" القياس بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع من الاعتراف الأولى لهذه الموجودات الحيوية حتى وقت الحصاد، بخلاف الحالات التي لا يمكن فيها قياس القيمة العادلة بشكل موثوق عند الاعتراف الأولى. توصلت الإدارة إلى ما يلي بشأن التسلسل الهرمي لقياس القيمة العادلة في سياق تقييم الثروة الحيوانية.

المستوى 1 - لا توجد سوق نشطة لأبقار الألبان في المملكة العربية السعودية وبالتالي فإن تقييم المستوى 1 غير ممكن.

المستوى 2 - لا توجد بيانات سوق متوفرة قابلة للملاحظة، ونظراً لفارق الهامة في الموضع والبيئة والتكاليف المرتبطة بها ومتوسط العائد لكل جبوان منتج للألبان وأغلبية التوزيع داخل المملكة العربية السعودية والمسافة إلى الأسواق النشطة، فهذا يعني أن تقييم المستوى 2 غير ممكن.

المستوى 3

(1) أساليب التدفقات النقدية المخصوصة (نهج الدخل أو السوق) - عدم وجود سوق ملائمة للحليب غير المبستر أو أي منتج وسيط آخر يتطلب أي اسلوب تقدير التدفقات النقدية المخصوصة التي من الممكن ان تستخدم الإيرادات الإجمالية كأساس لأي تقدير ثم إلغاء التكاليف وهامش الربح المرتبط بالبسترة والتبييع والتبييع والتوزيع والمبيعات والتعبئة والمبادرات. وذلك لتحديد صافي التدفقات النقدية غير المباشرة الناتجة عن إنتاج الحليب غير المبستر. ترى الإدارة أن أي قيمة عادلة مستمدّة من هذا القبيل ستكون غير موثوقة بشكل واضح حيث تعتبر تكاليف تشغيل قطاع الألبان جزءاً صغيراً نسبياً من الأنشطة الشاملة للمجموعة، وأي تدفقات نقدية محسوبة مستمدّة من نهج التقييم هذا قد تعتمد بشكل مفرط على عدد كبير من الافتراضات، الكثيرة منها لا يمكن استقاؤها، أو مقارنتها، بافتراضات السوق أو البيانات القابلة للملحوظة.

(2) التكلفة أو تكلفة الاستبدال الحالية - ترى الإدارة أن أي نهج لتكلفة الاستبدال يجب أن يتضمن تكلفة استبدال العجول حديثي الولادة. كما سبق مناقشته أعلاه، لا يمكن تقدير المستوى الأول والثاني للأبقار الألبان.

بما أن قطبيع أبقار الألبان يتم المحاسبة عنه حالياً بسعر التكلفة ناقصاً الاستهلاك المترافق وخسائر الانخفاض في القيمة، والتي تستثنى أي تكاليف شراء للعجول حديثي الولادة (ألاها جزء ضروري من دورة الطلب)، تعتقد الإدارة أن تكلفة أي استبدال للقطيع وفقاً لطبيعته وحجمه الحاليين (يمكن أن تكون محددة بهذه الطريقة) لن يكون أقل من القيمة الدفترية الحالية لقطيع أبقار الألبان.

قطيع الدواجن: بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المترافق وخسائر الانخفاض في القيمة. يتطلب معيار المحاسبة الدولي رقم 41 "الزراعة" القياس بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع من الاعتراف الأولي لهذه الموجودات الحيوية حتى نقطة الحصاد، بخلاف ذلك عندما ينعدر قياس القيمة العادلة بشكل موثوق عند الاعتراف الأولي. ونظرًا للحياة القصيرة نسبياً لقطيع الدواجن (أقل من عام)، تعتقد الإدارة أن أي فروق بين التكلفة المستهلكة والقيمة العادلة ليست جوهرية.

تحديد السيطرة: أخذت الإدارة بالاعتبار المعالجة المحاسبية والمبادئ الواردة في المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 10 "القواعد المالية الموحدة" وقررت أن بعض المنشآت خاضعة لسيطرة المراعي. لتحديد المعالجة المحاسبية المناسبة لهذه المنشآت، طبقت الإدارة أحكاماً جوهريّة.

إذا تغيرت أحكام الإدارة، فسيؤدي ذلك إلى إلغاء توجيه هذه المنشآت وبدلًا من ذلك سيتم التعامل معها على أنها تزيد مشترك، أو شركة زميلة. تمثل هذه المنشآت حالياً موجودات ومطالبات موحدة تؤثر على قائمة المركز المالي الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة (راجع إيضاح (20)).

فيما يلي الاعتبارات والأحكام الرئيسية التي تطبقها الإدارة حول استنتاج سيطرة المراعي على هذه المنشآت:

- تشمل الأنشطة ذات الصلة المرتبطة بهذه المنشآت القدرة على إعداد الموازنة السنوية والموافقة عليها. ونظراً لأن المجموعة قادرة على تعيين أغلبية أعضاء مجلس إدارة هذه المنشآت، فإن هذا يمنح المجموعة القدرة على الموافقة على خطط الأعمال السنوية بمفردها، وبالتالي فإن لها سلطة على الأنشطة ذات الصلة. تعتبر الموافقة على خطة العمل الخمسية وقائمة وليس موضوعة.
- يمكن للمجموعة تعيين كبار موظفي الإدارة لهذه المنشآت مثل الرئيس التنفيذي والمدير المالي التنفيذي وغيرهم.

على هذا النحو، فإن المجموعة تمتلك القوة والقدرة للتأثير على العوائد المتغيرة والسيطرة على المنشأة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

6. استخدام الأحكام والتقديرات تتمة

6-2. الافتراضات والتقديرات غير المؤكدة

فيما يلي الافتراضات والتقديرات غير المؤكدة التي تتضمن مخاطر جوهريه وينتج عنها تعديلات جوهريه على القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات:

(أ) الشهرة - الاختبار السنوي للانخفاض في قيمة الشهرة: يتم إجراء اختبارات للانخفاض في قيمة الشهرة لمجموعة الوحدات المدرة للنقد التي تم تحديدها على عمليات استحواذ معينة ووحدات مدرة للنقد ناتجة عن عمليات الاستحواذ تلك. يتم تقدير هكل ومجموعات الوحدات المدرة للنقد على أساس سنوي. يُجرى اختبار الانخفاض في قيمة الشهرة سنويًا على الأقل لكل مجموعة من الوحدات المدرة للنقد التي يتم تخصيص الشهرة لها لتحديد القيمة من الاستخدام، يستخدم نماذج التدفقات النقدية المخصومة. تتضمن أهم المؤشرات في اختبار الانخفاض في القيمة الافتراضات المتعلقة بمعدل نمو المبيعات ومعدلات الخصم ما قبل الضريبة. راجع أيضًا الإيضاح رقم 10 لمعرفة الحساسية المتعلقة بهذه الافتراضات للوحدة مدرة للنقد ذات الصلة.

(ب) التدفقات النقدية الحرة المتوقعة في المستقبل: تستند التدفقات النقدية الحرة المتوقعة إلى التوقعات الحالية والأهداف المحددة لفترة خمس سنوات. والتي يتم تحديدها على مستوى الوحدات المدرة للنقد في عملية تحديد الأهداف والتوقع وبناء على مصادر المعلومات الخارجية واللاحظات المتعلقة بالصناعة مثل مؤشرات الاقتصاد الكلي وظروف السوق. تواجه جميع الافتراضات المطبقة تحديات من خلال عملية تحديد الأهداف والتوقع المبنية على أفضل تقديرات وتوقعات الإدارة والتي تعتبر حكمية بطبعتها وهي تشمل التوقعات المتعلقة بنمو الإيرادات وهوامش الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والنفقات الأساسية.

(ج) قياس مطلوبات مزايا نهاية خدمة الموظفين - الافتراضات الاكتوارية الرئيسية: يتم تطبيق التقديرات عند وضع الافتراضات الاكتوارية مثل معدل الخصم والزيادات المستقبلية المتوقعة في الرواتب والتضخم والوفيات. تختلف الافتراضات الاكتوارية من بلد إلى آخر، بناءً على الظروف الاقتصادية الوطنية والاجتماعية. ويتم وضعها على أساس سنوي باستثناء بيانات السوق المتاحة ومقارنتها مع المؤشرات لضمان الاتساق. (راجع الإيضاح رقم 22 لمعرفة الحساسية المتعلقة بمطلوبات مزايا نهاية خدمة الموظفين).

(د) قطبيع أنقاض الألبان: متوسط دورة حلب - راجع الإيضاح رقم 1-29.

7. ممتلكات الآلات ومعدات

Bearer Plant							التكلفة
الإجمالي	أشجار غير مثمرة	أشجار مثمرة	رأسمالية	آلات ومكائن	أراضي ومباني	معدات	
بـالآلاف الريالات السعودية	بـالآلاف الريالات السعودية	بـالآلاف الريالات السعودية	بـالآلاف الريالات السعودية	بـالآلاف الريالات السعودية	بـالآلاف الريالات السعودية	بـالآلاف الريالات السعودية	
35,266,399	28,783	222,548	1,103,669	2,909,986	16,224,196	14,777,217	في 1 يناير 2022م
52,935	-	-	-	4,770	31,748	16,417	استحواذ على شركة تابعة (إيضاح 13)
1,320,234	34,352	-	1,285,882	-	-	-	إضافات خلال السنة
-	(39,348)	39,348	(1,117,730)	203,406	486,411	427,913	تحويلات خلال السنة
(353,535)	-	(3,168)	-	(183,316)	(159,321)	(7,730)	استبعادات خلال السنة
(423,998)	13	69	(5,366)	(17,219)	(306,714)	(94,781)	فروق ترجمة عملات أجنبية
35,862,035	23,800	258,797	1,266,455	2,917,627	16,276,320	15,119,036	في 31 ديسمبر 2022م
الاستهلاك المترافق							
14,392,951	-	184,742	-	1,746,558	9,066,680	3,394,971	في 1 يناير 2022م
45,179	-	-	-	4,116	25,437	15,626	استحواذ على شركة تابعة (إيضاح 13)
1,752,245	-	32,457	-	191,261	1,117,670	410,857	استهلاك محمل للسنة
(307,059)	-	(3,168)	-	(151,094)	(147,441)	(5,356)	استبعادات خلال السنة
(135,818)	-	33	-	(12,616)	(103,894)	(19,341)	فروق ترجمة عملات أجنبية
15,747,498	-	214,064	-	1,778,225	9,958,452	3,796,757	في 31 ديسمبر 2022م
صافي القيمة الدفترية:							
20,114,537	23,800	44,733	1,266,455	1,139,402	6,317,868	11,322,279	في 31 ديسمبر 2022م

* تمثل الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ كما في 31 ديسمبر 2022م بشكل أساسى التكلفة المتبدلة على تطوير مرافق الإنتاج الحالية بما في ذلك توسيع أعمال الدواجن وتطوير المستودعات. راجع أيضًا إيضاح 3-35.

Bearer Plant								التكلفة
الإجمالي	أشجار غير مثمرة بألف الريالات السعودية	أشجار مثمرة بألف الريالات السعودية	أعمال رأسمالية تحت التنفيذ*	سيارات بألاف الريالات السعودية	الآلات ومكان ومعدات بألاف الريالات السعودية	أراضي ومبانٍ بألاف الريالات السعودية		
34,150,068	24,290	232,080	472,216	2,884,542	15,995,588	14,541,352	في 1 يناير 2021م	
1,100,164	29,813	-	1,070,351	-	-	-	إضافات خلال السنة	
219,369	-	-	-	185	59,207	159,977	شراء منشأة صناعية	
79,337	(25,335)	25,335	(439,095)	144,489	297,268	76,675	تحويلات خلال السنة	
(288,547)	-	(34,910)	-	(119,775)	(130,963)	(2,899)	استبعادات خلال السنة	
6,008	15	43	197	545	3,096	2,112	فروق ترجمة عملات أجنبية	
35,266,399	28,783	222,548	1,103,669	2,909,986	16,224,196	14,777,217	في 31 ديسمبر 2021م	الاستهلاك المتراكم
13,037,164	-	186,756	-	1,664,133	8,180,796	3,005,479	في 1 يناير 2021م	
1,608,569	-	32,876	-	179,402	1,005,047	391,244	استهلاك محمل للسنة	
(254,464)	-	(34,910)	-	(97,321)	(120,200)	(2,033)	استبعادات خلال السنة	
1,682	-	20	-	344	1,037	281	فروق ترجمة عملات أجنبية	
14,392,951	-	184,742	-	1,746,558	9,066,680	3,394,971	في 31 ديسمبر 2021م	صافي القيمة الدفترية:
20,873,448	28,783	37,806	1,103,669	1,163,428	7,157,516	11,382,246	في 31 ديسمبر 2021م	

1-7 تشمل الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ على تكاليف الإقتراض المرسمة خلال السنة وقدرها 19.7 مليون ريال سعودي (2021م: 12.3 مليون ريال سعودي). إن متوسط سعر الفائدة على الإقتراض كما في 31 ديسمبر 2022م هو 3.64٪ سنويًا (2021م: 2.9٪) (إيضاح 30).

2-7 راجع إيضاح 21 للحصول على معلومات حول الممتلكات والآلات والمعدات المرهونة كضمان من قبل المجموعة.

8. مصاريف مدفوعة مقدماً طويلة الأجل

يوضح الجدول التالي رصيد المصاريف المدفوعة مقدماً طويلة الأجل بالإضافة إلى الإطفاء المحمل:

م2021 بألاف الريالات السعودية	م2022 بألاف الريالات السعودية	الرصيد الافتتاحي
606,939	579,677	
(27,262)	(27,262)	إطفاء
579,677	552,415	الرصيد الختامي

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

9. موجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقود الإيجار

يوضح الجدول التالي رصيد موجودات حق الاستخدام بالإضافة إلى الإستهلاك المحتمل على كل من البنود التالية:

	31 ديسمبر 2021م بالألف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2022م بالألف الريالات السعودية	
أراضي	282,459	27,921	354,066
مبانٍ	165,271	71,167	129,947
سيارات	846	2,210	286
معدات	185	50	135
مصنع والآلات	15,943	1,389	14,349
إجمالي موجودات حق الاستخدام	464,704	102,737	498,783
			33,729
			68,982
			571
			49
			2,226

بلغت الإضافات لموجودات حق الاستخدام 94.0 مليون ريال سعودي خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م (93.5 مليون ريال سعودي في 31 ديسمبر 2021م).

أن مطلوبات عقود الإيجار كما في نهاية السنة هي كما يلي:

	31 ديسمبر 2021م بالألف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2022م بالألف الريالات السعودية	
جزء غير متداول من مطلوبات عقود الإيجار	360,434	391,738	
جزء متداول من مطلوبات عقود الإيجار	80,710	75,092	
إجمالي مطلوبات عقود الإيجار	441,144	466,830	

بلغ مجموع مصروف الفائدة على مطلوبات عقود الإيجار المعترف بها 16.0 مليون ريال سعودي خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م (16.0 مليون ريال سعودي في 31 ديسمبر 2021م).

بلغت المصارييف المتعلقة بمحفظة عقود الإيجار قصيرة الأجل ومنخفضة القيمة 11.6 مليون ريال سعودي و3.4 مليون ريال سعودي، على التوالي (2.8 مليون ريال سعودي في 31 ديسمبر 2021م).

بلغ إجمالي التدفقات النقدية الخارجية لعقود الإيجار 120.8 مليون ريال سعودي في عام 2022م (101.1 مليون ريال سعودي في 2021م).

10. موجودات غير ملموسة وشهرة

	31 ديسمبر 2021م بالألف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2022م بالألف الريالات السعودية	
تراخيص برامج (إيضاح 10)	186,520	177,043	
شهرة (إيضاح 10)	942,585	948,716	
علاقات العملاء والعلامات التجارية (إيضاح 3)	-	19,842	
إجمالي الموجودات غير الملموسة	1,129,105	1,145,601	

1-10. تراخيص برامج

الإجمالي	تراخيص برامج تحت التنفيذ*	تراخيص برامج بألف الريالات السعودية	التكلفة
520,698	22,318	498,380	في 1 يناير 2022م
14	-	14	استحواذ على شركة تابعة (ايضاح 13)
33,339	33,339	-	إضافات خلال السنة
-	(37,724)	37,724	تحويلات خلال السنة
(1,393)	-	(1,393)	استبعادات خلال السنة
(3,196)	(7)	(3,189)	فروق ترجمة عملات أجنبية
549,462	17,926	531,536	في 31 ديسمبر 2022م
الإطفاء المتراكم			
334,178	-	334,178	في 1 يناير 2022م
5	-	5	استحواذ على شركة تابعة (ايضاح 13)
42,425	-	42,425	إطفاء خلال السنة
(1,393)	-	(1,393)	استبعادات خلال السنة
(2,796)	-	(2,796)	فروق ترجمة عملات أجنبية
372,419	-	372,419	في 31 ديسمبر 2022م
صافي القيمة الدفترية			
177,043	17,926	159,117	في 31 ديسمبر 2022م
التكلفة			
543,075	125,230	417,845	في 1 يناير 2021م
57,175	57,175	-	إضافات خلال السنة
(79,337)	(160,087)	80,750	تحويلات خلال السنة
(239)	-	(239)	استبعادات خلال السنة
24	-	24	فروق ترجمة عملات أجنبية
520,698	22,318	498,380	في 31 ديسمبر 2021م
الإطفاء المتراكم			
267,762	-	267,762	في 1 يناير 2021م
66,476	-	66,476	إطفاء خلال السنة
(73)	-	(73)	استبعادات خلال السنة
13	-	13	فروق ترجمة عملات أجنبية
334,178	-	334,178	في 31 ديسمبر 2021م
صافي القيمة الدفترية			
186,520	22,318	164,202	في 31 ديسمبر 2021م

* تتضمن تراخيص البرامج قيد التنفيذ برامج معينة قيد التثبيت. يتضمن هذا بشكل رئيسي البرامج والتراخيص التي تم الحصول عليها من الخارج.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

10. موجودات غير ملموسة وشهرة تلمة

2-10 شهرة

نشأت الشهرة من خلال الاستحواذ على شركة المخابز الغربية المحدودة في 2007م وشركة حائل للتنمية الزراعية في 2009م والشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة في 2012م وبيك مارت في 2022م.

الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة	شركة حائل للتنمية الزراعية	شركة المخابز الغربية	الكلفة
الدولي بالآلاف الريالات السعودية	السعوية بالآلاف الريالات	السعوية بالآلاف الريالات	
1,270,767	-	477,299	244,832
30,177	30,177	-	548,636
(24,032)	-	(24,032)	-
1,276,912	30,177	453,267	244,832
			548,636
			في 31 ديسمبر 2022م
			الإطفاء المتراكم
328,196	-	328,196	-
328,196	-	328,196	-
			صافي القيمة الدفترية
948,716	30,177	125,071	244,832
			548,636
			في 31 ديسمبر 2022م
			الكلفة
1,270,511	-	477,043	244,832
256	-	256	-
1,270,767	-	477,299	244,832
			548,636
			في 31 ديسمبر 2021م
			الإطفاء المتراكم
328,182	-	328,182	-
328,182	-	328,182	-
			صافي القيمة الدفترية
942,585	-	149,117	244,832
			548,636
			في 31 ديسمبر 2021م

تمثل شركة المخابز الغربية المحدودة وبيك مارت جزءاً من قطاع منتجات المخابز، بينما تمثل شركة حائل للتنمية الزراعية قطاع الدواجن. تصنف الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة ضمن قطاع الألبان والعصائر والتي لديها وحدات لتوليد النقد في الأردن ومصر من خلال طيبة وبيتي على التوالي.

يتم إجراء اختبار للشهرة سنوياً. يتم إختبار الموجودات للتأكد من وجود انخفاض في قيمتها وذلك بمقارنتها الفنية الدفترية لكل وحدة مدرة للنقد مع القيمة القابلة للإسترداد والتي تم تحديدها على أساس المعلومات المستخدمة في إحتساب القيمة قيد الاستخدام التي تستخدم التدفقات النقدية المتوقعة المبنية على توقعات مالية معتمدة من الإداره العليا لمدة خمس سنوات. يتم تطبيق معدل الخصم ما قبل الضريبة على توقعات التدفقات النقدية لوحدات توليد النقد ذات الصلة، والتي تتراوح ضمن نطاق 10.5% إلى 22.5%. احتساب القيمة النهائية باستخدام نموذج جوردون للنمو للسنة الأخيرة من فترة التوقع.

بعد احتساب القيمة قيد الاستخدام أكثر حساسية لافتراضات المتعلقة بمعدل نمو المبيعات ومعدل خصم ما قبل الضريبة.

قامت الإدارة بتحديد القيم المخصصة لكل من الافتراضات الرئيسية أعلاه كما يلي:

الافتراضات	المنهج المستخدم في تحديد القيم
معدل نمو المبيعات	متوسط معدل النمو السنوي على مدار فترة الخمس سنوات المتوقعة، استناداً إلى الأداء السابق وتوقعات الإدارة لتطور السوق.
معدل خصم ما قبل الضريبة	يتم تطبيق معدل الخصم، أي المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال، على محالات عمل محددة بناءً على الافتراضات المتعلقة بمعدلات الفائدة ومعدلات الضرائب وعوامل المخاطر، ويتم إعادة احتسابه إلى معدل ما قبل الضريبة ("معدل خصم ما قبل الضريبة").

كانت الافتراضات المستخدمة في حسابات القيمة قيد الاستخدام والتي يكون المبلغ القابل للاسترداد أكثر دسائية لها كالتالي:

الحساسية تجاه التغيرات في الافتراضات - شركة المخابز الغربية المحدودة
فيما يتعلق بتقدير القيمة قيد الاستخدام، تعتقد الإدارة بعدم وجود تغيرات محتملة معقولة في أي من الافتراضات الأساسية أعلاه يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة الدفترية للوحدة المدرة للنقد بما في ذلك الشهرة بشكل جوهري عن القيمة القابلة للاسترداد لها. وفيما يلي الافتراضات المتربعة على التغيرات في الافتراضات الأساسية:

أ) إفتراض نمو المبيعات
يلغى معدل النمو للمبيعات في فترة التأمين بنسبة 5.2٪. وفي حالة بقاء الافتراضات الأخرى كما هي، فإن انخفاض هذه النسبة بمعدل 47.8٪ سيؤدي إلى أن القيمة قيد الاستخدام تعادل القيمة الدفترية الحالية.

ب) معدل خصم ما قبل الضريبة
تم تقدير معدل الخصم قبل الضريبة في فترة التأمين بنسبة 10.5٪. إذا ضلت جميع الافتراضات الأخرى كما هي، سيؤدي ارتفاع هذه النسبة بمعدل 76.9٪ إلى قيمة قيد الاستخدام متساوية للقيمة الدفترية الحالية.

الحساسية تجاه التغيرات في الافتراضات - شركة حائل للتنمية الزراعية (هادكو)
فيما يتعلق بتقدير القيمة قيد الاستخدام، تعتقد الإدارة بعدم وجود تغيرات محتملة معقولة في أي من الافتراضات الأساسية أعلاه يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة الدفترية للوحدة المدرة للنقد بما في ذلك الشهرة بشكل جوهري عن القيمة القابلة للاسترداد لها. وفيما يلي الآثار المتربعة على التغيرات في الافتراضات الأساسية:

أ) إفتراض نمو المبيعات
يلغى معدل النمو للمبيعات في فترة التأمين بمعدل سنوي مركب قدره 8.4٪. وفي حالة بقاء الافتراضات الأخرى كما هي، فإن انخفاض هذه النسبة إلى 18.8٪ سيؤدي إلى قيمة قيد الاستخدام تعادل القيمة الدفترية الحالية.

ب) معدل خصم ما قبل الضريبة
تم تقدير معدل الخصم قبل الضريبة في فترة التأمين بنسبة 10.5٪. إذا ضلت جميع الافتراضات الأخرى كما هي، سيؤدي ارتفاع هذه النسبة بمعدل 43.6٪ إلى قيمة قيد الاستخدام متساوية للقيمة الدفترية الحالية.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

10. موجودات غير ملموسة وشهرة تتمة

الحساسية تجاه التغيرات في الإفتراضات - الشركة الدولية للأبنان والعصائر المحدودة
 فيما يتعلق بتقدير القيمة قيد الاستخدام، تعتقد الإدارة بعدم وجود تغيرات محتملة معقولة في أي من الإفتراضات الأساسية أعلاه يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة الدفترية للوحدة المصدرة للنقد بما في ذلك الشهرة بشكل جوهري عن القيمة القابلة للاسترداد لها. وفيما يلي الآثار المترتبة على التغيرات في الإفتراضات الأساسية:

أ) إفتراض نمو المبيعات
 يبلغ معدل النمو للمبيعات في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 15.4٪ وفي حالة بقاء الإفتراضات الأخرى كما هي، فإن انخفاض هذه النسبة بمعدل 10٪ سيؤدي إلى أن القيمة قيد الاستخدام تعادل القيمة الدفترية الحالية.

ب) معدل خصم ما قبل الضريبة
 التغيرات في حسابات القيمة قيد الاستخدام للشركة الدولية للأبنان والعصائر المحدودة ليست حساسة للتغيرات الجوهرية في معدل الخصم قبل الضريبة.

الحساسية تجاه التغيرات في الإفتراضات - شركة بيك مارت
 فيما يتعلق بتقدير القيمة قيد الاستخدام، تعتقد الإدارة بعدم وجود تغيرات محتملة معقولة في أي من الإفتراضات الأساسية أعلاه يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة الدفترية للوحدة المصدرة للنقد بما في ذلك الشهرة بشكل جوهري عن القيمة القابلة للاسترداد لها. وفيما يلي الآثار المترتبة على التغيرات في الإفتراضات الأساسية:

أ) إفتراض نمو المبيعات
 يبلغ معدل النمو للمبيعات في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 12.3٪ وفي حالة بقاء الإفتراضات الأخرى كما هي، فإن انخفاض هذه النسبة بمعدل 15.5٪ سيؤدي إلى أن القيمة قيد الاستخدام تعادل القيمة الدفترية الحالية.

ب) معدل خصم ما قبل الضريبة
 التغيرات في حسابات القيمة قيد الاستخدام لشركة بيك مارت ليست حساسة للتغيرات الجوهرية في معدل الخصم قبل الضريبة.

10-3. علاقات العملاء والعلامات التجارية

تم الاستحواذ على العلاقات العامة والعلامات التجارية كجزء من دمج الاعمال (إيضاح 13). يتم الاعتراف بها في تاريخ الاستحواذ بقيمتها العادلة. ويتم اطفاؤها لاحقاً باستخدام طريقة القسطنطينية المتقدبة المتوقعة للعقود والأعمال على مدى الاعمار الانتاجية المقدرة.

	م2021 بألاف الريالات السعودية	م2022 بألاف الريالات السعودية	
-	24,802		استحواذ على شركة تابعة (إيضاح 13)
-	(4,960)		إطفاء
-	19,842		في 31 ديسمبر

11. موجودات حيوية

ت تكون الموجودات الحيوية للمجموعة من قطع الأبقار والدواجن والنباتات.

الموجودات الحيوية المملوكة من قبل المجموعة تفاصيل التالية:

- قطيع الأبقار والدواجن:** يتم قياسها بالتكلفة نافصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت، (إيضاح 1-6).
- المحاصيل:** المحاصيل التي وصلت إلى درجة كبيرة من التطور الحيوي تم تسجيلها بالقيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية التي ستقدمها هذه المحاصيل قيد التنفيذ، وتم تضمينها على أساس درجة التطور الحيوي والمخاطر المتعلقة بإتمام عملية تطوير المحاصيل المزروعة.

الكلفة:	قطيع الأبقار	أمهات الصيصان	الدواجن الأخرى	المحاصيل	الاجمالي
في 1 يناير 2022 م	1,958,317	203,136	93,143	-	2,254,596
إضافات خلال السنة *	717,559	171,850	1,648,888	-	2,538,297
تحويلات إلى مخزون	-	-	(1,637,705)	-	(1,637,705)
استبعادات خلال السنة	(480,342)	(150,094)	-	-	(630,436)
فروق ترجمة عملات أجنبية	34	-	-	-	34
في 31 ديسمبر 2022 م	2,195,568	224,892	104,326	-	2,524,786
الاستهلاك المتراكم:					
في 1 يناير 2022 م	585,271	107,098	-	-	692,369
استهلاك محمل للسنة	361,119	119,375	-	-	480,494
استبعادات خلال السنة	(201,364)	(115,951)	-	-	(317,315)
فروق ترجمة عملات أجنبية	13	-	-	-	13
في 31 ديسمبر 2022 م	745,039	110,522	-	-	855,561
صافي القيمة الدفترية:					
في 31 ديسمبر 2022 م	1,450,529	114,370	104,326	-	1,669,225
القياس على أساس القيمة العادلة:					
في 1 يناير 2022 م	-	-	-	24,837	24,837
إضافات خلال السنة	-	-	-	357,388	357,388
تحويلات إلى مخزون	-	-	-	(359,562)	(359,562)
أرباح ناتجة من التغيرات في القيمة العادلة ناقصاً تكلفة البيع	-	-	-	(4,191)	(4,191)
فروق ترجمة عملات أجنبية	-	-	-	14	14
في 31 ديسمبر 2022 م	-	-	-	18,486	18,486
القيمة الدفترية					
في 31 ديسمبر 2022 م	-	-	-	18,486	18,486
تصنيف الموجودات الحيوية:					
في 31 ديسمبر 2022 م	1,450,529	114,370	-	-	1,564,899
موجودات حيوية مصنفة كموجودات غير متداولة	-	-	104,326	18,486	122,812
موجودات حيوية مصنفة كموجودات متداولة	-	-	104,326	18,486	1,687,711

* تتضمن الإضافات زيادة في قيمة الموجودات الحيوية بمبلغ 717.5 مليون ريال سعودي.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

11. موجودات حيوية تتمة

الإجمالي بألف الريالات السعودية	المحاصيل بألف الريالات السعودية	الدواجن الأخرى بألف الريالات السعودية	منتجات الصيوان بألف الريالات السعودية	أمهات الأبقار بألف الريالات السعودية	قطيع الأبقار بألف الريالات السعودية	التكلفة:
2,112,066	-	67,871	159,281	1,884,914		في 1 يناير 2021م
2,174,883	-	1,352,788	134,396	687,699		* إضافات خلال السنة
(1,325,836)	-	(1,325,836)	-	-		تحويلات إلى مخزون
(706,535)	-	(1,680)	(90,541)	(614,314)		استبعادات خلال السنة
18	-	-	-	18		فروق ترجمة عملات أجنبية
2,254,596	-	93,143	203,136	1,958,317		في 31 ديسمبر 2021م
الاستهلاك المتراكم:						
652,116	-	-	96,384	555,732		في 1 يناير 2021م
360,241	-	-	89,461	270,780		استهلاك محمل للسنة
(319,995)	-	-	(78,747)	(241,248)		استبعادات خلال السنة
7	-	-	-	7		فروق ترجمة عملات أجنبية
692,369	-	-	107,098	585,271		في 31 ديسمبر 2021م
صافي القيمة الدفترية:						
1,562,227	-	93,143	96,038	1,373,046		في 31 ديسمبر 2021م
القياس على أساس القيمة العادلة:						
22,324	22,324	-	-	-		في 1 يناير 2021م
626,197	626,197	-	-	-		* إضافات خلال السنة
(624,844)	(624,844)	-	-	-		تحويلات إلى مخزون
1,142	1,142	-	-	-		خسائر ناتجة من التغيرات في القيمة العادلة نافذاً تكلفة البيع
18	18	-	-	-		فروق ترجمة عملات أجنبية
24,837	24,837	-	-	-		في 31 ديسمبر 2021م
القيمة الدفترية:						
24,837	24,837	-	-	-		في 31 ديسمبر 2021م
تصنيف الموجودات الحيوية:						
في 31 ديسمبر 2021م						
1,469,084	-	-	96,038	1,373,046		موجودات حيوية مصنفة كموجودات غير متداولة
117,980	24,837	93,143	-	-		موجودات حيوية مصنفة كموجودات متداولة
1,587,064	24,837	93,143	96,038	1,373,046		

* تتضمن الإضافات زيادة في قيمة الموجودات الحيوية بمبلغ 687.6 مليون ريال سعودي.

يتمثل قطبيع أبقار الألبان في الأبقار المحفظة بها لإنتاج الدليب.

يتم الاحتفاظ بأمهات الصيchan بغرض الحصول على البيض الذي يتم تفقيسه ليصبح دجاج لاصم (منتجات الدجاج الأذري).

يتم الاحتفاظ بالمحاصيل بغرض تقديمها كعلاف للديوانات وتسهيل دخلياً.

إدارة المخاطر الزراعية

تعرض المجموعة للمخاطر التالية المتعلقة بأساليبها الزراعية:

أ) الفشل في تأمين إنتاج الأعلاف على المدى الطويل

تم تمويل إنتاج الأعلاف بطريقة استراتيجية إلى الخارج / خارج المملكة العربية السعودية وفقاً لأنظمة والوائح المحلية. قامت المزاعي بتطوير شبكة واسعة من سلسلة التوريد في رومانيا وأمريكا الشمالية والجنوبية، والتي تغطي إنتاج العلف الخاص بها، لضمان الإمداد المستمر للأعلاف لقطبيعها من أبقار الألبان. كذلك تمتلك مزارع المملكة العربية السعودية مخزون كبير من الأعلاف لضمان عدم وجود أية إضطرابات في توريد الأعلاف.

ب) خسارة الموجودات الحيوية على نطاق واسع بسبب المرض / تفشي الأوبئة

يوجد إجراءات قوية للأمن الحيوي، حيث تتواجد الديوانات في مواقع متعددة لحد من المخاطر ومكافحة الأمراض وكذلك يوجد برنامج لقاحات معمول به إلى جانب الفحص والجر الصحي للديوانات الواردة. يوجد مجموعة من الأطباء البيطريون داخل القطاع الحيواني لضمان عدم حدوث خسائر على نطاق واسع.

ج) الأضطراب التشغيلي الشديد (الحريق والفيضان وما إلى ذلك)

المزاعي مسندة للإضطرابات التشغيلية لقليل الخسائر والحفاظ على الإستمارية. يتم مراجعة خطة إستمارية للأعمال الفعالة بصورة دورية وجعلها مرنة مع الطبيعة المتغيرة للإضطرابات التشغيلية. يتم إجراء تقييم المخاطر باستمرار لتحديد الأحداث المحتملة التي يمكن أن تسبب اضطرابات هامة. يتم تجنب خطر تعطل الأعمال بسبب الفيضانات من خلال تصميم المزارع. يتم تشديد المباني الزراعية في مناطق لا تتعرض لفيضانات مفاجئة ومرتفعة أيضاً فوق مستوى سطح الأرض.

12. استثمارات

تنضم الاستثمارات التالية:

استثمارات في شركة زميلة ومشروع مشترك						
		النوع	النوع	النوع	النوع	النوع
31 ديسمبر 2022م بآلاف الريالات ال سعودية	31 ديسمبر 2021م بآلاف الريالات ال سعودية	% 31 ديسمبر 2022م ال سعودية	% 31 ديسمبر 2021م ال سعودية	مكان التأسيس	النشاط الرئيسي	31 ديسمبر 2022م بآلاف الريالات ال سعودية
204	204	%50.0	%50.0	قطر	شركة راكدة	شركة المزاعي ذ.م.م.
88,545	6,108	%49.0	%49.0	رومانيا	زراعة وتشغيل وبيع إمدادات الأعلاف	ماريا فوندومونتي أ.س.إيه (إيضاً 1-12 و 2-12)
88,749	6,312					
استثمار في أدوات حقوق ملكية (إيضاً 3-12)						
46,894	15,607	%0.4	%0.2			شركة الاتصالات المتنقلة ال سعودية ("زين")

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

12. استثمارات تتمة

1-12. يبين الجدول أدناه درجة الاستثمار في الشركة الزميلة:

م2021 بألاف الريالات السعودية	م2022 بألاف الريالات السعودية	
89,419	88,545	الرصيد الإفتتاحي
(941)	716	حصة من شأج السنة
-	(82,921)	الانخفاض في القيمة خلال السنة (إيضاح 12-2)
67	(232)	فروق ترجمة عملات
88,545	6,108	الرصيد الختامي

2-12. بتاريخ 22 صفر 1441هـ (21 أكتوبر 2019م) استحوذت المجموعة على حصة قدرها 49% من أسهم شركة ماريا فوندومونتي أس.إيه (شركة زميلة) لتعزيز إمداداتها من أعلام قطاع أثمار الألبان. قامت المجموعة بمراجعة هذا الاستثمار للتأكد من الانخفاض في القيمة بسبب مخالفة بعض البنود المنصوص عليها في اتفاقية المساهمين ("الاتفاقية") بتاريخ 21 أكتوبر 2019م، وبناءً على التقسيم العادل لحصة المجموعة في الشركة الزميلة، تم الاعتراف بخسائر الانخفاض في القيمة بمبلغ 82,9 مليون ريال سعودي في "مصاريف أخرى" في فائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

بدأت أيضاً المجموعة في اتخاذ إجراءات قانونية بموجب الاتفاقية لاسترداد استثماراتها في الشركة الزميلة. ستقوم المجموعة بإعادة تقييم القيمة الدفترية لهذا الاستثمار في كل فترة تقرير، ووفقاً لذلك ستقوم بتعديل أو عكس الانخفاض في القيمة في الفترات اللاحقة.

3-12. خلال السنة 2022م، باعت المجموعة 2,3 مليون من أسهمها في زين مقابل مبلغ نقدى قدره 32.9 مليون ريال سعودي. تم قياس الاستثمار المتبقى في أدوات حقوق الملكية البالغ 1,6 مليون سهم في زين بالقيمة العادلة بناءً على السعر المدرج في السوق المالية السعودية ("تداول").

13. تجميع الأعمال
 كما تم شرحته في إيضاح رقم (1). استحوذت المجموعة على بيك مارت في 9 جمادى الآخرة 1443هـ (12 يناير 2022م)، حيث حصلت الشركة على السيطرة فعليًا على بيك مارت، منذ ذلك التاريخ. ساهمت الأعمال المستحوذة عليها بإيرادات بقيمة 88.4 مليون ريال سعودي وصافي ربح بقيمة 12.8 مليون ريال سعودي للمجموعة للفترة من 12 يناير 2022م إلى 31 ديسمبر 2022م، إذا كان قد تم الإستحواذ في بداية السنة، لكن الأثر على الإيرادات والأرباح الموحدة لسنة 2022م هو 0.3 مليون ريال سعودي و 0.1 مليون ريال سعودي على التوالي.

إن الموجودات والمطلوبات المعترف بها كنتيجة للاستحواذ هي كما يلي:

القيمة العادلة عند الاستحواذ بألاف الريالات السعودية	الموجودات المستحوذة عليها:
	موجودات غير متداولة
7,756	ممتلكات وألات ومعدات
9	تراخيص وبرامج
24,802	علاقات العملاء والعلامات التجارية (إيضاح 10-3)
30,141	موجودات حقوق الاستخدام
62,708	موجودات متداولة
	نقد وما في حكمه
2,764	ذمم مدينة تجارية ومصاريف مدفوعة مقدمًا وذمم مدينة أخرى
27,444	مخزون
2,792	
33,000	
95,708	إجمالي الموجودات
	المطلوبات المحتملة:
	مطلوبات غير متداولة
30,141	مطلوبات عقود الإيجار
849	قروض وتسهيلات
4,773	مزایا نهاية الخدمة للموظفين
35,763	
	مطلوبات متداولة
1,010	سدب على المكتشوف
17,753	ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى
18,763	
54,526	إجمالي المطلوبات
71,359	إجمالي عرض الشراء المدفوع
(41,182)	إجمالي صافي الموجودات المحددة
30,177	الشهرة الناتجة عند الاستحواذ (إيضاح 10-2)
	التدفق النقدي الصادر عند الاستحواذ:
2,764	صافي النقد المستحوذ عليه مع الشركة التابعة
(71,359)	النقد المدفوع
(68,595)	صافي التدفق النقدي الصادر

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

14. مخزون

31 ديسمبر 2021 م بألاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2022 م بألاف الريالات السعودية	
3,450,070	4,111,541	مواد خام
540,291	720,304	بضاعة تامة الصنع
575,809	676,761	قطع غيار
205,865	269,877	بضاعة قيد التصنيع
4,772,035	5,778,483	إجمالي المخزون
(418,439)	(541,347)	مخصص مخزون بطيء الحركة (إيضاح 1-14)
4,353,596	5,237,136	الإجمالي

1-14. الحركة في مخصص المخزون بطيء الحركة:

م2021 بألاف الريالات السعودية	م2022 بألاف الريالات السعودية	
424,744	418,439	الرصيد الإفتتاحي
4,525	166,216	مخصص خلال السنة
(10,830)	(38,108)	شطب خلال السنة
-	(5,200)	فروق ترجمة عملات أجنبية
418,439	541,347	الرصيد الختامي

2-14. يستند مخصص المخزون بطيء الحركة إلى طبيعة المخزون وعمره وفترته صلاحيته وتوقعات المبيعات المرتكزة على الاتجاهات السابقة والعوامل النوعية الأخرى.

15. ذمم مدينة تجارية ومصاريف مدفوعة مقدماً وذمم مدينة أخرى

31 ديسمبر 2021 م بألاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2022 م بألاف الريالات السعودية	
1,311,683	1,456,802	ذمم مدينة تجارية - أطراف أخرى
230,823	233,775	ذمم مدينة تجارية - أطراف ذات علاقة (إيضاح 36)
1,542,506	1,690,577	
(123,504)	(139,707)	بخصم: مخصص الانخفاض في الذمم المدينة التجارية (إيضاح 2-38)
1,419,002	1,550,870	صافي الذمم المدينة التجارية
411,193	417,409	مصاريف مدفوعة مقدماً
97,658	71,616	من حكومة
63,352	116,043	ذمم مدينة أخرى
1,991,205	2,155,938	
		أعمار الذمم المدينة التجارية:
1,220,049	1,293,145	حتى شهرين
96,443	148,581	من شهر إلى ثلاثة أشهر
226,014	248,851	أكثر من ثلاثة أشهر
1,542,506	1,690,577	

1-15. الحركة في مخصص الانخفاض في الذمم المدينة التجارية:

م2021 بألاف الريالات السعودية	م2022 بألاف الريالات السعودية	
115,387	123,504	في بداية السنة
11,845	26,303	مخصص خلال السنة (إيضاح 3-15)
(3,728)	(9,933)	شطب خلال السنة
-	(167)	فروق ترجمة عملات أجنبية
123,504	139,707	في نهاية السنة

2-15. تم تصنيف الذمم المدينة التجارية المفصح عنهم أعلاه كموجودات مالية ويتم قياسها بالتكلفة المصطافلة.

3-15. يتضمن 9.9 مليون ريال سعودي ذمم مدينة تجارية مشطوبة خلال العام (2021م: 3.7 مليون ريال سعودي). يتم شطب الذمم المدينة التجارية في حالة عدم وجود توقعات معقولة بالتحصيل. تشمل المؤشرات التي تشير إلى عدم وجود توقع معقول للتحصيل من بين أمور أخرى، فشل المدين في الاتفاق على خطة سداد مع المجموعة وعدم سداد مدفوّعات تعاقدية.

4-15. تختلف شروط الائتمان الخاصة بالذمم المدينة التجارية عبر قطاعات أعمال المجموعة، وبالتالي فإن أي تغيير كبير في مزيج المنتجات يؤثر أيضاً على أعمار الذمم المدينة التجارية وفقاً لذلك.

16. النقد وما في حكمه

31 ديسمبر 2021م بألاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2022م بألاف الريالات السعودية	
536,189	480,204	نقد لدى البنك - حسابات جارية (إيضاح 1-16)
919	193	نقد لدى البنك - ودائع (إيضاح 2-16)
43,805	66,519	نقد في الصندوق
580,913	546,916	

1-16. إن النقد المتوفر لدى البنوك لا يحملفائدة

2-16. بلغ متوسط العائد على الودائع البنكية خلال عام 2022م، 2.26% (2021م: 0.49%) سنوياً بمتوسط استحقاق أقل من شهر. توضع الودائع البنكية في حسابات مرابحة إسلامية.

3-16. يشمل النقد وما في حكمه على 29.8 مليون ريال سعودي متاحة ومخصص في حسابات توزيع الارباح. تخضع هذه الحسابات للقيود التنظيمية وبالتالي فهي غير متاحة للاستخدام العام من قبل الشركة.

17. رأس المال

بلغ رأس مال الشركة في 31 ديسمبر 2022م مبلغ 10.000 مليون ريال سعودي (2021م: 10.000 مليون ريال سعودي) مكون من 1.000 مليون (2021م: 1.000 مليون) سهم مدفوع بالكامل ومصدر بقيمة 10 ريال سعودي لكل سهم.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

18. برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة

1-18. برنامج خيارات الموظفين

منذت الشركة بعض موظفيها (الموظفون المؤهلون) خيار (الخيار) لامتلاك الأسهم (أسهم مقيدة "أسهم خزينة") ودواتر محسوبة على أساس الأداء، مما يتيح عنه توافق أكثر بين مصالح المساهمين وهؤلاء الموظفين. يعتمد منح الخيار على تحقيق الأداء المستهدف المقرر من قبل الشركة (مثل ربحية السهم) بالإضافة إلى الفترة الازمة لبقاء في الخدمة للموظف المؤهل. ويشرط ممارسة الخيار على أسهم الشركة التي يستمر إدراجها في السوق المالية السعودية (تداول).

أسهم الخزينة التي لم يتم منحها للموظفين المؤهلين خلال فترة التقرير والتي تم تخصيص تلك الأسهم لها، فإنه يتم تحديها إلى فترة التقرير التالية.

في حالة زيادة رأس المال أو تجزئة الأسهم أو توزيعات أرباح (على شكل أسهم)، يتم تعديل عدد الأسهم المقيدة وسعر تنفيذ الخيار بالتبعية.

تم تعديل عدد خيارات الأسهم وسعر المنح للفترة السابقة بأثر رجعي وذلك لإظهار أثر الأسهم المنح المصدرة.

تم منح برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة لسنة 2017م في محرم 1439هـ (الموافق فبراير 2017م). ولن يزيد عدد الأسهم عن 4,125,000 سهم.

تم منح برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة لسنة 2018م في محرم 1440هـ (سبتمبر 2018م). ولن يزيد عدد الأسهم عن 4,000,000 سهم.

تم منح برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة لسنة 2019م في ذوالحججة 1440هـ (أغسطس 2019م). ولن يزيد عدد الأسهم عن 4,500,000 سهم.

تم منح برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة لسنة 2020م في رجب 1441هـ (مارس 2020م). ولن يزيد عدد الأسهم عن 4,100,000 سهم.

تم تقدير القيمة العادلة للخيار في تاريخ المنح باستخدام طريقة تسعير (بلاك شولز ميرتون)، مع الأخذ بعين الاعتبار شروط وأحكام خيار منح الأسهم.

برنامجه خيارات الموظفين في أسهم الشركة 2020م	برنامجه خيارات الموظفين في أسهم الشركة 2019م	برنامجه خيارات الموظفين في أسهم الشركة 2018م	برنامجه خيارات الموظفين في أسهم الشركة 2017م	المدخلات على النموذج:
%1.7	%1.5	%1.4	%1.8	نسبة توزيعات الأرباح
%23.1	%22.9	%19.1	%15.0	نسبة التغير المتوقع
%2.1	%3.0	%3.0	%5.0	معدل الفائدة الخالية من المخاطر
2.9	2.5	2.4	3.0	العمر التعاقدى لخيارات الأسهم (بالسنوات)
37.0	51.9	49.2	55.6	سعر السهم في تاريخ المنح (ريال سعودي)
50.0	55.0	55.0	46.0	سعر ممارسة الخيار في تاريخ المنح (ريال سعودي)
				القيمة العادلة للخيار
2.1	6.7	4.1	13.9	العمر التعاقدى المتبقى (بالسنوات)
0.3	-	-	-	المتوسط المرجح لسعر السهم خلال السنة
51.3	52.6	53.2	58.8	

تم تحديد العمر المتوقع لخيارات الأسهم على أساس البيانات التاريخية والتوقعات الحالية، ولا تعتبر بالضرورة مؤشراً على طرق الممارسة التي يمكن أن تحدث. يعكس التغير المتوقع الافتراض بأن التغير التاريخي على مدى فترة تماثل فترة الخيارات يعتبر مؤشراً على التوجهات المستقبلية ولا يمثل بالضرورة النتيجة الفعلية أيضاً.

يظهر الجدول أدناه عدد خيارات الأسهم والتغيرات عليها خلال السنة:

في بداية السنة	في نهاية السنة	
11,263,069	10,000,000	في بداية السنة
(517,992)	(154,000)	تمت تسويتها خلال السنة
(745,077)	(232,000)	مسدودة خلال السنة
10,000,000	9,614,000	في نهاية السنة

2-18. برنامج أسهم الموظفين:

بموجب برنامج أسهم الموظفين، تُمنح أدوات حقوق الملكية (الأسهم) للموظفين المؤهلين لملكية الأسهم (أسهم الخزينة) وفقاً لنفس الشروط والأحكام المذكورة أعلاه لبرنامج خيار الأسهم للموظفين. يتم تحديد الفيصة العادلة، أي لكل مكافأة باستخدام سعر السوق لسهم الشركة في تاريخ المنح.

منح برنامج أسهم الموظفين 2021م في ربيع الآخر 1443هـ (نوفمبر 2021م). عدد الأسهم الممنوحة بموجب الخطة 472,500 سهم.

منح برنامج أسهم الموظفين 2021م في جمادي الآخرة 1444هـ (مارس 2022م). عدد الأسهم الممنوحة بموجب الخطة عن 513,500 سهم.

يوضح الجدول التالي دركة أسهم الخزينة خلال السنة:

في بداية السنة	في نهاية السنة	
906,594	875,157	في بداية السنة
(31,437)	(8,555)	تمت تسويتها خلال السنة
875,157	866,602	في نهاية السنة

19. احتياطيات أخرى

إيضاح	31 ديسمبر 2021م بألاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2022م بألاف الريالات السعودية
احتياطي التحوط	43,027	(48,950)
احتياطي ترجمة عملات	560,705	686,672
أخرى	18,657	171,677
صافي الرصيد المدين	622,389	809,399

1-19. خلال 2022م، سجل الجنيه المصري انخفاضاً في سعر الصرف بمتوسط 36.5% مقابل الريال السعودي. نتيجة لذلك، تم تسجيل تعديل ترجمة العمالة فيما يتعلق بترجمة العمليات الأجنبية في مصر.

2-19. تشمل دركة الأرصدة المتعلقة بشراء حصة إضافية في الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية المحدودة بمبلغ 164.6 مليون ريال سعودي، (102.7 مليون ريال سعودي) ومصروفات الدفع على أساس الأسهم بمبلغ 12.2 مليون ريال سعودي، وتسوية أسهم الخزينة بمبلغ 2.3 مليون ريال سعودي.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

20. حقوق الملكية غير المسيطرة

فيما يلي ملخصاً بإجمالي المعلومات المالية المتعلقة بشكل جوهري بشركة تابعة للمجموعة (الشركة الدولية للأبنان والعصائر المحدودة) وتمثل المبالغ قبل الاستبعادات بين شركات المجموعة.

إيضاح	31 ديسمبر 2022م بألف ريالات السعودية	31 ديسمبر 2021م بألف ريالات السعودية
الموجودات غير المتداولة	1,077,570	1,726,087
الموجودات المتداولة	777,825	874,168
المطلوبات غير المتداولة	425,888	563,362
المطلوبات المتداولة	642,609	801,049
حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة	786,898	1,235,844
حقوق الملكية غير المسيطرة	311,505	498,919
إيرادات	2,718,227	3,009,037
مصاريف	(2,636,685)	(2,920,297)
ربح السنة	81,542	88,740
صافي الربح العائد إلى:		
مساهمي الشركة	63,216	72,847
حقوق الملكية غير المسيطرة	18,326	15,893
إجمالي (الخسارة) / الدخل الشامل العائد إلى:		
مساهمي الشركة	(90,730)	73,602
حقوق الملكية غير المسيطرة	(101,407)	16,916
إجمالي (الخسارة) / الدخل الشامل للسنة	(192,137)	90,518
التدفقات النقدية:		
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية	223,876	74,283
التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية	(63,479)	(94,709)
التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية	(139,817)	53,963

21. قروض وتسهيلات

إيضاح	31 ديسمبر 2022م بألف ريالات السعودية	31 ديسمبر 2021م بألف ريالات السعودية
مطلوبات غير متداولة		
تسهيلات بنكية إسلامية (مراقبة)	5,232,256	3,467,597
صندوق التنمية الصناعي السعودي	875,524	1,153,796
تسهيلات بنكية لشركات تابعة غير خليجية	89,007	164,357
المؤسسة المالية الدولية (مراقبة)	304,017	321,979
صندوق التنمية الزراعية	75,337	94,095
صكوك دولية	6,576,141	5,201,824
6-21	1,872,803	1,870,416
5-21	8,448,944	7,072,240

	31 ديسمبر 2021 بألف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2022 بألف الريالات السعودية	إيضاح	مطلوبات متداولة
424,761	506,674	1-21	تسهيلات بنكية إسلامية (مراقبة)	
263,877	283,713	2-21	صندوق التنمية الصناعي السعودي	
233,177	124,245	3-21	تسهيلات بنكية لشركات تابعة غير خليجية	
46,704	96,636	4-21	المؤسسة المالية الدولية (مراقبة)	
28,155	27,758	5-21	صندوق التنمية الزراعية	
996,674	1,039,026			
1,608,861	-	6-21	صكوك	
26,063	26,063	6-21	صكوك دولية	
2,631,598	1,065,089			
9,703,838	9,514,033		إجمالي القروض والتسهيلات	

1-21. التسهيلات البنكية الإسلامية (مراقبة) مضمونة بسداد لأمر صادرة بواسطة المجموعة ومقومة بالريال السعودي. تستحق التسهيلات البنكية (مراقبة) خلال فترة أقل من عامين وهي في الغالب ذات طبيعة متعددة. خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م، دخلت المجموعة في تسهيلات مصرافية إسلامية جديدة بمبلغ 1.700 مليون ريال سعودي (2021م: لا شيء) كما في 31 ديسمبر 2022م، بلغت التسهيلات البنكية الإسلامية (مراقبة) غير المستخدمة والمتحاذلة لاستخدام لفترة استحقاق أساسية تمتد لأكثر من خمس سنوات 4.677.2 مليون ريال سعودي (2021م: 5.631.4).

2-21. تسهيلات المجموعة من صندوق التنمية الصناعي السعودي، بالريال السعودي، مضمونة برهن أراضي ومباني وألات بما يعادل قيمة القرض القائم، كما في 31 ديسمبر 2022م، لم يكن لدى المجموعة تسهيلات من صندوق التنمية الصناعي غير مستخدمة أو متحاذلة لاستخدام (2021م: لا شيء). تخضع الموجودات المحتفظ بها كضمانات لقيود الاستبعاد حتى يتم تسوية القرض أو موافقة صندوق التنمية الصناعي السعودي على الاستبعاد.

3-21. تمثل هذه التسهيلات البنكية قروضاً حصلت عليها الشركات التابعة غير الخليجية من مؤسسات مصرافية أجنبية تشمل الدولار الأمريكي والجنيه المصري والدينار الأردني. وهي مضمونة بضمانات مقدمة من قبل مساهمي الشركة الام بما يتناسب مع حصتهم، بلغت التسهيلات غير المستخدمة والمتحاذلة لاستخدام كما في 31 ديسمبر 2022م ما يعادل مبلغ 366.7 مليون ريال سعودي (2021م: 320.5 مليون ريال سعودي).

4-21. إن التسهيلات البنكية (مراقبة) الممنوحة من قبل المؤسسة المالية الدولية (مؤسسة التمويل الدولية - عضو في مجموعة البنك الدولي والبنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية) بالدولار الأمريكي، مضمونة بسداد لأمر صادرة بواسطة المجموعة، كما في 31 ديسمبر 2022م، بلغت التسهيلات غير المستخدمة والمتحاذلة لاستخدام من قبل 2021م 513.9 مليون ريال سعودي (2021م: 438.9 مليون ريال سعودي).

5-21. التسهيلات من صندوق التنمية الزراعية، بالريال السعودي، مضمونة برهن أراضي ومباني وألات بما يعادل قيمة القرض القائم، خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م، حصلت المجموعة على تسهيلات قصيرة الأجل (مراقبة) مقدمة من صندوق التنمية الزراعية بمبلغ 500 مليون ريال سعودي، كما في 31 ديسمبر 2022م، لدى المجموعة تسهيلات غير مستخدمة ومتحاذلة لاستخدام من صندوق التنمية الزراعية بمبلغ 500 مليون ريال سعودي (2021م: لا شيء). تخضع الموجودات المحتفظ بها كضمانات لقيود الاستبعاد حتى يتم سداد القرض أو موافقة صندوق التنمية الزراعية على الاستبعاد.

6-21. تم إسترداد الصكوك الخامسة - الإصدار الخامس بقيمة 1.600 مليون ريال سعودي بقيمة إسمية قدرها 1.0 مليون ريال سعودي صادرة عن الشركة بتاريخ 3 ذي الحجة 1436هـ (الموافق 16 سبتمبر 2015م) بالقيمة الاسمية في تاريخ إستحقاقها في 20 صفر 1444هـ (الموافق 16 سبتمبر 2022م).

قامت الشركة بتاريخ 28 جمادى الآخرة 1440هـ (الموافق 5 مارس 2019م) بإصدار الإصدار الأول - المجموعة الأولى - من الصكوك الدولية بقيمة 500.0 مليون دولار أمريكي من إجمالي 2.000.0 مليون دولار أمريكي لسداد اوروبية متوسطة الأجل بقيمة اسمية 0.2 مليون دولار أمريكي لكل منها. تدر الصكوك الدولية عائدًا بلغ 4.3٪ سنويًا يستدعي السداد لاحقًا كل نصف سنة. سوف يتم إسترداد الصكوك الدولية بقيمتها الإسمية في تاريخ إستحقاقها في 24 شعبان 1445هـ (الموافق 5 مارس 2024م).

تشتمل القروض على تعهدات معينة. إن الإخلال بهذه التعهدات في المستقبل قد يؤدي إلى إعادة التفاوض. وتقوم الإدارة بمراقبة التعهدات بصورة شهرية وفي حال وجود إخلال محتمل، فإن الإدارة تقوم باتخاذ الاجراءات الازمة لضمان الالتزام، خلال سنة 2022م، لم يكن لدى الشركة أي إخلال بأي من هذه التعهدات.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

22. مزايا نهاية الخدمة للموظفين

م2021 بالألف ريالات السعودية	م2022 بالألف ريالات السعودية	
909,353	951,827	الرصيد الإفتتاحي
-	4,773	استحواذ على شركة تابعة (إيضاح 13)
		قائمة الربح أو الخسارة الموحدة
101,197	98,649	تكلفة الخدمة الحالية
15,918	21,365	تكلفة الفائدة
		قائمة الدخل الشامل الموحدة
4,929	42,057	خسائر إكتوارية
		الحركة في النقد
(79,570)	(62,090)	مزايا مدفوعة
951,827	1,056,581	الرصيد الختامي

م2021 بالألف ريالات السعودية	م2022 بالألف ريالات السعودية	الحساسية في مطلوبات مزايا نهاية خدمة الموظفين
902,909	983,208	نقص بنسبة٪1
951,827	1,056,581	أساس
1,006,789	1,138,029	زيادة بنسبة٪1
1,019,859	1,138,718	نقص بنسبة٪1
951,827	1,056,581	أساس
892,560	983,992	زيادة بنسبة٪1

تنسق تحليلات الحساسية المذكورة أعلاه على التغير في الافتراضات الأخرى ثابتة. من الناحية العملية، فإن هذا غير وارد الحدوث وقد تكون بعض التغيرات في بعض الافتراضات مرتبطة مع بعضها البعض، عند حساب حساسية مزايا نهاية الخدمة للموظفين لافتراض إكتواري جوهري فإنه يتم تطبيق نفس الطريقة (القيمة الحالية لمزايا نهاية الخدمة للموظفين محسوبة على أساس طريقة تكلفة الوحدة الأئتمانية المقدرة في نهاية فترة التقرير) عند حساب مزايا نهاية الخدمة للموظفين المعترف بها في قائمة المركز المالي الموحدة.

الافتراضات الديموغرافية

31 ديسمبر 2021	31 ديسمبر 2022	موظفي دول مجلس التعاون الخليجي
34,670	38,370	عدد الموظفين
38	37	متوسط أعمار الموظفين (بالسنوات)
7	6	متوسط عدد سنوات الخبرات السابقة

المتوسط المرجح لفترة مطلوبات مزايا نهاية خدمة الموظفين هو 6.7 سنوات.

الدولة	مجمل نسبة الخصم			
	معدل نمو المرتبات م2021	م2022	م2021	م2022
المملكة العربية السعودية	%2.2	%4.4	%2.2	%4.4
دولة الإمارات العربية المتحدة	%2.2	%4.1	%2.2	%4.1
سلطنة عمان	%4.9	%5.9	%4.9	%5.9
دولة الكويت	%2.8	%5.1	%2.8	%5.1
مملكة البحرين	%4.6	%6.7	%4.6	%6.7
دولة قطر	%2.2	%4.2	%2.2	%4.2

التعرض للمخاطر:

تعرض المجموعة لعدد من المخاطر، وأهمها مبين أدناه:

مخاطر التضخم

إن أغلبية مكافآت مزايا نهاية الخدمة ترتبط بالتضخم وزيادة التضخم سيؤدي إلى زيادة المطلوبات.

مخاطر التغير في عوائد السندات

إن أي انخفاض في عائدات سندات الشركات من شأنه أن يزيد من مطلوبات الخطة.

تحليل استحقاق التدفقات النقدية غير المخصومة

المجموع بألف الريالات السعودية	أكثر من خمس سنوات بألف الريالات السعودية	بين سنتين إلى خمس سنوات بألف الريالات السعودية	بين سنة إلى سنتين بألف الريالات السعودية	أقل من سنة بألف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2022م
1,927,219	1,309,735	350,995	124,413	142,076	مطلوبات مزايا نهاية خدمة الموظفين
1,911,037	1,292,503	349,725	139,571	129,238	مطلوبات مزايا نهاية خدمة الموظفين

23. ضرائب مؤجلة

فيما يلي أهم الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة التي قامت المجموعة بالاعتراف بها:

1-23. موجودات ضريبية مؤجلة

م2021 بألف الريالات السعودية	م2022 بألف الريالات السعودية	الرصيد الإفتتاحي (نقص) / زيادة خلال السنة فروق ترجمة عملات أجنبية الرصيد الختامي
35,517	45,339	
9,982	(370)	
(160)	(15,295)	
45,339	29,674	

تعلق الموجودات الضريبية المؤجلة بالخسائر الضريبية غير المستغلة لشركاتها التابعة في الأرجنتين ومصر. تعتقد الإدارة بتوفير أرباح ضريبية مستقبلية للاستفادة من الموجودات الضريبية المؤجلة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

23. ضرائب مؤجلة تتمة

2-23. المطلوبات الضريبية المؤجلة

م2021 بألف الريالات السعودية	م2022 بألف الريالات السعودية	
102,139	117,302	الرصيد الإفتتاحي
14,699	652	زيادة خلال السنة
464	(27,465)	فروق ترجمة عملات أجنبية
117,302	90,489	الرصيد الختامي

تعلق المطلوبات الضريبية المؤجلة بالفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة الناتجة عن الممتلكات والآلات والمعدات، وتشمل 23.8 مليون ريال سعودي ناتجة عن تعديل القيمة العادلة للأرض بقيمة 68.1 مليون ريال سعودي، والتي تمت في فترة دمج الأعمال مع الشركات التابعة في الأرجنتين. وتعد هذه الفروقات هي الفروق المؤقتة للأرض لأغراض التقارير المالية والقيمة المقدرة لها للأغراض الضريبية.

24. زكاة وضريبة دخل

31 ديسمبر 2021م بألف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2022م بألف الريالات السعودية	
429,988	168,596	مخصص الزكاة (إيضاح 1-24)
17,264	17,503	مخصص ضريبة الدخل (إيضاح 2-24)
447,252	186,099	

1-24. مخصص الزكاة

تحسب نفقات الزكاة على أساس صافي الدخل المعدل أو الوعاء الزكوي، أيهما أعلى طبقاً لأنظمة هيئة الزكاة والضريبة والجمارك بالمملكة العربية السعودية. تتضمن العناصر الرئيسية للوعاء الزكوي بشكل أساسى من مكونات حقوق الملكية وصافي الدخل والمطلوبات المعدلة لغرض الزكاة.

31 ديسمبر 2021م بألف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2022م بألف الريالات السعودية	
371,993	429,988	الرصيد الإفتتاحي
77,080	62,600	محمل للسنة، صافي
(19,085)	(323,992)	مدفوعات
429,988	168,596	الرصيد الختامي

قدمت الشركة إقراراتها الزكوية الموحدة عن جميع السنوات حتى عام 2021م وتسوية التزاماتها الزكوية وفقاً لذلك. تم إغلاق وتسوية الربوط الزكوية لجميع السنوات حتى 2020م لشركة المراجع لدى هيئة الزكاة والضريبة والجمارك. تم إغلاق وتسوية الربوط الزكوية والضريبة لجميع السنوات حتى 2015م و2018م للشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية لدى هيئة الزكاة والضريبة والجمارك ولا تزال الربوط المتعلقة على وجه التحديد لعامي 2016م و2017م مفتوحة. تعتقد الإدارة أن المخصص المتاح كاف لاي التزام، إن وجد، والذي قد ينشأ عند الانتهاء من السنوات المفتوحة.

قدمت شركة حائل للتنمية الزراعية إقراراتها الزكوية عن جميع السنوات حتى 2008م وتسوية التزاماتها الزكوية وفقاً لذلك. تم الاتفاق مع هيئة الزكاة والضريبة والجمارك عن الربوط الزكوية لجميع السنوات حتى 2007م بينما الإقرارات الزكوي لسنة 2008م ما زال قيد المراجعة من قبل هيئة الزكاة والضريبة والجمارك. اعتباراً من سنة 2009م فصاعداً لا يتبع على شركة حائل للتنمية الزراعية تقديم إقرارات زكوي منفصل لأنه يتم إدراج نتائج أنشطتها في الإقرارات الزكوي الموحد للمجموعة.

2-24. مخصص ضريبة الدخل

م2021 بألاف الريالات السعودية	م2022 بألاف الريالات السعودية	
26,311	17,264	الرصيد الإفتتاحي
6,617	7,169	محمل للسنة
(15,664)	(6,930)	مدفوعات
17,264	17,503	الرصيد الختامي

قدمت الشركات الأجنبية التابعة إقراراتها الضريبية عن جميع السنوات حتى عام 2021م وسدلت الالتزامات الضريبية وفقاً لذلك، بينما جميع الاقرارات الضريبية قد تم تقديمها، لم يتم إصدار الربط النهائي لها لبعض السنوات. إن آخر إقرار ضريبي لم يتم الربط النهائي عليه كان لعام 2014م، بينما كان آخر ربط نهائي لعام 2020م.

لا يعترض الفرق بين معدل الضريبة الفعلي والمحاسبى جوهرياً.

25. دمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى

تعتبر الإدارة أن القيمة الدفترية لذمم الدائنة التجارية تقارب قيمتها العادلة.

31 ديسمبر 2021م بألاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2022م بألاف الريالات السعودية	
1,318,677	1,258,361	ذمم دائنة تجارية - أطراف أخرى
5,582	7,867	ذمم دائنة تجارية - أطراف ذات علاقة (إيضاح 36)
1,518,690	1,937,573	مصاريف مستحقة (إيضاح 1-25)
496,547	451,752	ذمم دائنة أخرى
3,339,496	3,655,553	

1-25. تتضمن المصاريف المستحقة مقابل خصومات المبيعات بمبلغ 435.4 مليون ريال سعودي (2021م: 320.8 مليون ريال سعودي) ومستحقات متعلقة بالرواتب بمبلغ 359.1 مليون ريال سعودي (2021م: 304.7 مليون ريال سعودي) ومستحقات مقابل مرتجعات المبيعات المتوقفة بمبلغ 86.3 مليون ريال سعودي (2021م: 63.0 مليون ريال سعودي). تتضمن الدمم الدائنة الأخرى على جزء غير معترف به من المنح الحكومية المتعلقة بالمخزون وتوزيعات أرباح مستحقة ودفوعات مقدمة من العملاء كما في تاريخ التقرير.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

26. تكلفة الإيرادات

م2021 بألف الريالات السعودية	م2022 بألف الريالات السعودية	
6,837,845	8,641,351	تكليف مواد مستهلكة
(272,103)	(335,071)	إعانت حكومية
1,680,742	1,796,481	تكليف موظفين
1,362,511	1,506,742	استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات
597,530	748,136	إصلاح وصيانة
360,241	480,494	استهلاك موجودات دبوية
335,188	370,655	هاتف وكهرباء
143,534	145,574	لقاحات وأدوية
80,259	84,431	مواد استهلاكية
49,687	49,521	رسوم المعالجة الخارجية
41,014	21,842	إطفاء موجودات غير ملموسة
30,287	38,390	استهلاك موجودات حق استخدام
27,262	27,262	إطفاء مصاريف مدفوعة مقدماً طيلة الأجل (إيضاح 8)
204,099	239,747	مصاريف أخرى
بخصم:		
(687,646)	(717,520)	الزيادة في قيمة الموجودات الدبوية (إيضاح 11)
10,790,450	13,098,035	

27. مصاريف بيع وتوزيع

م2021 بألف الريالات السعودية	م2022 بألف الريالات السعودية	
1,531,939	1,600,448	تكليف موظفين
352,803	458,611	مصاريف تسويق
228,223	225,522	استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات
179,447	199,954	إصلاح وصيانة
62,740	57,619	استهلاك موجودات حق استخدام
23,046	26,556	هاتف وكهرباء
12,762	13,414	مواد استهلاكية
4,970	1,442	إطفاء موجودات غير ملموسة
16	-	رسوم المعالجة الخارجية
122,905	125,972	مصاريف أخرى
2,518,851	2,709,538	

28. مصاريف عمومية وإدارية

م2021 بألف الريالات السعودية	م2022 بألف الريالات السعودية	
244,356	263,923	تكاليف موظفين
85,957	84,880	تأمين
38,763	44,909	إصلاح وصيانة
20,492	24,101	إطفاء موجودات غير ملموسة
17,835	19,981	استهلاك ممتلكات وألات ومعدات
9,710	9,548	استهلاك موجودات حق استخدام
3,910	4,986	هاتف وكهرباء
834	3,433	مواد استهلاكية
6,300	2,933	مصاريف أخرى
428,157	458,694	

29. مصاريف أخرى، صافي

م2021 بألف الريالات السعودية	م2022 بألف الريالات السعودية	
135,875	85,600	خسارة من استبعاد موجودات حيوية (إيضاح 1-29)
-	82,921	انخفاض استثمار في شركة زميلة (إيضاح 2-21)
(6,221)	2,582	خسائر / (مكاسب) استبعاد ممتلكات وألات ومعدات
(1,177)	(27)	صافي مكاسب استبعاد موجودات حق استخدام
(300)	(300)	توزيعات أرباح من استثمار في أدوات حقوق ملكية
(1,012)	(4,966)	دخل آخر
(41,602)	(12,454)	مكاسب النغير بأسعار الصرف
85,563	153,356	

1-29. يتم استهلاك كل بقرة داخل قطاع أبقار الألبان على مدى متوسط العمر الإنتاجي المقدر بأربع دورات حليب تقريرياً (راجع إيضاح 5-9). من أجل الحفاظ على جسم وصحة قطاع أبقار الألبان، يتم إعدام أو بيع نسبة كبيرة من القطيع كل عام بناءً على تقييم من قبل الإدارة لإنتاجية ورثية وكفاءة كل رأس في القطيع، ويتم الاحتفاظ فقط بالأبقار التي تتماشى مع مستويات إنتاجية محددة مسبقاً. انه ليس من الممكن التنبؤ مسبقاً بأي رأس من القطيع الذي سيتم إعدامه مبكراً أو متard، وبالتالي يتم تطبيق متوسط عمر إنتاجي مكون من أربع دورات حليب تقريرياً لقطاع أبقار الألبان.

ما يتم بيع أبقار القطاع ذات الإنتاجية المنخفضة في سوق ثانوي حيث تكون القيمة المستلمة لكل رأس في القطاع غير مرتبطة عموماً بعمر هذا الرأس داخل القطاع. إن رؤوس الأبقار ضمن قطاع الأبقار التي يتم إعدامها أو بيعها قبل أربع دورات حليب، عادةً تكون تكلفتها القابلة للإهلاك أعلى من القيمة المتبقية المترقبة وبالتالي ستنشأ خسارة عند الاستبعاد بشكل عام. تعتقد الإدارة أن هذه الخسارة الناتجة عن الاستبعاد تغوص جزئياً عن الاستهلاك الذي لم يتم قيده لدى رؤوس الأبقار الأخرى ضمن قطاع الأبقار والتي ما زالت على قيد الحياة بعد متوسط أربع دورات حليب. ووفقاً لذلك فإن الربح للسنة أو صافي القيمة الدفترية لقطاع أبقار الألبان كما تم إدراجه في قائمة المركز المالي لم يتم تغييره بشكل جوهري.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

30. تكلفة تمويل، صافي

م2021 بألاف الريالات السعودية	م2022 بألاف الريالات السعودية	
359,190	433,707	فوائد وتكاليف تمويل
15,966	16,008	فوائد مطلوبات عقود الإيجار
(3,796)	(1,658)	دخل فوائد على الإيداعات الأخرى
(18,133)	2,043	خسائر / (مكاسب) التغير بأسعار الصرف
(12,348)	(19,699)	رسملة فوائد
5,184	(2,282)	صافي (مكاسب) / خسارة نسوية أدام مقايبة معدل الفائدة
346,063	428,119	

31. ربحية السهم

يعتمد إحتساب ربحية السهم الأساسية والمخفضة على المعلومات التالية:

م2021	م2022	
1,563,543	1,759,812	ربح السنة العائد للمساهمين في الشركة (بألاف الريالات السعودية)
		عدد الأسهم (بألاف)
981,559	981,897	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادلة لأغراض ربحية السهم الأساسية
18,441	18,103	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادلة التي تم إعادة شرائها
1,000,000	1,000,000	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادلة لأغراض ربحية السهم المخفضة
1.59	1.79	ربحية السهم بناءً على ربح السنة العائد إلى المساهمين في الشركة (بالي ريال السعودي)
1.56	1.76	- الأساسية
		- المخفضة

تم تعديل المتوسط المرجح لعدد الأسهم للأخذ في الحسبان أسهم الخزينة المحفظة بها ضمن برنامج خيارات الموظفين في أسهم شركة المراجع.

32. المعلومات القطاعية

يتكون النشاط الرئيسي للمجموعة من قطاعات تشمل على صناعة وبيع منتجات الألبان وعصائر الفاكهة باستخدام العلامات التجارية "المراجع"، و"جوسي لاييف"، و"بيتي" و"طيبة"، وكذلك صناعة وبيع منتجات المخابز باستخدام العلامات التجارية "لوزين" و"سفون دايز"، بالإضافة إلى منتجات الدواجن باستخدام العلامة التجارية "اليوم" و"البشاير". تشمل الأنشطة القطاعية الأخرى منتجات الأعلاف والمماضيل الزراعية وأغذية الأطفال وخدمات الأغذية. فيما يلي بياناً بالمعلومات المالية المختارة كما في 31 ديسمبر 2022م و31 ديسمبر 2021م لكل قطاع من قطاعات الأعمال:

إنقاج الحلبي ومعالجة وتوزيع منتجات الألبان وعصائر الفاكهة	منتجات الألبان والعصائر
صناعة وتوسيع منتجات المخابز	منتجات المخابز
صناعة وتوسيع منتجات الدواجن	منتجات الدواجن
المماضيل الزراعية والأعلاف وأغذية الأطفال وخدمات الأغذية	أنشطة أخرى

الإجمالي بألف الريالات السعودية	الأنشطة الأخرى بألف الريالات السعودية	منتجات الدواجن بألف الريالات السعودية	منتجات المخابز بألف الريالات السعودية	الأليان والعصائر بألف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2022م
19,618,795	1,572,602	3,013,435	2,439,300	12,593,458	الإيرادات
18,722,258	765,400	3,013,435	2,439,300	12,504,123	مبيعات الأطراف الأخرى
(2,412,943)	(199,947)	(455,019)	(284,534)	(1,473,443)	استهلاك واطفاء
716	716	-	-	-	الحصة في نتائج شركة زميلة ومشروع مشترك
(82,921)	(82,921)	-	-	-	الانخفاض في القيمة خلال السنة
1,759,812	(119,906)	299,422	334,070	1,246,226	الربح / (الخسارة) العائد إلى المساهمين في الشركة
1,778,138	(119,906)	302,422	334,070	1,261,552	الربح / (الخسارة) للسنة
32,073,970	2,904,015	6,093,457	1,977,247	21,099,251	إجمالي الموجودات
15,091,105	689,542	551,319	530,389	13,319,855	إجمالي المطلوبات

الإجمالي بألف الriالات السعودية	الأنشطة الأخرى بألف الriالات السعودية	منتجات الدواجن بألف الriالات السعودية	منتجات المخابز بألف الriالات السعودية	الأليان والعصائر بألف الriالات السعودية	31 ديسمبر 2021م
16,368,327	1,075,536	2,301,459	1,788,862	11,202,470	الإيرادات
15,849,720	618,074	2,301,459	1,788,862	11,141,325	مبيعات الأطراف الأخرى
(2,165,285)	(192,565)	(337,184)	(207,580)	(1,427,956)	استهلاك واطفاء
(941)	(941)	-	-	-	الحصة في نتائج شركة زميلة ومشروع مشترك
1,563,543	(84,436)	214,985	218,002	1,214,992	الربح / (الخسارة) العائد إلى المساهمين في الشركة
1,579,436	(84,436)	217,487	226,199	1,220,186	الربح / (الخسارة) للسنة
31,754,302	2,920,462	5,548,292	1,998,297	21,287,251	إجمالي الموجودات
15,135,889	671,524	616,534	443,640	13,404,191	إجمالي المطلوبات

تنتج إيرادات المجموعة من العقود مع العملاء من خلال بيع المنتجات الاستهلاكية. يتم انتقال السيطرة على المنتجات في نقطة زمنية محددة ويتم بيعها مباشرة للعملاء.

لا يتم تحويل تكلفة التمويل ومصاريف الضريبة على مستوى القطاع، وذلك لأنها مرتبطة بوظيفة الخزينة المركزية، التي تدير المركز النقطي على مستوى المجموعة.

يتم قياس موجودات القطاع بنفس الطريقة التي يتم بها قياس القوائم المالية الموحدة. يتم تخصيص وتحليل هذه الموجودات بناءً على عمليات القطاع. لا تقوم إدارة المجموعة بتحليل إجمالي الموجودات بناءً على موقعها الجغرافي، وبالتالي لم يتم الإفصاح عن إجمالي الموجودات على مستوى الدولة في هذه القوائم المالية الموحدة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

32. المعلومات القطاعية تتمة

يتم تلخيص الإيرادات من مجموعات المنتجات الرئيسية والمناطق الجغرافية أدناه:

الإجمالي بألف الريالات السعودية	الأنشطة الأخرى بألف الريالات السعودية	منتجات الدواجن بألف الريالات السعودية	منتجات المخابز بألف الريالات السعودية	الألبان والعصائر بألف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2022م
12,099,752	195,054	2,515,815	1,880,922	7,507,961	المملكة العربية السعودية
3,642,590	29,558	387,376	526,712	2,698,944	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى
2,979,916	540,788	110,244	31,666	2,297,218	دول أخرى
18,722,258	765,400	3,013,435	2,439,300	12,504,123	الإجمالي
31 ديسمبر 2021م					
10,222,762	155,151	1,903,967	1,428,420	6,735,224	المملكة العربية السعودية
3,121,348	24,937	280,205	341,294	2,474,912	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى
2,505,610	437,986	117,287	19,148	1,931,189	دول أخرى
15,849,720	618,074	2,301,459	1,788,862	11,141,325	الإجمالي

33. سحب على المكشوف

تمثل ترتيب تسهيلات السحب على المكشوف في الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة (مصر والأردن) بمبلغ 185 مليون ريال سعودي (2021م: 235.5 مليون ريال سعودي)، مضمون بضمان تجاري مقدم من المساهمين. بلغ متوسط معدل تسهيلات السحب على المكشوف خلال عام 2022م 9.5٪ و 6.0٪ سنويًا لمصر والأردن على التوالي (2021م: 9.5٪ و 6.0٪).

34. معلومات التدفق النقدي

1-34. الأنشطة الاستثمارية والتمويلية غير النقدية

- رسملة تكلفة الإفتراض كجزء من أعمال رأسمالية تحت التنفيذ (إيضاح 7).
- استحواد على موجودات حق استخدام (إيضاح 9).

2-34. تسوية صافي الدين

الإجمالي بألف الريالات السعودية	النقد وما في حكمه بألف الريالات السعودية	الالتزامات من الأنشطة التمويلية					
		الإجمالي بألف الريالات السعودية	مطلوبات عقود الإيجار بألف الريالات السعودية	سحب على المكشوف بألف الريالات السعودية	قروض وتسهيلات بألف الريالات السعودية		
9,642,464	580,913	10,223,377	441,144	78,395	9,703,838	الرصيد الافتتاحي في 1 يناير 2022م	
(167,252)	(19,067)	(186,319)	(107,318)	15,675	(94,676)	التدفقات النقدية التمويلية	
154,128	-	154,128	154,128	-	-	التغيرات في عقود الإيجار	
428,119	-	428,119	16,008	3,575	408,536	التكلفة التمويلية	
(445,316)	-	(445,316)	(13,506)	(3,602)	(428,208)	التكلفة التمويلية المدفوعة	
(91,066)	(14,930)	(105,996)	(23,626)	(6,913)	(75,457)	تعديلات صرف العملات الأجنبية	
9,521,077	546,916	10,067,993	466,830	87,130	9,514,033	الرصيد الخاتمي كما في 31 ديسمبر 2022م	
11,174,459	503,510	11,677,969	425,489	137,512	11,114,968	الرصيد الافتتاحي في 1 يناير 2021م	
(1,633,409)	76,997	(1,556,412)	(86,765)	(59,257)	(1,410,390)	التدفقات النقدية التمويلية	
100,369	-	100,369	100,369	-	-	التغيرات في عقود الإيجار	
346,063	-	346,063	15,966	4,055	326,042	التكلفة التمويلية	
(356,815)	-	(356,815)	(14,369)	(3,952)	(338,494)	التكلفة التمويلية المدفوعة	
11,797	406	12,203	454	37	11,712	تعديلات صرف العملات الأجنبية	
9,642,464	580,913	10,223,377	441,144	78,395	9,703,838	الرصيد الخاتمي كما في 31 ديسمبر 2021م	

35. التعهـدات واللتـزـامـات المحـتمـلة

1-35. بلغت التعهـدات بموجب الاعـتمـادات المسـتـنـديـة 437.3 مـلـيـون رـيـال سـعـودـيـ كـمـا فـي 31 دـيـسـمـبـر 2022 مـ، 173.6 مـلـيـون رـيـال سـعـودـيـ.

2-35. بلـغـتـ الـلتـزـامـاتـ المـحـتمـلةـ بمـوجـبـ خـطـابـاتـ الضـمانـ 1.5ـ مـلـيـارـ رـيـالـ سـعـودـيـ كـمـا فـي 31 دـيـسـمـبـر 2022 مـ، 1.4ـ مـلـيـارـ رـيـالـ سـعـودـيـ. تـنتـهيـ الـلتـزـامـاتـ المـحـتمـلةـ مـقـابـلـ خـطـابـاتـ الضـمانـ عـلـىـ النـحوـ التـالـيـ:

خلال سنة واحدة	من سنين إلى خمس سنوات	بعد خمس سنوات	الإجمالي
بـالـأـفـ الرـيـالـاتـ السـعـودـيـةـ	بـالـأـفـ الرـيـالـاتـ السـعـودـيـةـ	بـالـأـفـ الرـيـالـاتـ السـعـودـيـةـ	بـالـأـفـ الرـيـالـاتـ السـعـودـيـةـ
461,843	1,189,560		
759,263	82,221		
201,540	205,633		
1,422,646	1,477,414		

3-35. لدى المجموعة التزامات رأسـمالـيةـ بـمـيـلـغـ 1.2ـ مـلـيـارـ رـيـالـ سـعـودـيـ كـمـاـ فـيـ 31ـ دـيـسـمـبـرـ 2022ـ مـ تـنـعـلـقـ بـمـشـارـيعـ تـحـتـ التـفـيـدـ (2021ـ مـ، 830.1ـ مـلـيـونـ رـيـالـ سـعـودـيـ). تـنـعـلـقـ مـعـظـمـ الـلتـزـامـاتـ الرـأـسـمـالـيـةـ بـتـطـوـيرـ مـرـافـقـ الـانتـاجـ الـحـالـيـةـ وـمـرـاكـزـ الـمـبـيعـاتـ، وـأـسـطـوـلـ الـتـوزـعـ، وـالـثـلاـجـاتـ، وـأـجهـزةـ أـنـظـمـةـ تـقـنـيـةـ الـمـعـلـومـاتـ.

4-35. راجـعـ إـيـضـاحـ 1-24ـ لـلـأـمـورـ الـمـتـعـلـقـةـ بـالـزـكـاةـ.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

36. المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

1-36. كان لدى المجموعة خلال السياق الاعتيادي لأعمالها المعاملات الهامة التالية مع الأطراف ذات العلاقة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م وأرصادتهم:

طبيعة المعاملات	مبلغ المعاملات			
	31 ديسمبر 2021م بألاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2022م بألاف الريالات السعودية	2021 بألاف الريالات السعودية	2022 بألاف الريالات السعودية
مبيعات إلى:				
شركة بندة للتجزئة	132,001	128,479	731,026	714,967
شركة عافية الدولية	531	-	2,249	-
هرفني للخدمات الغذائية	-	76	-	1,242
أسواق عبدالله العثيم	98,291	105,220	491,769	532,408
إجمالي	230,823	233,775	1,225,044	1,248,617
مشتريات من:				
الشركة المتحدة لسكر	(4,845)	(5,704)	57,633	67,722
ماريا فوندومونتي أنس إيه	(462)	-	26,962	-
(5,307)	(5,704)	84,595	67,722	
خدمات من:				
شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني	(275)	(2,163)	162,054	160,169
شركة الاتصالات السعودية (اس تي سي)*	-	-	25,194	27,958
شركة الاتصالات المتنقلة السعودية (زين)	-	-	7,390	10,923
إجمالي	(275)	(2,163)	194,638	199,050
رسوم التمويل:	(5,582)	(7,867)	279,233	266,772
تمويل بنك:				
البنك السعودي البريطاني*	(1,587)	-	5,512	6,905
البنك السعودي الفرنسي	(588)	-	2,042	416
البنك الأهلي السعودي	(2,644)	-	9,187	8,904
(4,819)	-	16,741	16,225	

* كانت شركة الاتصالات السعودية والبنك السعودي البريطاني أطراف ذات علاقة حتى 7 أغسطس 2022م. تعكس المعاملات المفصحة عنها المبلغ الإجمالي للنشاط التجاري الذي تم تفديه خلال عامي 2021م و2020م والرصيد ذي الصلة كما في 31 ديسمبر لهذه السنوات.

2-36. تتم المبيعات والمشتريات (بما في ذلك الخدمات) من / إلى الأطراف ذات العلاقة خلال السنة بناءً على قوائم الأسعار السارية والشروط التي ستكون متاحة للأطراف خارجية في سياق الأعمال الاعتيادية. تم الإفصاح عن الشروط والأحكام المتعلقة بترتيبات تمويل القروض في الإيضاح رقم 21 وتحمل رسوم فائدة بأسعار السوق. تمت جميع المعاملات الأخرى وفقاً للشروط والأحكام التجارية العادلة وبأسعار السوق السائدة.

3-36. إن حركة التمويل البنكي هي كما يلي:

الرصيد الإفتتاحي	بالألف الريالات السعودية	م2022	م2021
مسحوب خلال السنة		11,055,125	7,723,813
المدفوعات خلال السنة		(9,758,123)	(8,165,248)
الرصيد الختامي		2,929,629	1,632,627
			2,074,062

4-36. تشمل الأطراف ذات العلاقة، غير الشركات التابعة، على ما يلي:

اسم المنشأة	العلاقة
شركة بندة للتجزئة	ملكية مشتركة وأعضاء مجلس إدارة مجموعة المراعي
شركة عافية الدولية	ملكية مشتركة وأعضاء مجلس إدارة مجموعة المراعي
هرفى للخدمات الغذائية	ملكية مشتركة وأعضاء مجلس إدارة مجموعة المراعي
الشركة المتحدة للسكر	ملكية مشتركة وأعضاء مجلس إدارة مجموعة المراعي
أسواق عبدالله العثيم	كبار موظفي الإدارة
شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني	إدارة مشتركة
شركة الاتصالات السعودية	إدارة مشتركة
شركة الاتصالات المتنقلة السعودية (زين)	إدارة مشتركة
البنك السعودي البريطاني	إدارة مشتركة
البنك السعودي الفرنسي	إدارة مشتركة
البنك الأهلي السعودي	إدارة مشتركة
ماريا فوندومونتي أوس إيه	شركة زميلة

5-36. لا يتم منح أعضاء مجلس الإدارة أية تعويضات مقابل دورهم في إدارة الشركة ما لم يتم إعتمادها بواسطة الجمعية العمومية.
يُمنح أعضاء مجلس الإدارة بدل حضور جلسات مجلس الإدارة واجتماعات لجان المجلس. ويُمنح الرؤساء التنفيذيين مكافأة ناتجة
للهام إدارتهم ومسؤولياتهم المباشرة. يستلم أعلى خمسة موظفين من الإدارة العليا بما فيهم المدير التنفيذي والمدير المالي التنفيذي
مكافآت وفقاً للعقد التوظيفي الموقّع معهم. يعرض الجدول التالي تفاصيل التعويضات والمكافآت التي تم دفعها لأعضاء مجلس الإدارة
غير التنفيذيين وموظفي الإدارة العليا:

الإجمالي	أعضاء مجلس الإدارة	أعضاء مجلس الإدارة	الإجمالي	أعضاء مجلس الإدارة	أعضاء مجلس الإدارة	الإجمالي
	كبار موظفي الإدارة	غير التنفيذيين/ المستقلين	الإجمالي	كبار موظفي الإدارة	غير التنفيذيين/ المستقلين	الإجمالي
31 ديسمبر 2021م بالألف الريالات السعودية	7,707	500	9,140	8,640	500	رواتب وتعويضات
31 ديسمبر 2022م بالألف الريالات السعودية	24,459	3,779	28,782	24,586	4,196	الإجمالي
بدلات	4,120	2,441	4,406	2,510	1,896	
دوافز سنوية ودورية	6,582	6,582	-	8,355	8,355	
معاملات الدفع على أساس السهم	1,087	1,087	-	3,332	3,332	
مزايا عينية	690	690	-	390	390	
مزايا أخرى	7,552	5,952	1,600	3,159	1,359	
	28,238					

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

37. الأدوات المالية المشتقة

في 31 ديسمبر 2022م، كان لدى المجموعة العديد من المشتقات المالية التي تم تخصيصها كأدوات تحوط للتدفقات النقدية لغطية تقلبات التدفقات النقدية الناشئة عن أسعار العملات وأسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار السلع التي تخضع جميعها لتقلبات الأسعار في السوق. طبقاً لسياسة المجموعة لا تستند المشتقات المالية لأغراض التداول والمضاربة.

في 31 ديسمبر 2022م، ابرمت المجموعة 17 عقود مقايضةة أسعار عمولات بمبالغ إجمالية قدرها 1.900 مليون ريال سعودي. في 31 ديسمبر 2021م، كان لدى المجموعة 10 عقود مقايضةة أسعار عمولات بمبالغ إجمالية قدرها 1 مليار ريال سعودي.

وبموجب عقود مقايضةة أسعار هذه العمولات، تستلم المجموعة عمولة بسعر عائد وفقاً لمعدلات العملة (سايور)، وفي المقابل تدفع عمولة بسعر ثابت وفقاً لشروط معينة. تستخدم هذه المقاييس لغطية المخاطر الناتجة عن التغيرات في أسعار عمولات القروض الإسلامية للمجموعة.

دخلت المجموعة في استراتيجيات تحوط من خلال استخدام مشتقات مالية متعددة لغطية التزامات الشركة الحالية من العملات الأجنبية والمعاملات المستقبلية المحتمل حدوثها بشكل كبير.

تدخل المجموعة في مشتقات سلع مختلفة للتحوط من سعر مشتريات سلع معينة. توافق هذه المشتقات مع إستحقاق مشتريات السلع المتوقعة وتستخدم نفس المؤشر الأساسي للبند المغطى، وبالتالي لا ينبع عنها مخاطر أساسية.

تظهر جميع المشتقات المالية في قائمة المركز المالي الموحدة بالقيمة العادلة. تعتبر كافة تحوطات التدفقات النقدية ذات فعالية عالية. يؤدي تطبيق محاسبة التحوط بشكل فعال إلى إثبات مصاريف الفائدة بسعر ثابت للقروض ذات أسعار الفائدة المتغيرة المتحوط لها والمخزون والممتلكات والآلات والمعدات بمعدل الصرف الثابت للعملات الأجنبية للمشتريات المتداولة لها.

يعرض الجدول التالي تفاصيل المبالغ الإسمية والفترات المتبقية القائمة في تاريخ التقرير:

القيمة الدفترية لأدوات التحوط				القيمة الإسمية لأدوات التحوط
المطلوبات بألف الريالات السعودية	الموجودات بألف الريالات السعودية	غير متداول بألف الريالات السعودية	متداول بألف الريالات السعودية	
				31 ديسمبر 2022م
28,767	6,966	4,011,142	697,233	عقود صرف آجلة
1,250	28,699	1,900,000	-	مقاييسات معدل الفائدة
4,373	47,675	-	455,024	مشتقات سلع
34,390	83,340	5,911,142	1,152,257	
				31 ديسمبر 2021م
56,391	683	1,917,077	1,885,704	عقود صرف آجلة
244	2,011	1,000,000	-	مقاييسات معدل الفائدة
-	10,914	-	184,889	مشتقات سلع
56,635	13,608	2,917,077	2,070,593	

38. الأدوات المالية

1-38. قياس القيمة العادلة للأدوات المالية

القيمة العادلة هي القيمة التي يتم بموجبها بيع موجودات ما أو سداد مطلوبات ما بين أطراف راغبة في ذلك بشروط تعامل عادلة في تاريخ القياس. ضمن تعريف القيمة العادلة يوجد افتراض أن المجموعة هي شركة مستمرة حيث لا يوجد أي نية أو شرط لحد ماديًّا من حجم عملياتها أو إجراء معاملة بشروط سلبية.

تعتبر الأداة المالية مدرجة في السوق النشطة إذا كانت الأسعار المدرجة متوفرة بصورة سهلة ومنتظمة من تاجر صرف عملات أجنبية، أو وسيط، أو مجموعة صناعة، أو خدمات تسعير أو هيئة تنظيمية وأن هذه الأسعار تمثل معاملات سوقية حدثت بصورة فعلية ومنتظمة على أساس تجاري.

عند قياس القيمة العادلة، تستخدم المجموعة معلومات سوقية قابلة للملحوظة كلما كان ذلك ممكناً. تصنف القيم العادلة ضمن مستويات مختلفة في تسلسل القيمة العادلة استناداً إلى المدخلات المستخدمة في طرق التقييم كما يلي:

المستوى 1: أسعار مدرجة (غير معدلة) في أسواق نشطة لموجودات أو مطلوبات مماثلة يمكن الحصول عليها في تاريخ القياس.

المستوى 2: مدخلات عدا الأسعار المدرجة التي تم إدراجها في المستوى 1 وهي قابلة للملحوظة للموجودات أو المطلوبات بصورة مباشرة (مثل الأسعار) أو بصورة غير مباشرة (مشتقة من الأسعار).

المستوى 3: مدخلات لموجودات أو مطلوبات لا تستند إلى معلومات السوق القابلة للملحوظة (مدخلات غير قابلة للملحوظة).

يظهر الجدول أدناه القيم الدفترية والقيمة العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية بما في ذلك مستوياتها في تسلسل القيمة العادلة. وهي لا تشمل معلومات القيمة العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية التي لا تفاس بالقيمة العادلة إذا كانت القيمة الدفترية تقارب القيمة العادلة بصورة معقولة.

القيمة العادلة	القيمة الدفترية						31 ديسمبر 2022م الموجودات المالية	
	القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر			أدوات التحوط الإجمالي				
	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	الإجمالي	الشامل الآخر	آلاف الريالات السعودية		
أدوات مالية مشتقة	83,340	-	83,340	-	83,340	-	31 ديسمبر 2022م الموجودات المالية	
استثمار في أدوات حقوق ملكية	15,607	-	-	15,607	15,607	15,607	أدوات مالية مشتقة	
المطلوبات المالية	34,390	-	34,390	-	34,390	-	أدوات مالية مشتقة	
31 ديسمبر 2021م الموجودات المالية	13,608	-	13,608	-	13,608	-	أدوات مالية مشتقة	
استثمار في أدوات حقوق ملكية	46,894	-	-	46,894	46,894	46,894	أدوات مالية مشتقة	
المطلوبات المالية	56,635	-	56,635	-	56,635	-	أدوات مالية مشتقة	

يحتوي المستوى الثاني للأدوات المالية المشتقة على العقود الآجلة ومقاييس أسعار العمولات ومشتقات السلع. تم تقييم هذه المشتقات باستخدام نماذج تقييم معترف بها على نطاق واسع. تعتمد المجموعة على الطرف المقابل لتقييم هذه المشتقات. تتضمن أساليب التقييم المطلقة من قبل الأطراف المقابلة استخدام نماذج الأسعار الفياسية الآجلة باستخدام حسابات القيمة الحالية وتقييمات السوق المتوسطة. وحيثما ينطبق ذلك، فإن هذه النماذج تتوقع التدفقات النقدية المستقبلية وتخصم المبالغ المستقبلية إلى القيمة الحالية باستخدام مدخلات قابلة للملحوظة في السوق بما في ذلك منحنيات أسعار الفائدة ونطاق الائتمان وأسعار صرف العملات الأجنبية والأسعار الآجلة والفورية.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

38. الأدوات المالية تتمة

2-38 إدارة مخاطر الأدوات المالية

تعرض أسلطة المجموعة لمخاطر مالية متنوعة مثل مخاطر الائتمان ومخاطر السيولة ومخاطر أسعار السوق ومخاطر إدارة رأس المال.

إن إدارة مخاطر المجموعة المركزية في الغالب بموجب السياسات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة. تعمل خزينة المجموعة على تحديد وتقييم وتدوّط المخاطر المالية بالتعاون الوثيق مع الوحدات التشغيلية للمجموعة. يوافق مجلس الإدارة على إدارة المخاطر الشاملة. وكذلك السياسات التي تغطي مجالات محددة مثل مخاطر العملات الأجنبية ومخاطر أسعار الفائدة ومخاطر الائتمان واستخدام الأدوات المالية المشتقة والأدوات المالية غير المشتقة واستثمار السيولة الفائضة.

مخاطر الائتمان

تمثل مخاطر الائتمان عدم مقدرة طرف ما على الوفاء بالتزاماته مما يؤدي إلى تكبد الطرف الآخر لخسارة مالية. تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان على أرصدقها البنكية والذمم المدينة التجارية والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة وأدوات مالية مشتقة كما يلي:

31 ديسمبر 2022م بالألاف الريالات السعودية			31 ديسمبر 2021م بالألاف الريالات السعودية
537,108	480,397	(إيضاح 16)	نقد لدى البنك
1,188,179	1,317,095	(إيضاح 16)	ذمم مدينة تجارية - أطراف أخرى
230,823	233,775	(إيضاح 36)	ذمم مدينة تجارية - أطراف ذات علاقة
13,608	83,340	(إيضاح 37)	أدوات مالية مشتقة
63,352	116,043	(إيضاح 15)	ذمم مدينة أخرى
2,033,070	2,230,650		

القيمة الدفترية للموجودات المالية تمثل الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان.

تقترن مخاطر الائتمان على الذمم المدينة والأرصدة البنكية على ما يلي:

- الأرصدة النقدية والودائع لأجل والأدوات المالية المشتقة بها لدى بنوك ذات تصنيف ائتماني يتراوح من -BBB وأعلى.
- تظهر الذمم المدينة بالصافي بعد خصم مخصص الانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية ومرتجعات المبيعات. تقوم المجموعة بتطبيق النسخة المبسطة للمعيار الدولي للتقرير المالي 9 لقياس خسائر الائتمان المتوقعة والتي تستخدم مخصص الخسارة المتوقعة لمدى الحياة بالنسبة لجميع الذمم المدينة التجارية. ولقياس خسائر الائتمان المتوقعة يتم تجميع الذمم التجارية بالمدينة على أساس خصائص مخاطر الائتمان المشتركة والأيام التي استحقت فيها. يتم تعديل معدلات الخسارة التاريخية لتعكس المعلومات الحالية والمستقبلية على عوامل النشاط الاقتصادي الكلي التي تؤثر على قدرة العملاء لتسوية الذمم المدينة. تحدد المجموعة الناتج المحلي الإجمالي ومعدل البطالة ومعدل التضخم ومعدل الفائدة للدول التي تبيع لها بضائعها وخدماتها لتكون أكثر العوامل ارتباطاً وبناءً على ذلك تقوم بتعديل معدلات الخسارة التاريخية على أساس التغيرات المتوقعة على هذه العوامل.

المركز المالي مستقر للأطراف ذات العلاقة.

تكون الأرصدة المستحقة للذمم المدينة التجارية من 59.6٪ (2021م: 59٪) من الأرصدة في المملكة العربية السعودية، 29٪ (2021م: 27.6٪) من الأرصدة في دول مجلس التعاون الخليجي (بخلاف المملكة العربية السعودية) و12٪ (2021م: 12.8٪) من الأرصدة في دول أخرى. يشكل أكبر خمس عملاء 33٪ تقريباً من الذمم المدينة قائمة كما في 31 ديسمبر 2022م (2021م: 32٪).

تقوم المجموعة بإدارة مخاطر الائتمان المتعلقة بالمتطلبات المالية عن طريق المراقبة وفقاً للسياسات والإجراءات المحددة. تقوم المجموعة بالحد من مخاطر الائتمان التي تتعلق بالعملاء عن طريق وضع حدود ائتمان لكل عميل ومراقبة الذمم المدينة القائمة بصورة مستمرة.

مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في الصعوبات التي تواجهها منشأة ما في توفير الأموال لوفاء بالالتزامات المتعلقة بالأدوات المالية. يمكن أن تتجزء مخاطر السيولة عن عدم المقدرة على بيع موجودات مالية ما سريعة وبمبلغ يقارب القيمة العادلة لها. فيما يلي الاستحقاقات التعاقدية للمطلوبات المالية في نهاية السنة المالية. تم عرض المبالغ الإجمالي وغير مخصوصة وتتضمن مدفوعات الفائدة المقدرة.

31 ديسمبر 2022				
أكثر من 5 سنوات	من 1 سنة إلى 5 سنوات	عند الطلب أو أقل من سنة واحدة	القيمة الدفترية	
بألاف الريالات السعودية				مطلوبات مالية غير مشتقة
-	-	96,276	87,130	سحب على المكشوف
1,690,892	7,023,261	1,163,784	9,514,033	فروض وتسهيلات
-	-	3,647,686	3,647,686	ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى
-	-	7,867	7,867	ذمم دائنة تجارية لأطراف ذات علاقة
290,566	205,908	87,986	466,830	مطلوبات عقود الإيجار
1,981,458	7,229,169	5,003,599	13,723,546	

31 ديسمبر 2021				
أكثر من 5 سنوات	من 1 سنة إلى 5 سنوات	عند الطلب أو أقل من سنة واحدة	القيمة الدفترية	
بألاف الريالات السعودية				مطلوبات مالية غير مشتقة
-	-	87,541	78,395	سحب على المكشوف
1,307,717	6,029,732	2,730,293	9,703,838	فروض وتسهيلات
-	-	3,333,914	3,333,914	ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى
-	-	5,582	5,582	ذمم دائنة تجارية لأطراف ذات علاقة
304,338	195,168	91,067	441,144	مطلوبات عقود الإيجار
1,612,055	6,224,900	6,248,397	13,562,873	

31 ديسمبر 2021				
أكثر من 5 سنوات	من 1 سنة إلى 5 سنوات	عند الطلب أو أقل من سنة واحدة	القيمة الدفترية	
بألاف الريالات السعودية				مطلوبات مالية مشتقة
-	12,348	48,524	56,391	عقود صرف عملات أجنبية آجلة
-	-	255	244	مقاييسات معدلات الفائدة
-	12,348	48,779	56,635	

تم إدارة مخاطر السيولة وذلك بمراقبتها بصورة منتظمة لضمان توفير الأموال اللازمة والتسهيلات البنكية والتسهيلات الإنتمانية الأخرى للوفاء بالالتزامات المستقبلية للمجموعة. تنص شروط المبيعات الخاصة بالمجموعة بأن يتم سداد المبالغ نقداً عند تسليم البضاعة أو على أساس البيع بالأجل.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

38. الأدوات المالية تتمة

مخاطر السوق

مخاطر السوق هي مخاطر التذبذب في أداة مالية ما بسبب التغيرات في الأسعار السائدة في السوق مثل معدلات العمولة وأسعار السلع وأسعار صرف العملات الأجنبية، مما يؤثر على دخل المجموعة أو قيمة ما تمتلكه من أدوات مالية. تهدف إدارة مخاطر السوق إلى إدارة التعرض لمخاطر السوق والسيطرة عليها ضمن الحدود المقبولة مع تعظيم العوائد.

تستخدم المجموعة المشتقات لإدارة مخاطر السوق وتسعى إلى تطبيق معايير التحوط لضبط التقلب في الأرباح أو الخسائر.

مخاطر أسعار العملات

تمثل مخاطر أسعار العملات المخاطر المتعلقة بآثار التقلبات في أسعار العملات السائدة بالسوق على المركز المالي للمجموعة وتدفعها النقدية. تحمل التسهيلات البنكية الإسلامية (مراقبة)، وتسهيلات مؤسسة التمويل الدولية (مراقبة) والتسهيلات البنكية الأخرى غير الخالصة والصكوك البالغ قدرها 4.312.8 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2022م 5.069.5 مليون ريال سعودي (أعباء مالية وفقاً لمعدلات العمولة السائدة في السوق).

تمثل سياسة المجموعة بشأن إدارة النفقات التمويلية باستخدام مزيج من القروض بعمولة ثابتة ومتغيرة. تمضي السياسة بالحفظ على 50٪ إلى 60٪ من قروضها بسعر عمولة ثابتة. حالياً، 55٪ من إجمالي القروض القائمة كما في 31 ديسمبر 2022م هي بسعر عمولة ثابتة. تحمل القروض المتغيرة عمولة إضافية وفقاً لمعدلات السوق السائدة والمؤشرات على أساس سايبور.

تطلب عقود المقاييس تسوية صافي الفوائد المدينة أو الدائنة كل 90 أو 180 يوماً. تزامن تواريخ التسوية مع التواريف التي تستحق فيها الفائدة على الدين الأساسي.

يعكس الجدول أدناه مدى تأثير الدخل بالتغيرات المحتملة المعقولة في أسعار العملات المعقولة ذات القروض ذات فائدة المتغيرة (بعد خصم التدوير)، معبقاء كافة البنود الأخرى القابلة للتغيير ثابتة. لا يوجد لمخاطر أسعار العملات أي أثر مباشر على حقوق الملكية بالمجموعة.

الزيادة / النقص في نقاط الأساس المتعلقة بأسعار العملات	ريال سعودي	31 ديسمبر 2022م
التأثير على دخل السنة بألف الريالات السعودية	ريال سعودي	
43,128	100+	ريال سعودي
(43,128)	100-	ريال سعودي
50,695	100+	ريال سعودي
(50,695)	100-	ريال سعودي

مخاطر أسعار السلع الأساسية

مخاطر أسعار السلع هي المخاطر التي ترتبط بالتغيرات في أسعار بعض السلع والتي تشمل على سبيل المثال الذرة والسكر والصوص، والتي تتعرض لها المجموعة من تأثير غير مرغوب فيه على تكاليف المجموعة وتدفعها النقدية. تنشأ هذه المخاطر في أسعار السلع الأساسية من المشتريات المتوقعة لبعض السلع من المواد الخام التي تستخدمها المجموعة والتي يتم إدارتها وتحفيضها من خلال الدخول في عقود المشتقات للسلع.

دخلت المجموعة في عمليات تحوط لتقلبات أنواع معينة من السلع باستخدام مشتقات السلع المالية. هذه المشتقات تتوافق مع التواريف المتوقعة لشراء تلك السلع. كما أنه لا يوجد فرق بين مؤشر السلع الأساسية ومؤشر التحوط.

إن حساسية أسعار السلع للتغيرات المحتملة المعقولة في أسعار الفائدة بنسبة 5٪ من شأنها أن تزيد / (تنقص) من الأرباح بمقدار 30 مليون ريال سعودي. لا يوجد لمخاطر أسعار السلع أي أثر مباشر على حقوق الملكية بالمجموعة.

مخاطر العملات

تتمثل مخاطر العملات المخاطر الناجمة عن تذبذب قيمة أداة مالية ما نتيجة للتغيرات في أسعار الصرف الأجنبية. تنشأ مخاطر العملات عند إدراج المعاملات التجارية المستقبلية والموجودات والمطلوبات المعترف بها بعملات تختلف عن عملة المجموعة. يقتصر تعرض المجموعة لمخاطر العملات الأجنبية بشكل أساسى على المعاملات الدينار الكويتى والجنيه المصرى واليورو والجنيه الإسترلينى والدولار الأمريكى والدينار البحرينى والدرهم الاماراتى والريال العماني والدينار الأردنى. إن المجموعة غير معرضة لمخاطر العملات الأجنبية الناشئة من الدينار البحرينى والدرهم الاماراتى والريال العماني والدينار الأردنى لأنها مرتبطة بالدولار الأمريكى. يتم مراقبة التذبذب في أسعار صرف العملات مقابل الدينار الكويتى والجنيه المصرى واليورو والجنيه الإسترلينى بشكل مستمر. تنشأ البيانات الكمية المتعلقة بتعرض المجموعة لمخاطر العملات الأجنبية عن عمليات لا ترتبط بالدولار الأمريكى وهي كما يلى:

الدینار الکویتی بالألف الريالات السعودية	الجنيه المصري بالألف الريالات السعودية	اليورو بالألف الريالات السعودية	الجنيه الإسترليني بالألف الريالات السعودية	الإجمالي بالألف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2022م
51,153	10,620	2,168	19,658	18,707	نقد لدى البنك
6,993	-	14	247	6,732	نقد في الصندوق
138,901	-	-	19,011	119,890	ذمم مدينة تجارية
(26,954)	-	-	(26,954)	-	سحب على المكشوف
(23,674)	-	-	(23,674)	-	قرص قصيرة الأجل
(122,277)	-	-	(122,277)	-	قرص طويلة الأجل
(374,585)	(4,501)	(309,683)	(58,769)	(1,632)	ذمم دائنة تجارية
(350,443)	6,119	(307,501)	(192,758)	143,697	صافي المخاطر على قائمة المركز المالى

* راجع إيضاح 1-19 المتعلق بانخفاض سعر صرف الجنيه المصرى مقابل الريال السعودى.

الدینار الکویتی بالألف الريالات السعودية	الجنيه المصري بالألف الريالات السعودية	اليورو بالألف الريالات السعودية	الجنيه الإسترليني بالألف الريالات السعودية	الإجمالي بالألف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2021م
99,532	2,286	10,227	60,927	26,092	نقد لدى البنك
722	38	70	54	560	نقد في الصندوق
123,464	-	-	19,659	103,805	ذمم مدينة تجارية
(14,256)	-	-	(14,256)	-	سحب على المكشوف
(69,029)	-	-	(69,029)	-	قرص قصيرة الأجل
(374,700)	-	(159,020)	(215,680)	-	قرص طويلة الأجل
(267,164)	(6,333)	(146,589)	(110,975)	(3,267)	ذمم دائنة تجارية
(501,431)	(4,009)	(295,312)	(329,300)	127,190	صافي المخاطر على قائمة المركز المالى

تستخدم المجموعة عقود الصرف الأجنبى الآجلة لتنقلي التقلبات فى سعر الصرف. تعتقد الإدارة بأن مخاطر العملات المتعلقة بالمدفوعات المتوفعة والمصاريف الرأسمالية يتم إدارتها بصورة ملائمة وذلك بإبرام اتفاقيات آجلة لشراء العملات الأجنبية. تمثل سياسة إدارة مخاطر خزينة المجموعة في التحوط بين 65% و90% من التدفقات النقدية المتوفعة غير المربوطة بالدولار الأمريكى للذمم الدائنة ومشتريات النفقات الرأسمالية حتى سنة مقدمًا، مع مراعاة مراجعة تكافلة تفيذ كل تحوط. للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م، تم التحوط بحوالى 90% من المدفوعات المتوفعة والنفقات الرأسمالية فيما يتعلق بمخاطر العملات الأجنبية. إن التحوط من المدفوعات المتوفعة والنفقات الرأسمالية مؤهلة باعتبارها معاملات توقع مؤهلة "محتملة للغاية" لأغراض محاسبة التحوط. إن اتفاقيات الشراء الآجلة مضمونة بسندات إذنية صادرة من المجموعة. كانت حساسية العملة للتغيرات المحتملة بشكل معقول بنسبة 5% في الأسعار ستزيد / (تقصر) الأرباح بمقدار 23 مليون ريال سعودي.

إن ارتفاع / (انخفاض) الدينار الكويتى والجنيه المصرى واليورو والجنيه الإسترليني بمقدار 10٪ مقابل كل العملات الأخرى سيؤثر على قياس الأدوات المالية (تشمل الموجودات والمطلوبات المالية) المدرجة بالعملات الأجنبية كما سترى / (تقصر) حقوق الملكية بالبالغ الظاهر أدناه.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م

38. الأدوات المالية تتمة

31 ديسمبر 2021 بألاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2022 بألاف الريالات السعودية	
12,719	14,370	الدينار الكويتي
(32,930)	(19,276)	الجنيه المصري
(29,531)	(30,750)	اليورو
(401)	612	الجنيه الإسترليني
(50,143)	(35,044)	

إدارة رأس المال

تمثل سياسة مجلس الإدارة في الحفاظ على قاعدة رأس مال كافي من أجل المحافظة على ثقة المستثمرين والدائنين والسوق ومواصلة تطور نشاطها المستقبلي. يقوم مجلس الإدارة بمراقبة العائد على رأس المال المستخدم ومستوى توزيعات الأرباح للمساهمين العاديين.

تهدف المجموعة عند إدارة رأس المال إلى ما يلي:

- (1) حماية قدرة المنشآة على الاستمرار كمنشأة مستمرة بحيث يمكنها الاستمرار في توفير العوائد للمساهمين والمنافع لأصحاب المصالح الآخرين، و
- (2) توفير عائد كافي للمساهمين.

تقوم المجموعة، كغيرها من الشركات العاملة في الصناعة، بمراقبة رأس المال على أساس نسبة المديونية. يتم حساب هذه النسبة بقسمة صافي الدين على مجموع حقوق الملكية المعدلة. إن نسبة المديونية للمجموعة في نهاية السنة المالية هي كما يلي:

2021 بألاف الريالات السعودية	2022 بألاف الريالات السعودية	
9,782,233	9,601,163	إجمالي القروض والتسهيلات*
(580,913)	(546,916)	نقد ومامي دكمه
9,201,320	9,054,247	صافي الدين
15,489,308	15,837,264	حقوق ملكية معدلة
٪59.4	٪57.2	نسبة المديونية

* تتضمن سحب على المكشوف

39. توزيعات الأرباح المصادق عليها والمدفوعة

في 11 رمضان 1443هـ (الموافق 12 أبريل 2022م) وافق المساهمون في اجتماع الجمعية العامة غير العادية على توزيعات أرباح نقدية بمبلغ 1 مليار ريال سعودي (1 ريال سعودي لسهم الواحد) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م منها 979.6 مليون ريال سعودي تم دفعها في 19 رمضان 1443هـ (الموافق 20 أبريل 2022م). لم يتم دفع أي توزيعات أرباح تتعلق بأسهم الخزينة البالغة 18.2 مليون ريال سعودي.

40. الأرباح المقترن توزيعها

أقرّ مجلس الإدارة توصية لجمعية العامة لتوزيع أرباح بمبلغ 1 مليار ريال سعودي لكل سهم) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م.

41. أحداث لاحقة

تعتقد الإدارة بعدم وجود أحداث لاحقة هامة منذ نهاية السنة والتي قد تتطلب إفصاح أو تعديل على هذه القوائم المالية الموحدة.

42. اعتماد مجلس الإدارة

اعتمدت هذه القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 29 جمادى الآخرة 1444هـ (الموافق 22 يناير 2023م).



شركة المماعي
مخرج 7، الطريق الدائري الشمالي
في الازدهار
ص.ب. 8524
الرياض، 11492
المملكة العربية السعودية

investor.relations@almarai.com
www.almarai.com

حمل تطبيق
علاقات المستثمرين



2022.5.9
all

2022.5.9
all